

اولویت‌بندی سرمایه‌گذاری با استفاده از روش تصمیم‌گیری گروهی TOPSIS سلسله مراتبی در محیط فازی

علی پهلوانی*

دانشجوی دکترای مهندسی صنایع دانشگاه علم و صنعت، تهران، ایران

(تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۸۷/۴/۱، تاریخ تصویب: ۱۳۸۸/۴/۳)

چکیده

نقش برجسته بانک‌های توسعه‌ای در تخصیص منابع محدود کشورهای در حال توسعه ایجاب می‌کند، سرمایه‌گذاری‌ها در مسیر صحیح انجام پذیرد. بانک صنعت و معدن به عنوان تنها بانک تخصصی - توسعه‌ای در بخش صنعت و معدن کشور، جهت حصول به اهداف راهبردی خود، جهت‌گیری سرمایه‌گذاری خود را مورد توجه قرار داده است. در این مقاله، مدلی برای اولویت‌بندی سرمایه‌گذاری در صنایع مختلف که مرتبط با حوزه فعالیت بانک صنعت و معدن هستند، ارائه می‌شود. بدین منظور پس از تعریف معیارها و زیرمعیارهای تأثیرگذار در مسئله، اوزان هر معیار و زیرمعیار بر اساس نظرات خبرگان برآورد می‌گردد. برای فرایند ترکیب در تصمیم‌گیری از روش TOPSIS سلسله مراتبی با رویکرد فازی استفاده شده است. رویکرد فازی به دلیل توانایی کمی‌سازی عوامل کیفی و همچنین مدلسازی عدم قطعیت در خطاهای برآورده برخی از عوامل کمی انتخاب شده است. نتایج حاصل از مدل می‌تواند در تدوین برنامه‌ها و جهت‌گیری‌های کوتاه‌مدت و بلندمدت سرمایه‌گذاری بانک صنعت و معدن مورد بهره‌برداری قرار گیرد. با این حال مدل ارائه شده قابلیت استفاده در موقعیت‌های مشابه این تحقیق را دارد.

واژه‌های کلیدی:

۱. مقدمه

شناسایی فرصت‌های سرمایه‌گذاری با بازدهی بالا و اولویت‌بندی آنها موضوعی است که امروزه بحث اصلی در تخصیص منابع سرمایه‌گذاران و بالاخص بانکی با ویژگی‌های توسعه‌ای بانک صنعت و معدن می‌باشد. اولویت‌بندی سرمایه‌گذاری علاوه بر اینکه امکان تخصیص بهینه منابع را فراهم می‌آورد، از زمان و هزینه‌های مراحل پیش سرمایه‌گذاری و تهیه مطالعه توجیهی طرح می‌کاهد.

اولویت‌بندی سرمایه‌گذاری هر چند فعالیت متداولی در موسسات مالی و بانک‌ها است، ولی از پیچیدگی‌های خاصی برخوردار است. پیچیدگی آن از تاثیر معیارهای متعدد کمی و کیفی در فرایند ارزیابی و مشارکت تصمیم‌گیران متعدد در این فرآیند نشات می‌گیرد. مدل‌های تصمیم‌گیری گروهی چندمعیاره می‌توانند تصمیم‌گیر را در تعامل با این پیچیدگی یاری رساند.

علاوه بر این، عدم قطعیت موجود در معیارهای کمی و کیفی، این پیچیدگی را دو چندان می‌سازد. در ارزیابی معیارهای کمی از آنجا که فرایند آمارگیری مشمول خطا در جمع‌آوری یا محاسبات است همواره با عدم قطعیت مواجه هستیم. در ارزیابی معیارهای کیفی نیز که اغلