

## توسعه مدل مکان‌یابی فراملیتی با استفاده از ترکیب روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره و مدل‌های پوششی مکان‌یابی در شرایط عدم اطمینان

فهیمه روحی<sup>۱</sup>، سیدبابک ابراهیمی<sup>۲\*</sup>، حمید کتابیان<sup>۳</sup>

**چکیده:** تصمیم‌های مختلف شرکت‌هایی که در محیط پویای بین‌الملل در حال فعالیت‌اند (مانند تصمیم‌های مربوط به مکان‌یابی این شرکت‌ها) در معرض عدم فراوانی قرار دارد. در این پژوهش، به مسئله استقرار تسهیلات کارخانه‌ای در سطح فراملیتی در شرایط نبود اطمینان پرداخته می‌شود و مدلی یکپارچه برای برنامه‌ریزی راهبردی و عملیاتی مکان‌یابی یک شرکت با این شرایط ارائه می‌شود. مدل ارائه شده در سطح راهبردی با توجه به شاخص‌های اقتصاد بین‌الملل، ارزش کشورهای بالقوه را برای استقرار تسهیلات تعیین می‌کند. سه هدف اصلی مورد نظر عبارت‌اند از: پیداکردن کمترین تعداد واحدهای تسهیلاتی، استقرار آنها در بهترین نقاط بالقوه (کشورها) و کمینه کردن هزینه‌های حمل و نقل در تخصیص واحدهای تسهیلاتی به کشورهای متقاضی با واردکردن پارامترهای غیرقطعی در توابع هدف و محدودیت‌های مدل. برای تشریح بیشتر کاربرد این رویکرد، یک مسئله مکان‌یابی برای یک شرکت بین‌المللی فعال در صنعت داروسازی اروپا تشریح شده است.

**واژه‌های کلیدی:** تصمیم‌گیری چندمعیاره، تکنیک پوشش مکان‌یابی، شرایط نبود اطمینان، مکان‌یابی بین‌الملل.

- 
۱. کارشناس ارشد مهندسی صنایع، دانشکده صنایع، دانشگاه علم و صنعت، تهران، ایران
  ۲. استادیار مهندسی صنایع، دانشکده صنایع، دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی، تهران، ایران
  ۳. کارشناس ارشد مهندسی صنایع، دانشکده صنایع، دانشگاه صنعتی خواجه نصیرالدین طوسی، تهران، ایران
- 

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۳/۱۲/۲۴

تاریخ پذیرش نهایی مقاله: ۱۳۹۴/۰۹/۲۴

نویسنده مسئول مقاله: سیدبابک ابراهیمی  
E-mail: b\_ebrahimi@kntu.ac.ir

#### مقدمه

در اقتصاد جهانی قرن بیست و یکم، مشتریان دیگر در یک نقطه متمرکز نیستند، بلکه در سطح جهان پخش شده‌اند. این مشتریان همچنان محصولات و خدمات با کیفیت و ارزان قیمت می‌خواهند. این روند علاوه بر ائتلاف‌های سیاسی، اقتصادی، تجاری و راهبردی بین ملت‌ها، موجب به وجود آمدن بازارهای پویای جهانی نیز شده است (کنل و سیدهارثا، ۲۰۰۲). پورتر (۱۹۹۸) اظهار می‌کند دستیابی به مزیت رقابتی برای سازمان‌ها مستلزم داشتن منابع عالی و رضایتمندی مشتری است. او معتقد است سازمانی که تسهیلات خود را در مکان مناسبی مستقر می‌کند، از یک مزیت هزینه‌ای عالی بهره‌مند می‌شود. همچنین، سازمان‌ها باید فعالیت‌های اصلی خود را کارآتر و اثربخش‌تر انجام دهند تا مزیت رقابتی بیشتری نسبت به رقبا کسب کنند. از نظر وی فعالیت‌های اصلی عبارت‌اند از: لجستیک داخلی، عملیات تولیدی، لجستیک خارجی، بازاریابی، فروش و خدمات پس از فروش. او اظهار می‌کند مکان این فعالیت‌ها نقش کلیدی در موفقیت و آینده کسب و کار در بازارهای داخلی و جهانی دارد. درنتیجه، تحقیق درمورد مدل‌های بهینهٔ مکان‌یابی بین‌الملل برای سازمان‌ها ضرورت دارد که درنهایت موجب دستیابی به مزیت رقابتی می‌شود.

هدف از این پژوهش، ایجاد درک و شناختی عمیق‌تر، شناسایی کاربردهای متنوع و تکنیک‌های به کار گرفته شده از علم و هنر مکان‌یابی، ارائه راهکاری مناسب در تصمیم‌گیری و انتخاب مکان در سطح بین‌الملل برای کمک به سازمان‌ها در دستیابی به اهداف راهبردی و عملیاتی آنهاست. مهم‌ترین اهداف تحقیقاتی این پژوهش را می‌توان به صورت زیر تعریف کرد:

- ارائه مدلی یکپارچه در زمینهٔ مکان‌یابی بین‌الملل در سطح راهبردی و عملیاتی
- ارائه رویکردی برای وارد کردن شاخص‌های مربوط به نظریهٔ اقتصاد بین‌الملل در تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل در صنعتی ویژه در شرایط عدم اطمینان
- به کار گیری تکنیک پوششی با ظرفیت محدود برای حل مسئلهٔ مکان‌یابی بین‌الملل

#### پیشینهٔ پژوهش

در سال‌های اخیر، بسیاری از بخش‌های جهان نسبت به گذشته شاهد آزادی‌های اقتصادی و سیاسی بیشتری بوده‌اند، براین‌اساس شرکت‌ها می‌توانند برای انطباق بیشتر با اقتصاد جهانی در حال رشد، تسهیلات خود را در این مناطق مستقر کنند. به مرور زمان، شرکت‌ها به‌منظور ارضی تقاضای رو به رشد مشتریان خود مکان‌هایی را برای استقرار تسهیلات انتخاب می‌کنند که بیشترین نزدیکی را به نقاط تقاضا دارند و از نظر اقتصادی نیز مقرر و به صرفه‌اند. از یک دیدگاه

می‌توان مدل‌های موجود در زمینه مکان‌یابی بین‌الملل را در دو گروه طبقه‌بندی کرد: اولین گروه، مدل‌هایی هستند که در حوزه نظری تجارت بین‌الملل قرار می‌گیرند و از نظر اقتصاد کلان به این مسئله نگاه می‌کنند. این مدل‌ها در درک اقتصاد کلان و انتخاب‌های کلان تجاری و سرمایه‌گذاری‌های مستقیم خارجی بسیار سودمندند، اما مسائل مربوط به تصمیم‌های مکان‌یابی برای یک سازمان مشخص را مدنظر قرار نمی‌دهند (دو و سارکیس، ۲۰۱۰). دومین گروه، مدل‌هایی در سطح سازمان‌ها هستند که از دید نظری به مدل‌های تصمیم‌گیری انتخاب تأمین کننده نزدیک‌اند (ناراسیمهان، گوپتا، فوستر و نیراج، ۲۰۰۶). در طبقه‌بندی دیگر، مکان‌یابی بین‌الملل را می‌توان به دو گروه مطالعات کیفی و کمی تقسیم کرد. بخش مهمی از مطالعات کیفی در زمینه مکان‌یابی بین‌الملل، فاکتورها و معیارهایی را شناسایی و معرفی می‌کنند که بر تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل تأثیرگذارند. در مطالعات کمی، از مدل‌های مختلفی مثل برنامه‌ریزی احتمالی، بهینه‌سازی عدد صحیح مختلط و... استفاده می‌شود. در جدول ۱، خلاصه‌ای از پژوهش‌ها در این زمینه با استفاده از مدل‌های کمی می‌آید.

جدول ۱. مروری بر مطالعات کمی در زمینه مکان‌یابی بین‌الملل

شاخص‌های اقتصادی			ظرفیت	تقاضا	هدف	نوع مدل	نویسنده
تعرفه	نرخ تبدیل	تورم					
			✓	✓	کمینه‌کردن هزینه	برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط	سیام (۲۰۰۰)
			✓	✓	بیشینه‌کردن سود	برنامه‌ریزی عدد صحیح مختلط	کتل و دس (۲۰۰۲)
				✓	کمینه‌کردن هزینه حمل و نقل	مدل بهینه‌سازی حمل و نقل	سارکیس و سونداراج (۲۰۰۲)
✓			✓	✓	بیشینه‌سازی سود	برنامه‌ریزی آلمانی	هاجی نیکلا و کومار (۲۰۰۲)
			✓	✓	کمینه‌کردن هزینه	برنامه‌ریزی شکسته خطی	ورتر (۲۰۰۲)
✓	✓		✓	✓	کمینه‌کردن هزینه‌های لجستیک	برنامه‌ریزی مختلط عدد صحیح	هاماد و گوالدا (۲۰۰۸)
	✓				بیشینه‌کردن ارزش کل و زیر هدف کمینه‌کردن هزینه	درخت تصمیم و نظریه مطلوبیت چندساخنه	کنبلات، چلست و کارگ (۲۰۰۷)
			✓	✓	بهینه‌سازی بودجه و قیمت محصولات	برنامه‌ریزی شکسته خطی و نیوتون رافسون <sup>۱</sup>	چنگ و چن (۲۰۱۲)

1. Newton-Raphson

به طور کلی، هدف اصلی این مدل‌ها تعیین کشوری برای استقرار تسهیلات مورد نظر خود است، به نحوی که هزینه کل حداقل شود یا سود بعد از مالیات حداکثر شود (کنل و دس، ۲۰۰۲). تمام تصمیم‌گیری‌ها در این حوزه با قطعیت کامل همراه نیست و گاهی عدم اطمینان در روند تصمیم‌گیری تأثیرگذار است. از این‌رو، در این زمینه مطالعات زیادی با درنظر گرفتن عدم اطمینان در بعضی از موارد مانند تقاضا صورت گرفته است. جدول ۲ تعدادی از پژوهش‌های صورت گرفته به همراه پارامترهای دارای نبود اطمینان را نشان می‌دهد.

جدول ۲. مروری بر مدل‌های مکان‌یابی بین‌الملل با شرایط عدم اطمینان

نویسنده	عدم اطمینان مدنظر قرار گرفته
هدر و جاکر (۱۹۸۵)	قیمت، نرخ تبدیل
هدر و دینسر (۱۹۸۶)	نرخ تبدیل، قیمت و هزینه‌های ثابت
آرنتیزن، براون، هریسون و ترافتون (۱۹۹۵)	زمان توسعه محصول
ویدال و گنتسچالکس (۲۰۰۱)	نرخ ارز، نوسان‌های تقاضا، قابلیت اطمینان تأمین کننده
کنل و خومواala (۱۹۹۷)	تقاضا، قیمت، تعرفه و هزینه‌ها
محمد و یوسف (۲۰۰۴)	نرخ بهره و نرخ ارز
گه، لیم و منگ (۲۰۰۷)	تقاضا، نرخ تبدیل، نرخ مالیات و تعرفه
دس و سنگوبتا (۲۰۰۹)	تقاضا و زمان حمل و نقل

با توجه به درنظر گرفتن پارامترهای گوناگون در این حوزه مانند عدم اطمینان یا روش‌های مختلف تصمیم‌گیری، می‌توان مهم‌ترین تحقیقات صورت گرفته را با توجه به این پارامترها مانند جدول ۳ خلاصه کرد.

مکان‌یابی پوشش از جمله زمینه‌های بسیار مهم در مسائل مکان‌یابی است و موجب صرفه‌جویی اقتصادی و زمانی می‌شود، اما با مرور ادبیات پی می‌بریم این مسئله در سطح بین‌الملل بسیار کم بررسی شده است. همچنین، مطالعات مربوط به تحقیق در عملیات و علوم مدیریت در حوزه مکان‌یابی بین‌الملل، تابه‌حال به طور صریح نظریه‌های اقتصاد کلان را (در قالب پارامتر، محدودیت یا متغیر تصمیم) در مدل‌های خود به کار نگرفته‌اند. ضمن اینکه تاکنون مدلی یکپارچه ارائه نشده است که به تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل در دو سطح راهبردی و عملیاتی در شرایط عدم اطمینان توجه کند. در بیشتر مدل‌های ارائه شده در زمینه مکان‌یابی بین‌الملل، اهداف به صورت حداقل کردن هزینه یا حداکثرسازی سود هستند و در ادبیات مدلی مشاهده نمی‌شود که به صورت توازن اهداف حداقل سازی هزینه (حداکثر کردن سود) و بیشینه کردن

مطلوبیت کشورهای انتخابی (براساس شاخص‌های اقتصاد بین‌الملل) را مد نظر قرار دهد. در حقیقت، بسیاری از مطالعاتی که از فاکتورهای حائز اهمیت برای انتخاب مکان تسهیلات در سطح بین‌الملل استفاده کرده‌اند، بر نظریه‌های سنتی تأکید می‌کنند که بیشتر به توانمندی‌های طبیعی یک کشور (مثل نیروی کار ارزان، منابع طبیعی، دسترسی به تأمین‌کنندگان، آب و هوای...) توجه دارند و نمی‌توانند تجارت بین‌الملل امروز را توضیح دهن. همچنین، مدل‌های ارائه شده در زمینه مکان‌یابی بین‌الملل، در شرایط عدم اطمینان بسیار اندک‌اند و بیشتر آنها پارامترهای محدودی را در نظر می‌گیرند. استفاده از پارامترهای بازاری - که در مدل این پژوهش از آن استفاده شد - به تصمیم‌گیران امکان می‌دهد تا طیف گسترده‌ای از پارامترها و مشخصه‌ها را به صورت غیرقطعی در مسئله خود لحاظ کنند. در این زمینه، جدول ۳ براساس شکاف‌های تحقیقاتی ذکر شده، مقایسه‌ای را میان پژوهش‌های موجود در ادبیات و تحقیق حاضر انجام داده است. شایان ذکر است در پژوهش حاضر برای اعتبارسنجی مدل پیشنهادشده، از صنعت داروسازی و مؤلفه‌ها و خبرگان این صنعت ویژه استفاده شد.

جدول ۳. طبقه‌بندی مسائل مکان‌یابی بین‌الملل براساس مرور ادبیات صورت گرفته

استفاده از روش‌های MCDM		مسائل پوشنشی با ظرفیت محدود	عدم اطمینان	فراملیتی در صنعتی و بزرگ	موارد درنظر گرفته شده نویسنده
MODM	MADM				
✓				✓	هافمن و اشتایدر جانز (۱۹۹۴)
			✓	✓	آرنتزن و همکاران (۱۹۹۵)
✓	✓			✓	بدری (۱۹۹۹)
			✓		مهمد (۱۹۹۹)
✓				✓	سارکیس و سوندراج (۲۰۰۲)
✓					کنبلات و همکاران (۲۰۰۷)
			✓		گه و همکاران (۲۰۰۷)
				✓	هاماد و گوالدا (۲۰۰۸)
✓				✓	چو، هسو و چن (۲۰۰۸)
✓					صفری و جلالی (۱۳۹۰)
			✓		دوگان (۲۰۱۲)
			✓		دی روزا، هارتمان، گبهار و ولنوب (۲۰۱۴)
✓	✓	✓	✓	✓	تحقیق حاضر

## روش پژوهش

مسائل مربوط به مکان‌یابی تسهیلات، مسائلی پیچیده‌اند و مانند بسیاری از مسائل دنیای واقعی به فاکتورهای متعددی بستگی دارند. این پیچیدگی از فاکتورهای کمی و کیفی متعدد- که بر انتخاب‌های تعیین مکان تأثیر می‌گذارند- و همچنین روابط بین این فاکتورها و عدم اطمینان‌های مربوط به مؤلفه‌های دخیل در این نوع مسائل ناشی می‌شود. درنتیجه، در این زمینه برای اتخاذ تصمیم درست باید تمام فاکتورها را مدنظر قرار داد. از روش‌های تصمیم‌گیری چندشاخه<sup>۱</sup>، معمولاً برای حل مسائل تصمیم‌گیری پیچیده استفاده می‌شود. بسیاری از این تکنیک‌ها می‌توانند طیف گسترده‌ای از فاکتورهای کمی و کیفی را ارزیابی کنند. دربیشتر این تکنیک‌ها مقادیر وزن‌ها و داده‌های ماتریس تصمیم به صورت دقیق بیان می‌شوند، درحالی که در بسیاری از موارد، این نوع داده‌ها برای تشریح مدل‌ها در موقعیت‌های واقعی (مانند مسئله تحقیق حاضر) چندان مناسب نیستند و تعیین دقیق این مقادیر امری مشکل یا غیرممکن است. درنتیجه، در این تحقیق از تکنیک ویکور<sup>۲</sup> توسعه‌داده شده برای داده‌های بازه‌ای برای مدنظر قراردادن نبود اطمینان در داده‌های ماتریس تصمیم استفاده شد. تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندشاخه برای ارزیابی و رتبه‌دهی گزینه‌های تصمیم بسیار ایده‌آل‌اند، اما نمی‌توانند محدودیت‌های موجود در محیط تصمیم را مدنظر قرار دهند. یکی از اهداف تحقیق حاضر، یافتن کمترین تعداد کشورهایی است که برای استقرار تسهیلات به کار می‌روند و پرداختن به این هدف از طریق یک مدل پوششی مکان‌یابی میسر می‌شود؛ بنابراین، برای نیل به اهداف چندگانه طی چندین فاز، از یک روش ترکیبی چندشاخه و برنامه‌ریزی و مدل‌سازی ریاضی استفاده شد که دردامه توضیح داده می‌شود.

### فاز اول: بررسی و تعیین مشخصه‌های تأثیرگذار بر مطلوبیت یک کشور برای استقرار

#### تسهیلات در صنعت داروسازی

در این فاز تلاش می‌شود تا مشخصه‌های مؤثر بر مطلوبیت یک کشور برای انتخاب در زمینه استقرار تسهیلات در صنعت داروسازی بررسی و تعیین شود. به‌این منظور، از شاخص‌های به‌کاررفته در گزارش رقابت‌پذیری جهانی<sup>۳</sup> برای تعیین ارزش کشورهای بالقوه برای استقرار تسهیلات استفاده شد. در گزارش‌های این سالنامه، از بیش از صد شاخص در قالب دوازده ستون اصلی استفاده شد. در جدول<sup>۴</sup>، ستون‌های اصلی مربوط به رقابت‌پذیری کشورها آورده می‌شود.

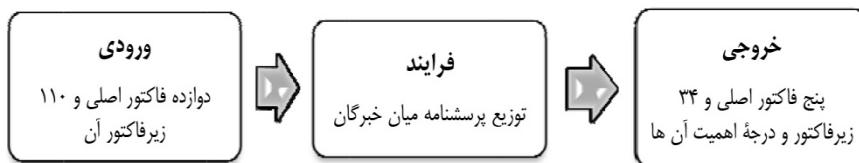
1. Multi Attribute Decision Making (MADM)

2. VIKOR

3. GCR

جدول ۴. شاخص‌های به کار رفته در گزارش رقابت‌پذیری جهانی

شاخص	شماره	شاخص	شماره
کارایی بازار نیروی کار	۷	مؤسسات	۱
توسعة بازار مالی	۸	زیرساختها	۲
آمادگی فناورانه	۹	محیط اقتصاد کلان	۳
اندازه بازار	۱۰	بهداشت و آموزش	۴
پیچیدگی تجارت	۱۱	آموزش عالی	۵
نوآوری	۱۲	کارایی بازار کالا	۶



شکل ۱. فاز اول روش از دیدگاه سیستماتیک

#### فاز دوم: تعیین $Q_i$ بازه‌ای برای ارزیابی مطلوبیت کشورها

در این فاز از تکنیک ویکور بازه‌ای برای تعیین  $Q_i$  بازه‌ای استفاده می‌شود. در مدل چندهدفه‌ای که در فاز بعدی ارائه می‌شود، کمینه کردن  $Q_i$  به عنوان یکی از اهداف وارد مسئله می‌شود و بیشینه‌شدن مطلوبیت کشورهای انتخابی برای استقرار تسهیلات را تضمین می‌کند. اعداد بازه‌ای مربوط به ماتریس تصمیم از داده‌های دو شماره گزارش رقابت‌پذیری جهانی در سال‌های مختلف استخراج شده است.

تکنیک ویکور توسعه داده شده برای مسائل تصمیم‌گیری با داده‌های بازه‌ای صیادی، حیدری و شهان‌آگی (۲۰۰۹) تکنیک ویکور توسعه داده شده را برای مسائل تصمیم‌گیری با داده‌های بازه‌ای توسعه دادند. همان‌طور که گفته شد، اعداد فاصله‌ای برای حل مسائل تصمیم‌گیری در شرایط نبود اطمینان بسیار مناسب‌اند؛ بنابراین، در تکنیک ویکور توسعه داده شده

از تکنیک ویکور برای حل مسائل تصمیم‌گیری با معیارهای چندشاخه با داده‌های فاصله استفاده می‌شود. در این قسمت، این روش را شرح می‌کنیم:  
فرض کنید ماتریس تصمیم با داده‌های فاصله‌ای به صورت زیر مفروض باشد:

جدول ۵. ماتریس تصمیم با داده‌های فاصله‌ای

	$C_1$	$C_2$	...	$C_n$
$A_1$	$[f_{11}^L, f_{11}^U]$	$[f_{12}^L, f_{12}^U]$	...	$[f_{1n}^L, f_{1n}^U]$
$A_2$	$[f_{21}^L, f_{21}^U]$	$[f_{22}^L, f_{22}^U]$	...	...
...	...	...	...	...
$A_m$	$[f_{m1}^L, f_{m1}^U]$	$[f_{m2}^L, f_{m2}^U]$	...	$[f_{mn}^L, f_{mn}^U]$

به طوری که  $A_1, A_2, \dots, A_m$  گزینه‌های ممکن و  $C_1, C_2, \dots, C_n$  مجموعه معیارهای تصمیم هستند. از آنجاکه تعیین مقدار هریک از گزینه‌ها بر حسب معیارها به صورت دقیق میسر نیست، به صورت بازه‌ای  $[f_{ij}^L, f_{ij}^U]$  در نظر گرفته می‌شوند که معرف مقادیر گزینه  $i$  بر حسب معیار  $j$  هستند.  $w_j$  نیز بیانگر وزن معیار  $C_j$  است.  
الگوریتم روش ویکور توسعه یافته شامل مراحل زیر است:

الف) تعیین نقاط ایده‌آل مثبت و ایده‌آل منفی

$$A^* = \{f_1^*, \dots, f_n^*\} = \{(\max f_{ij}^U \mid j \in I) \text{ or } (\max f_{ij}^L \mid j \in J)\} \quad \text{رابطه ۱}$$

$$j = 1, 2, \dots, n$$

$$A^- = \{f_1^-, \dots, f_n^-\} = \{(\max f_{ij}^L \mid j \in I) \text{ or } (\max f_{ij}^U \mid j \in J)\} \quad \text{رابطه ۲}$$

$$j = 1, 2, \dots, n$$

که در آن  $I$  اندیس معیارهایی از جنس سود و  $J$  اندیس معیارهایی از جنس هزینه است.  $A^*$  و  $A^-$  به ترتیب نقاط ایده‌آل مثبت و منفی هستند.

ب) محاسبه مقادیر  $[R_i^L, R_i^U]$  و  $[S_i^L, S_i^U]$

$$S_i^L = \sum_{j \in I} W_j \left( \frac{f_j^* - f_{ij}^U}{f_j^* - f_j^-} \right) + \sum_{j \in J} W_j \left( \frac{f_{ij}^L - f_{ij}^U}{f_j^- - f_j^*} \right), \quad i = 1, \dots, m \quad \text{رابطه ۳}$$

$$S_i^U = \sum_{j \in I} W_j \left( \frac{f_j^* - f_{ij}^L}{f_j^* - f_j^-} \right) + \sum_{j \in J} W_j \left( \frac{f_{ij}^U - f_{ij}^*}{f_j^- - f_j^*} \right), \quad i = 1, \dots, m \quad \text{رابطه ۴}$$

$$R_i^U = \max \left\{ w_j \left( \frac{f_j^* - f_{ij}^U}{f_j^* - f_j^-} \right) j \in I, w_j \left( \frac{f_{ij}^L - f_j^*}{f_j^- - f_j^*} j \in J \right) \right\}, \quad i = 1, \dots, m \quad \text{رابطه ۵}$$

$$R_i^L = \max \left\{ w_j \left( \frac{f_j^* - f_{ij}^L}{f_j^* - f_j^-} \right) j \in I, w_j \left( \frac{f_{ij}^U - f_j^*}{f_j^- - f_j^*} j \in J \right) \right\}, \quad i = 1, \dots, m \quad \text{رابطه ۶}$$

ج) محاسبه مقادیر  $Q_i = [Q_i^L, Q_i^U]$

$$Q_i^L = v \frac{(S_i^L - S^*)}{(S^- - S^*)} + (1 - v) \frac{(R_i^L - R^*)}{(R^- - R^*)} \quad \text{رابطه ۷}$$

$$Q_i^U = v \frac{(S_i^U - S^*)}{(S^- - S^*)} + (1 - v) \frac{(R_i^U - R^*)}{(R^- - R^*)} \quad \text{رابطه ۸}$$

به طوری که

$$S^* = \min S_i^L, \quad S^- = \max S_i^U \quad \text{رابطه ۹}$$

$$R^* = \min R_i^L, \quad R^- = \max R_i^U \quad \text{رابطه ۱۰}$$

در روابط بالا،  $v$  وزن راهبرد است.

د) براساس تعاریف روش ویکور، گزینه‌ای به عنوان بهترین گزینه انتخاب می‌شود که به‌ازای  $i = 1, 2, \dots, m$  دارای کمترین مقدار  $Q_i$  باشد. از آنجاکه در این نوع مسائل، مقادیر  $Q_i$  به صورت بازه‌ای است، توسعه روشی برای مقایسه بین بازه‌ها لازم و ضروری به نظر می‌رسد. صیادی و همکاران (۲۰۰۹) در پژوهش خود روشی را معرفی کردند که بر مبنای سطح خوش‌بینی تصمیم‌گیر، بازه‌ها را مقایسه و آنها را رتبه‌بندی می‌کند. البته در پژوهش حاضر، به منظور تعیین کمترین مقادیر  $Q_i$ ، این مقادیر به صورت یکتابع هدف کمینه‌سازی در مسئله چندهدفه وارد می‌شود که در ادامه توضیح داده می‌شود.



شکل ۲. فاز دوم روش از دیدگاه سیستماتیک

**فاز سوم: مدل پوششی مکان یابی - تخصیص**

در این فاز، از یک مدل پوششی چندهدفه برای یافتن مکان بهترین کشورها استفاده می‌شود. قبل از توضیح مدل، تعریف پارامترها و متغیرهای مدل و سپس مدل ریاضی ارائه می‌شود.

**پارامترها**

$h_i^L, h_i^R$ : کران‌های احداث مبدأ i ام

$q_i^L, q_i^R$ : کران‌های ضریب مطلوبیت احداث مبدأ i ام

$S_i^L, S_i^R$ : کران‌های میزان ظرفیت تولید مبدأ i ام

$D_i^L, D_i^R$ : کران‌های میزان تقاضای مقصد j ام

$a_{ij}$ : اگر فاصله i و j کمتر از شعاع پوشش باشد یک و در غیر این صورت صفر

$d_{ij}$ : فاصله مبدأ و مقصد

$M$ : عدد بزرگ (بزرگ‌تر یا مساوی تعداد کل مقصدها)

$R$ : شعاع پوشش

**متغیرها**

$x_i$ : متغیر صفر و یک برای تصمیم در احداث مبدأ i ام

$y_{ij}$ : متغیر صفر و یک برای تخصیص مبدأ i ام به مقصد j ام

$$\text{Minz}_1 = \sum_i^m [h_i^L, h_i^R] \times x_i \quad (11)$$

$$\text{Minz}_2 = \sum_i^m [q_i^L, q_i^R] \times x_i \quad (12)$$

$$Minz_3 = \sum_i^m \sum_j^n 20 \times d_{ij} \times y_{ij} \quad \text{رابطه (۱۳)}$$

S.t.

$$M \times x_i \geq \sum_j^n y_{ij}, \forall i \quad \text{رابطه (۱۴)}$$

$$\sum_i^m y_{ij} = 1, \forall j \quad \text{رابطه (۱۵)}$$

$$y_{ij} \leq a_{ij}, \forall i, j \quad \text{رابطه (۱۶)}$$

$$\sum_j^m [D_j^L, D_j^R] \times y_{ij} \leq [S_i^L, S_i^R], \forall i \quad \text{رابطه (۱۷)}$$

$$x_i, y_{ij} \in \{0, 1\} \quad \text{رابطه (۱۸)}$$

### تابع هدف

$Z_1$ : تابع هدف اول برای کمینه کردن تعداد تسهیلات استقرار یافته (به ازای هزینه‌های احداث متفاوت)

$Z_2$ : تابع هدف دوم برای کمینه کردن مقادیر  $Q_i$  (بیشینه کردن مطلوبیت کشورهای بالقوه برای استقرار تسهیلات)

$Z_3$ : تابع هدف سوم برای کمینه کردن هزینه حمل و نقل

### محدودیت‌ها

۱. اگر مبدأ  $i$  وجود داشته باشد و این مبدأ در تخصیص‌های صورت گرفته انتخاب نشود، مقصده نیز برای این مبدأ وجود نخواهد داشت؛ بنابراین، متغیر تخصیص به آن صفر در نظر گرفته می‌شود؛

۲. درنظر گرفتن حداقل یک مبدأ به ازای هر مقصده؛

۳. محدودیت در زمینه رعایت ظرفیت عرضه مبدأها؛

۴. محدودیت در مورد رعایت شیوه پوشش در انتخاب مسیر.

در مدل بالا،  $x_i$  متغیر صفر و یک است. در صورتی که گزینه  $i$  (کشور بالقوه برای استقرار تسهیلات) برای استقرار تسهیلات مناسب باشد، مساوی یک و در غیر این صورت مساوی صفر است. متغیر  $r_{ij}$  نیز یک متغیر صفر و یک مربوط به تخصیص کشورهای حمایت‌شونده ( $j$ ) به کشورهای حمایت‌کننده ( $i$ ) است. شایان ذکر است.  $q_i^l, q_i^R$  (یا ضرایب مربوط به تعیین مطلوبیت کشورها) با استفاده از روش ویکور بازه‌ای و از مرحله قبل بدست آمدند.

تابع هدف اول تضمین می‌کند حداقل تعداد کارخانه تأسیس شده است. تابع هدف دوم با کمینه‌سازی مقدار  $Q_i$  که در مرحله قبل از روش ویکور بازه‌ای بدست آمد، مطلوبیت کشورهای بالقوه را برای استقرار تسهیلات بیشینه می‌کند. تابع هدف سوم به کمینه‌سازی هزینه حمل و نقل در تخصیص کشورهای حمایت‌کننده ( $i$ ) و کشورهای حمایت‌شونده ( $j$ ) می‌پردازد. در این تابع هدف، عدد ۲۰ ضریب هزینه ثابت حمل و نقل میان هر مبدأ و مقصد است. محدودیت اول برای این است اگر مبدأ  $i$  وجود داشته باشد و این مبدأ در تخصیص‌های صورت‌گرفته انتخاب نشود، مقصدی نیز برای این مبدأ وجود نخواهد داشت؛ بنابراین، متغیر تخصیص به آن صفر درنظر گرفته می‌شود. محدودیت دوم برای این است که به بازیابی هر مقصد یک مبدأ درنظر گرفته شود. محدودیت سوم مربوط به رعایت شعاع پوشش در انتخاب مسیر است. در این محدودیت  $[a_{ij}] = A$ ، ماتریس پوشش نامیده می‌شود. محدودیت چهارم مربوط به رعایت ظرفیت عرضه مبدأهاست و اینکه مجموع تقاضای مقصدها از مجموع عرضه مبدأها بیشتر نباشد.



شکل ۳. فاز سوم روش از دیدگاه سیستماتیک بازه‌ای

### یافته‌های پژوهش

به منظور بررسی مدل ریاضی ارائه شده، مسئله‌ای مطرح شد تا کارایی و دقیقت الگوریتم ارائه شده بررسی شود:

یک شرکت داروسازی درحال ارزیابی پنج کشور بالقوه در اروپا برای استقرار تسهیلات کارخانه است. مسافت این کارخانه تا مقصد باید بیشتر از مقدار مشخصی (۸۸۱ کیلومتر) باشد تا داروی تولیدشده فاسد نشود. کشورهای کاندیدا برای استقرار تسهیلات این کارخانه عبارت‌اند از:

فرانسه، آلمان، سوئد، انگلستان و مجارستان. این کارخانه‌های تولیدی قرار است یازده کشور اروپایی دیگر (نروژ، فنلاند، دانمارک، رومانی، ایتالیا، اسپانیا، بلغارستان، اوکراین، اتریش، ایرلند و لهستان) را پوشش دهند.

در حقیقت، سیستم موردنرسی ما از دو نوع مکان تشکیل شده است:

**الف) کشورهایی که تسهیلات در آنها استقرار می‌یابند (حمایت‌کننده‌ها)<sup>۱</sup>:** تعداد محدود و ثابتی کشور برای احداث تسهیلات وجود دارد (فرانسه، آلمان، سوئد، انگلستان و مجارستان) که ظرفیت تولیدی قابل تخمینی دارند، اما اینکه کدام کشورها برای استقرار کارخانه انتخاب شوند و نیز تعداد آنها نامشخص است و باید در مسئله تعیین شوند.

**ب) کشورهای متضاد محصولات (حمایت‌شونده‌ها)<sup>۲</sup>:** این کشورها در مسئله مشخصاند و نیازی به تعیین تعداد و مکان آنها نیست. تقاضای این کشورها برای محصول موردنظر نیز قابل تخمین است.

در روابط بین کشورهای حمایت‌کننده و کشورهای حمایت‌شونده محدودیت‌هایی وجود دارد: هر کشور حمایت‌کننده تعداد مشخصی از حمایت‌شونده‌ها را پوشش می‌دهد و هر کشور حمایت‌شونده نیز فقط به یک کشور حمایت‌کننده تخصیص می‌یابد.

برای پرداختن به مسئله مکان‌یابی بین‌الملل - که تحقیق حاضر بر آن تمرکز دارد - سه فاز جداگانه معرفی شده است که درواقع مکمل یکدیگرند. در فاز اول، با استفاده از نظر خبرگان مهم‌ترین فاکتورها و زیرفاکتورهای مؤثر بر مسئله مکان‌یابی در سطح بین‌الملل (با توجه به شاخص‌های مربوط به نظریه اقتصاد بین‌الملل که در گزارش رقابت‌پذیری جهانی آمده است) رتبه‌دهی می‌شوند. در فاز دوم، با به کارگیری تکنیک تصمیم‌گیری چندمعیاره و یکور بازارهای، کشورهای بالقوه برای استقرار تسهیلات با توجه به فاکتورهای وزن‌دهی شده توسط خبرگان در فاز اول و نیز شرایط و مشخصه‌های مختلف این کشورها از لحاظ فاکتورهای مدنظر وزن‌دهی می‌شوند. اطلاعات مربوط به شرایط و مشخصه‌های این کشورها از گزارش‌های رقابت‌پذیری جهانی به دست آمده است (گزارش ۲۰۰۹-۲۰۱۰ و گزارش ۲۰۱۳-۲۰۱۲).

در فاز سوم تحقیق نیز با به کارگیری روش تصمیم‌گیری چندهدفه معیار جهانی<sup>۳</sup> و تشکیل تابع مطلوبیت به حل یک مدل پوششی چندهدفه پرداخته می‌شود و مکان کشورهای حمایت‌کننده تعیین می‌شود و تخصیص‌های موردنظر صورت می‌گیرد.

- 
1. Supportive countries
  2. Supported countries
  3. Global Criterion

## نتایج محاسباتی فاز اول (وزن دهی به فاکتورها و زیرفاکتورهای تأثیرگذار بر تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل)

به منظور تعیین وزن هریک از فاکتورها و زیرفاکتورهای مؤثر در تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل (براساس شاخص‌های اقتصاد بین‌الملل)، باید نخست پرسشنامه‌ای میان خبرگان موجود در صنعت توزیع شود تا اهمیت نسبی این فاکتورها از دیدگاه آنها استخراج شود. مخاطبان پرسشنامه، مدیران و سرپرستان اصلی صنعت داروسازی در ایران بودند. درمجموع، از ده نفر از مدیران ارشد و کارکنان متخصص در شرکت داروسازی ابوریحان، شرکت داروسازی اکسیر و شرکت سیحان دارو نظرسنجی شد که جدول ۶ درصد مشارکت هریک از این سه شرکت داروسازی ایرانی را در پیمایش نشان می‌دهد. در این قسمت از رویکرد مک‌کارتی و اتهیروونگ (۲۰۰۳) استفاده شده است که فاکتورهای تأثیرگذار بر تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل و ارزش آنها را در دو فاز تعیین کردند. در این تحقیق، آنها با توزیع پرسشنامه میان خبرگان، ابتدا مهم‌ترین فاکتورهای تأثیرگذار بر تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل را تعیین کردند و سپس با توزیع پرسشنامه دیگر، ارزش زیرفاکتورهای فاکتورهای اصلی شناسایی شده در مرحله اول را تعیین کردند.

جدول ۶. درصد مشارکت شرکت‌های داروسازی

نام شرکت	درصد مشارکت
ابوریحان	۰/۶
اکسیر	۰/۳
سیحان دارو	۰/۱

### میزان اهمیت فاکتورهای اصلی تأثیرگذار بر تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل

در این فاز از پاسخگویان خواسته شد تا درجه اهمیت دوازده فاکتور اصلی مشخص شده در جدول ۴ را براساس طیف هفت درجه‌ای لیکرت تعیین کنند. میانگین رتبه‌های این فاکتورها در شکل ۴ نشان داده می‌شود (۱: کاملاً بی‌اهمیت تا ۷: بسیار مهم). در میان فاکتورهای اصلی، فاکتور محیط اقتصاد کلان بالاترین رتبه را دارد و بعد از آن به ترتیب اندازه بازار، زیرساخت‌ها، توسعه بازار مالی و کارایی بازار کالا بالاترین رتبه را دارند. البته به جای فاکتور اندازه بازار (در گزارش رقابت‌پذیری جهانی)، از شاخص مزیت نسبی آشکارشده در صنعت داروسازی استفاده شد. نتایج میزان اهمیت این فاکتورها در شکل ۴ مشاهده می‌شود.



شکل ۴. میانگین رتبه‌های فاکتورهای اصلی

#### میزان اهمیت زیرفاکتورهای اصلی تأثیرگذار بر تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل

براساس نتایج اولویت‌بندی مربوط به فاکتورهای اصلی، آن دسته از فاکتورهای اصلی که میانگین درجه اهمیت‌شان بالاتر از ۵ بود، به عنوان فاکتورهای مهم در تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل در صنعت داروسازی شناخته شدند؛ بنابراین، باید اهمیت زیرفاکتورهای مربوط به آنها نیز بررسی می‌شد. این فاکتورهای اصلی با میانگین رتبه‌های بالاتر از ۵ عبارت‌اند از: محیط اقتصاد کلان، اندازه بازار، زیرساخت‌ها، توسعه بازار مالی و کارایی بازار کالا. این فاکتورهای اصلی درمجموع از صد زیرفاکتور تشکیل می‌شوند و باید از بین آنها زیرفاکتورهای مهم‌تر غربال شود. درنتیجه، پرسشنامه دیگری براساس مقیاس هفت درجه‌ای لیکرت برای رتبه‌بندی زیرفاکتورهای این پنج فاکتور تنظیم شد و در اختیار پاسخ‌گویان قرار گرفت. در این قسمت، ۳۴ زیرفاکتور به عنوان مهم‌ترین مشخصه‌های تأثیرگذار بر کیفیت کشورهای بالقوه برای استقرار تسهیلات شناسایی شد. همچنین، وزن این مشخصه‌ها تعیین شد. این مشخصه‌ها در جدول ۷ مشاهده می‌شوند و در جدول ۸ براساس نظر خبرگان وزن دهنی شده‌اند.

#### نتایج محاسباتی فاز دوم (تعیین $Q_i$ بازه‌ای)

در این فاز، با بهره‌گیری از تکنیک تصمیم‌گیری چندمعیاره ویکور بازه‌ای، با استفاده از وزن و ارزش زیرفاکتورهای به دست‌آمده از فاز قبل،  $[Q_i^L, Q_i^U]$  هریک از پنج کشور کاندیدا- که به‌طور بالقوه برای استقرار تسهیلات مناسب‌اند- تعیین می‌شود. همان‌طور که در بخش قبل

تشریح شد، در مسئله تصمیم پیش رو ۳۴ مشخصه به شرح جدول ۷ تعریف شده است. همچنین با توجه به نظر خبرگان جدول وزنی ۸ برای مشخصه‌ها در نظر گرفته شد.

جدول ۷. مشخصه‌های تصمیم‌گیری

نماد	مشخصه	نماد	مشخصه
C <sub>۱۸</sub>	شاخص حقوق قانونی	C <sub>۱</sub>	تورم
C <sub>۱۹</sub>	شدت رقابت بومی	C <sub>۲</sub>	نرخ بهره
C <sub>۲۰</sub>	میزان تسلط بر بازار	C <sub>۳</sub>	اعتبار کشور
C <sub>۲۱</sub>	اثربخشی سیاست‌های ضدمنوپلی	C <sub>۴</sub>	استقرارضی دلت
C <sub>۲۲</sub>	میزان و اثر مالیات	C <sub>۵</sub>	ذخیره ناچالص ملی
C <sub>۲۳</sub>	نرخ مالیات	C <sub>۶</sub>	تراز بودجه دولت
C <sub>۲۴</sub>	تعداد فرایندهای لازم برای شروع کسب و کار	C <sub>۷</sub>	مزیت نسبی آشکارشده
C <sub>۲۵</sub>	تعداد روزهای لازم برای شروع کسب و کار	C <sub>۸</sub>	کیفیت عمومی زیرساخت‌ها
C <sub>۲۶</sub>	هزینه‌های برنامه‌های کشاورزی	C <sub>۹</sub>	کیفیت جاده‌ها
C <sub>۲۷</sub>	رواج موانع تجاری	C <sub>۱۰</sub>	کیفیت تأمین برق
C <sub>۲۸</sub>	تعزیزهای تجاری	C <sub>۱۱</sub>	موجوبودن خدمات مالی
C <sub>۲۹</sub>	میزان مالکیت خارجی	C <sub>۱۲</sub>	قابل پرداخت‌بودن خدمات مالی
C <sub>۳۰</sub>	آثار مالی قوانین بر سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی	C <sub>۱۳</sub>	تأمین مالی از طریق بازار داخلی
C <sub>۳۱</sub>	ستگنی رویه‌های گمرکی	C <sub>۱۴</sub>	سهولت دسترسی به وام
C <sub>۳۲</sub>	میزان واردات	C <sub>۱۵</sub>	موجوبودن سرمایه‌گذاری مخاطره‌آمیز
C <sub>۳۳</sub>	درجه مشتری‌گرایی	C <sub>۱۶</sub>	سلامت و ثبات بانک‌ها
C <sub>۳۴</sub>	پیچیدگی خردباران	C <sub>۱۷</sub>	اثربخشی قوانین مربوط به بورس و اوراق بهادار

جدول ۸. وزن‌های خبرگان

نماد	وزن	نماد	وزن	نماد	وزن	نماد	وزن	نماد
W <sub>۱</sub>	۰/۶۵	W <sub>۲</sub>	۰/۰۱۵	W <sub>۳</sub>	۰/۰۵	W <sub>۴</sub>	۰/۰۲	W <sub>۵</sub>
W <sub>۲</sub>	۰/۵۵۰	W <sub>۳</sub>	۰/۰۴	W <sub>۴</sub>	۰/۰۵۵	W <sub>۵</sub>	۰/۰۲	W <sub>۶</sub>
W <sub>۳</sub>	۰/۰۲	W <sub>۴</sub>	۰/۰۲	W <sub>۵</sub>	۰/۰۲	W <sub>۶</sub>	۰/۰۱	W <sub>۷</sub>
W <sub>۴</sub>	۰/۰۱	W <sub>۵</sub>	۰/۰۶	W <sub>۶</sub>	۰/۰۴	W <sub>۷</sub>	۰/۰۰۵	W <sub>۸</sub>
W <sub>۵</sub>	۰/۰۰۵	W <sub>۶</sub>	۰/۰۵	W <sub>۷</sub>	۰/۰۴	W <sub>۸</sub>	۰/۰۰۵	W <sub>۹</sub>
W <sub>۶</sub>	۰/۰۰۵	W <sub>۷</sub>	۰/۰۰۵	W <sub>۸</sub>	۰/۰۱۵	W <sub>۹</sub>	۰/۰۶۵	W <sub>۱۰</sub>
W <sub>۷</sub>	۰/۰۰۵	W <sub>۸</sub>	۰/۰۰۲	W <sub>۹</sub>	۰/۰۱	W <sub>۱۰</sub>	۰/۰۵۵	W <sub>۱۱</sub>
W <sub>۸</sub>	۰/۰۵۵	W <sub>۹</sub>	۰/۰۰۲	W <sub>۱۱</sub>	۰/۰۰۵	W <sub>۱۲</sub>	۰/۰۰۱	W <sub>۱۳</sub>
W <sub>۹</sub>	۰/۰۰۱	W <sub>۱۰</sub>	۰/۰۰۵	W <sub>۱۲</sub>	۰/۰۰۵	W <sub>۱۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۴</sub>
W <sub>۱۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۵</sub>
W <sub>۱۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۶</sub>
W <sub>۱۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۷</sub>
W <sub>۱۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۸</sub>
W <sub>۱۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۹</sub>
W <sub>۱۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۰</sub>
W <sub>۱۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۱</sub>
W <sub>۱۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۲</sub>
W <sub>۱۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۱۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۳</sub>
W <sub>۱۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۴</sub>
W <sub>۲۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۵</sub>
W <sub>۲۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۶</sub>
W <sub>۲۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۷</sub>
W <sub>۲۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۸</sub>
W <sub>۲۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۹</sub>
W <sub>۲۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۰</sub>
W <sub>۲۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۱</sub>
W <sub>۲۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۲</sub>
W <sub>۲۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۲۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۳</sub>
W <sub>۲۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۴</sub>
W <sub>۳۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۵</sub>
W <sub>۳۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۶</sub>
W <sub>۳۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۷</sub>
W <sub>۳۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۸</sub>
W <sub>۳۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۹</sub>
W <sub>۳۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۰</sub>
W <sub>۳۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۲</sub>
W <sub>۳۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۳</sub>
W <sub>۳۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۳۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۴</sub>
W <sub>۳۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۵</sub>
W <sub>۴۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۶</sub>
W <sub>۴۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۷</sub>
W <sub>۴۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۸</sub>
W <sub>۴۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۹</sub>
W <sub>۴۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۰</sub>
W <sub>۴۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۱</sub>
W <sub>۴۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۲</sub>
W <sub>۴۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۳</sub>
W <sub>۴۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۴۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۴</sub>
W <sub>۴۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۵</sub>
W <sub>۵۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۶</sub>
W <sub>۵۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۷</sub>
W <sub>۵۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۸</sub>
W <sub>۵۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۹</sub>
W <sub>۵۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۰</sub>
W <sub>۵۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۱</sub>
W <sub>۵۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۲</sub>
W <sub>۵۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۳</sub>
W <sub>۵۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۵۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۴</sub>
W <sub>۵۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۵</sub>
W <sub>۶۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۶</sub>
W <sub>۶۱</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۷</sub>
W <sub>۶۲</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۸</sub>
W <sub>۶۳</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۷</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۹</sub>
W <sub>۶۴</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۸</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۷۰</sub>
W <sub>۶۵</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۶</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۶۹</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۷۰</sub>	۰/۰۰۰۵	W <sub>۷۱</sub>
W <sub></sub>								

توسعه مدل مکان‌یابی فراملیتی با استفاده از ترکیب روش‌های... ۷۵۹

جدول ۹. اعداد بازه‌ای S و R

$[R_i^L, R_i^U]$	$[S_i^L, S_i^U]$	کشور
[۰/۰۶۴۴، ۰/۰۶۵]	[۰/۴۱۹۱، ۰/۵۴۴۱]	فرانسه
[۰/۰۴۷۰، ۰/۰۴۷]	[۰/۳۶۷۹۳، ۰/۴۹۲۳۷]	آلمان
[۰/۰۳۹، ۰/۰۴۶]	[۰/۱۷۰۶۸، ۰/۳۱۳۴۸]	سوئد
[۰/۰۳، ۰/۰۴۳]	[۰/۲۴۳۰۵، ۰/۳۵۸۴۸]	انگلستان
[۰/۰۴۸، ۰/۰۶۵]	[۰/۶۲۵۷۶، ۰/۸۱۸۲]	مجارستان

جدول ۱۰. اعداد بازه‌ای Q

$[Q_i^L, Q_i^U]$	کشور
[۰/۶۸۲۵، ۰/۷۸۸۳]	فرانسه
[۰/۳۹۵۹، ۰/۴۹۲]	آلمان
[۰/۱۱۷۷۳۳، ۰/۳۳۴۵۳۴]	سوئد
[۰/۰۲۳۴۳، ۰/۳۲۵۰۱۳]	انگلستان
[۰/۶۰۰۷۳۱۶۲، ۱]	مجارستان

### نتایج محاسباتی فاز سوم (حل مدل چندهدفه مکان‌یابی - تخصیص)

داده‌های لازم برای حل مدل و نتایج به دست آمده در جدول‌های زیر مشاهده می‌شود.  
همچنین در جدول ۱۳، فواصل میان کشورهای عرضه‌کننده و متقاضی آورده می‌شود.

جدول ۱۱. اطلاعات مربوط به کشورهای حمایت‌کننده (عرضه‌کننده)

داده‌ای مربوطه	حمایت‌کننده‌ها				
	مجارستان	انگلستان	سوئد	آلمان	فرانسه
هزینه ثابت استقرار	[۱۳۰۰، ۱۰۰۰]	[۱۸۳۰، ۱۷۰۰]	[۱۵۵۰، ۱۵۰۰]	[۱۳۰۰، ۱۴۰۰]	[۱۹۰۰، ۱۷۲۰]
ظرفیت تولیدی	[۲۹۰۰، ۲۵۰۰]	[۲۴۰۰، ۲۲۰۰]	[۲۵۰۰، ۲۴۰۰]	[۲۱۰۰، ۱۸۰۰]	[۲۲۰۰، ۲۰۰۰]
$Q_i$	[۱، ۰/۶]	[۰/۳۲، ۰/۰۲]	[۰/۰۳۳، ۰/۱۱]	[۰/۴۹، ۰/۳۹]	[۰/۷۸، ۰/۶۸]

## جدول ۱۲. اطلاعات مربوط به کشورهای حمایت‌شونده (متقاضی)

تقاضا	حمایت‌شونده‌ها	تقاضا	حمایت‌شونده‌ها
[۲۵۰، ۱۲۰]	بلغارستان	[۲۵۰، ۲۰۰]	نروژ
[۱۶۰، ۱۰۰]	اوکراین	[۱۸۰، ۱۰۰]	فنلاند
[۱۹۰، ۱۵۰]	اتریش	[۳۲۰، ۲۵۰]	دانمارک
[۱۰۰، ۸۰]	ایرلند	[۳۴۰، ۲۶۰]	رومانی
[۲۱۰، ۱۵۰]	لهستان	[۳۵۰، ۳۰۰]	ایتالیا
		[۴۰۰، ۳۲۰]	اسپانیا

## جدول ۱۳. فواصل میان کشورهای حمایت‌کننده (عرضه‌کننده) و حمایت‌شونده (متقاضی)

مجارستان	انگلستان	سوئد	آلمان	فرانسه	حمایت‌کننده	
					حمایت‌شونده	حمایت‌کننده
۱۶۴۲	۹۰۰	۵۶۱	۱۰۴۲	۱۶۳۵	نروژ	
۱۶۸۸	۱۸۱۸	۴۳۱	۱۵۱۲	۲۲۹۸	فنلاند	
۱۲۲۱	۸۱۲	۶۸۵	۵۷۰	۱۲۲۴	دانمارک	
۴۳۹	۲۲۳۸	۱۶۳۱	۱۲۱۲	۱۷۴۸	رومانی	
۸۰۴	۱۸۹۷	۲۰۷۱	۱۰۴۵	۹۵۷	ایتالیا	
۱۹۹۹	۱۶۵۸	۲۶۷۵	۱۶۱۵	۸۰۱	اسپانیا	
۶۸۰	۲۵۰۴	۱۹۸۸	۱۴۷۱	۱۸۷۹	بلغارستان	
۸۸۱	۲۴۶۹	۱۵۳۳	۱۵۱۳	۲۱۸۲	اوکراین	
۳۷۵	۱۵۱۵	۱۴۲۷	۵۰۲	۹۴۷	اتریش	
۲۰۷۴	۳۸۰	۱۷۸۳	۶۰۶	۱۰۹۳	ایرلند	
۵۲۹	۱۵۲۹	۹۱۳	۶۰۶	۱۳۸۱	لهستان	

در جدول ۱۴، اطلاعات مربوط به شاعع پوشش هر کشور آورده می‌شود. عدد یک یعنی کشور حمایت‌شونده در شاعع پوششی کشور حمایت‌کننده قرار می‌گیرد. رتبه‌بندی کشورها از نظر مطلوبیت (تابع هدف دوم مسئله)، که بر اساس  $Q_i$  بود، در جدول ۱۵ می‌آید. این رتبه‌بندی براساس تابع هدف دوم مسئله (کمینه کردن مقادیر متوسط  $Q_i$ ، یعنی  $Q_i^M$ ) صورت گرفته است.

در جدول ۱۶، تخصیص کشورهای متقاضی به کشورهای عرضه‌کننده مشاهده می‌شود.

جدول ۱۴. ماتریس پوشش (شعاع پوشش ۸۸۱ کیلومتر)

مجرستان	انگلستان	سوئد	آلمان	فرانسه	حمایت‌کننده	
					حمایت‌شونده	
.	.	۱	.	.	نروژ	
.	۱	۱	۱	.	فنلاند	
.	۱	۱	۱	.	دانمارک	
۱	۰	۰	۰	۰	رومانی	
۱	۰	۰	۰	۰	ایتالیا	
۰	۰	۰	۰	۱	اسپانیا	
۱	۰	۰	۰	۰	بلغارستان	
۱	۰	۰	۰	۰	اوکراین	
۱	۰	۰	۱	۰	اتریش	
۰	۱	۰	۱	۰	ایرلند	
۱	۰	۰	۱	۰	لهستان	

جدول ۱۵. رتبه‌بندی کشورها از نظر مطلوبیت

رتبه از نظر مطلوبیت	$Q_i^M$	کشور
۴	۰/۷۳	فرانسه
۳	۰/۴۴	آلمان
۲	۰/۲۲	سوئد
۱	۰/۱۷	انگلستان
۵	۰/۸	مجرستان

جدول ۱۶. تخصیص کشورهای متقاضی به کشورهای عرضه‌کننده

مجرستان	انگلستان	سوئد	آلمان	فرانسه	حمایت‌کننده	
					حمایت‌شونده	
*	*	*	*	*	نروژ	
*	*	*	*	*	فنلاند	
*	*	*	*	*	دانمارک	
*	*	*	*	*	رومانی	
*	*	*	*	*	ایتالیا	
*	*	*	*	*	اسپانیا	
*	*	*	*	*	بلغارستان	
*	*	*	*	*	اوکراین	
*	*	*	*	*	اتریش	
*	*	*	*	*	ایرلند	
*	*	*	*	*	لهستان	

## نتیجه‌گیری

### جمع‌بندی فاز اول پژوهش

در فاز اول، با بهره‌گیری از نظرهای خبرگان صنعت داروسازی مهم‌ترین فاکتورهای تأثیرگذار بر تصمیم‌های مکان‌بابی بین‌الملل و زیرفاکتورهای این فاکتورهای اصلی در این صنعت با توجه به نظریه‌های اقتصاد بین‌الملل (شاخص‌های گزارش رقابت‌پذیری جهانی) شناسایی و وزن دهی شد. مهم‌ترین فاکتورهای شناسایی شده عبارت‌اند از: محیط اقتصاد کلان، مزیت نسبی آشکارشده، زیرساخت‌ها، بازار مالی و کاریابی بازار کالا. پس از مشخص شدن این فاکتورهای اصلی، از خبرگان خواسته شد تا به ترتیب‌دهی زیرفاکتورهای آنها نیز بپردازند.

### جمع‌بندی فاز دوم پژوهش

در فاز دوم، پنج کشور بالقوه برای استقرار تسهیلات (فرانسه، آلمان، سوئد، انگلستان و مجارستان) براساس فاکتورها و اوزان به دست آمده از مرحله قبل و نیز ارزش این فاکتورها که از گزارش‌های رقابت‌پذیری جهانی (GCR) به دست آمده بود و با به کارگیری روش تصمیم‌گیری چندمعیاره VIKOR بازه‌ای ارزیابی شدند و نتایج این ارزیابی به صورت یک پارامتر بازه‌ای وارد فاز سوم مدل شد.

### جمع‌بندی فاز سوم پژوهش

فاز سوم یک مدل پوششی مکان‌بابی تخصیص چنددهدفه بود که حل آن نتایج زیر را دربر داشت: در شعاع پوشش ۸۸۱ کیلومتر، از میان پنج کشور بالقوه (فرانسه آلمان، سوئد، انگلستان و مجارستان)، چهار کشور فرانسه، آلمان، سوئد و مجارستان انتخاب می‌شوند و کشور انگلستان انتخاب نمی‌شود. تخصیص‌های انجام گرفته نیز عبارت‌اند از فرانسه: اسپانیا؛ آلمان: دانمارک، ایرلند، لهستان؛ سوئد: نروژ، فنلاند؛ مجارستان: رومانی، ایتالیا، بلغارستان، اوکراین و اتریش.

به طور خلاصه می‌توان گفت در حالتی که طبق نظر تصمیم‌گیران برای تابع هدف مطلوبیت ضریب بیشتری قائل شویم (اتخاذ تصمیم‌های راهبردی‌تر)، افزایش شعاع پوشش در مسئله (کمزنگ‌شدن محدودیت پوشش)، قدرت مانور تابع هدف مطلوبیت مسئله را بیشتر می‌کند. درنتیجه، کشورهای با مطلوبیت بالاتر (راهبردی‌تر) در اولویت قرار می‌گیرند، که البته از نظر عملیاتی (هزینه‌های راهاندازی و هزینه‌های حمل و نقل) مسئله دشوارتر می‌شود. در حقیقت، با درنظر گرفتن شعاع بیشتر، می‌توان تصمیم‌های راهبردی بهتری اتخاذ کرد و بالعکس با درنظر گرفتن شعاع پوشش کمتر، تصمیم‌های عملیاتی بهتری اتخاذ کرد.

### یافته‌ها و نوآوری‌های تحقیق

در این پژوهش با بهره‌گیری از تکنیک‌های مکان‌یابی و تکنیک‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره (چندشاخصه و چنددهدفه)، رویکرد جدیدی برای اتخاذ تصمیم‌های مکان‌یابی در سطح فراملیتی، در شرایط نیود اطمینان ارائه شد. مدل تلفیقی ارائه شده علاوه‌بر ایجاد چارچوب تصمیم، برای انتخاب مکان بهینه استقرار تسهیلات در سطح فراملیتی به تخصیص بهینه کالاها به مراکز متقاضی نیز می‌پردازد. از جنبه‌های نوآوری رویکرد ترکیبی ارائه شده می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- به کارگیری شاخص‌های اقتصاد بین‌الملل (موجود در گزارش‌های معتبر اقتصادی) به صورت پارامترهای غیرقطعی در مسائل بهینه‌سازی تحقیق در عملیات برای اتخاذ تصمیم‌های مکان‌یابی بین‌الملل در یک صنعت ویژه.
- به کاربردن تکنیک پوششی مکان‌یابی چنددهدفه با ظرفیت محدود در تصمیم‌های مکان‌یابی فراملیتی.
- ادغام دو روش تصمیم‌گیری VIKOR بازه‌ای و Global Criterion برای اتخاذ تصمیم‌های مکان‌یابی تخصیص بین‌الملل در دو سطح راهبردی و عملیاتی در شرایط نیود اطمینان.

### پیشنهاد‌ها

- استقرار تسهیلات در سطح فراملیتی به سرمایه‌گذاری‌های کلان نیازمند است. درنتیجه، در بسیاری از موارد استقرار این تسهیلات به صورت همزمان غیرممکن است؛ بنابراین، با توجه به زمان مورد نیاز برای استقرار این تسهیلات و محدودیت‌های زمانی موجود، طراحی یک برنامه زمان‌بندی از مهم‌ترین زمینه‌های تحقیقاتی است.
- در تحقیق حاضر، شاعع پوشش یک پارامتر ایستا درنظر گرفته شده است، درحالی که با توجه به نوع وسیله حمل و نقل در مسئله و با توجه به سرعت وسیله حمل و نقل (در فصول مختلف)، می‌توان آن را به صورت یک پارامتر پویا در مسئله مدنظر قرار داد.
- سیستم مورد بررسی ما از دو نوع کشور حمایت‌کننده (عرضه‌کننده) و حمایت‌شونده (متقاضی) و یک نوع کالا تشکیل شده است که می‌توان آن را برای سیستم‌های پیچیده‌تر شامل توزیع‌کننده، مونتاژ‌کننده، انبار و... با چند نوع محصول توسعه داد.

### References

- Arntzen, B. C., Brown, G. G., Harrison, T. P. & Trafton, L. L. (1995). Global supply chain management at digital equipment corporation, *Interfaces*, 25(1): 69- 93.

- Badri, M. A. (1999). Combining the analytic hierarchy process and goal programming for global facility location-allocation problem, *International Journal of Production Economics*, 62(3): 237- 248.
- Canbolat, Y. B., Chelst, K. & Garg, N. (2007). Combining decision tree and MAUT for selecting a country for a global manufacturing facility, *Omega*, 35(3): 312- 325.
- Canel, C. & Das, S. R. (2002). Modeling global facility location decisions: Integrating marketing and manufacturing decisions, *Industrial Management and Data Systems*, 102(2):110- 118.
- Canel, C. & Khumawala, B. M. (1997). Multi period international facility location: An algorithm and application, *International Journal of Production Research*, 35(7): 1891- 1910.
- Cheng-Chang, C. & Ju-Long, C. (2012). A foreign expansion model with multi-site locations in service industries, *International Journal of Production Economics*, 136(1): 102– 109.
- Chou, T. Y., Hsu, C. L. & Chen, M. C. (2008). A fuzzy multi-criteria decision model for international tourist hotels location selection, *International Journal of Hospitality Management*, 27(2): 293- 301.
- Das, K. & Sengupta, S. (2009). A hierarchical process industry production-distribution planning model, *International Journal of Production Economics*, 117(2): 402- 419.
- De Rosa, V., Hartmann, E., Gebhard, M. & Wollenweber, J. (2014). Robust capacitated facility location model for acquisitions under uncertainty, *Computers & Industrial Engineering*, 72(1): 206– 216.
- Dogan, I. (2012). Analysis of facility location model using Bayesian Networks, *Expert Systems with Applications*, 39(1): 1092– 1104.
- Dou, Y. & Sarkis, J. (2010). A joint location and outsourcing sustainability analysis for a strategic off shoring decision, *International journal of production research*, 48(2): 567- 592.
- Global Competitiveness Report. (2010). Retrieved from: <https://members.weforum.org/pdf/GCR09/GCR20092010fullreport.pdf>.
- Global Competitiveness Report. (2012). Retrieved from: [http://www3.weforum.org/docs/WEF\\_GlobalCompetitivenessReport\\_2012-13.pdf](http://www3.weforum.org/docs/WEF_GlobalCompetitivenessReport_2012-13.pdf).
- Goh, M., Lim, J. Y. S. & Meng, F. (2007). A stochastic model for risk management in global supply chain networks, *European Journal of Operational Research*, 182(1): 164– 173.

- Hajidimitriou, Y. A. & Georgiou, A. C. (2002). A goal programming model for partner selection decisions in international joint ventures, *European Journal of Operational Research*, 138(3): 649- 662.
- Hamad, R. & Fares Gualda, N. D. (2008). Model for facilities or vendors location in a global scale considering several echelons in the chain, *Networks and Spatial Economics*, 8(2): 297- 307.
- Hodder, J. E. & Dincer, M. C. (1986). A multifactor model for international plant location and financing under uncertainty, *Computers and Operations Research*, 13(5): 601- 609.
- Hodder, J. E. & Jucker, J. V. (1985). International plant location under price and exchange rate uncertainty, *Engineering Costs and Production Economics*, 9(1): 225- 229.
- Hoffman, J. J. & Schniederjans, M. J. (1994). A two-stage model for structuring global facility site selection decisions: The case of the brewing industry, *International Journal of Operations and Production Management*, 14(4): 79- 96.
- MacCarthy, B. L. & Atthirawong, W. (2003). Factors affecting location decisions in international operations—A Delphi study, *International Journal of Operations and Production Management*, 23(7): 794- 818.
- Mohamed, Z. M. & Youssef, M. A. (2004). A production, distribution and investment model for a multinational company, *Journal of Manufacturing Technology Management*, 15(6): 495- 510.
- Mohamed, Z. M. (1999). An integrated production-distribution model for a multinational company operating under varying exchange rates, *International Journal of Production Economics*, 58(1): 81- 92.
- Narasimhan, C., Gupta, M., Foster, G. & Niraj, R. (2006). *Customer level profitability implications of satisfaction programs: A retailer satisfaction field study*, Available at SSRN 903985.
- Porter, M. E. (1998). *Competitive advantage of nations*, Free press, New York.
- Safari, H. & Talebi, J. (2011). Bahman group motors facility location by Fuzzy Topsis and ZTOP. *Journal of Industrial Management*, 3(6): 59- 80. (in Persian)
- Sarkis, J. & Sundarraj, R. P. (2002). Hub location at digital equipment corporation: A comprehensive analysis of qualitative and quantitative factors, *European Journal of Operational Research*, 137(2): 336- 347.

- Sayadi, M. K., Heydari, M. & Shahanaghi, K. (2009). Extension of VIKOR method for decision making problem with interval numbers, *Applied Mathematical Modelling*, 33(5): 2257- 2262.
- Syam, S. S. (2002). A model and methodologies for the location problem with logistical components, *Computers and Operations Research*, 29(9): 1173- 1193.
- Verter, V. (2002). An integrated model for facility location and technology acquisition, *Computers and Operations Research*, 29(6): 583- 592.
- Vidal, C. J. & Goetschalckx, M. (2001). A global supply chain model with transfer pricing and transportation cost allocation, *European Journal of Operational Research*, 129(1): 134- 158.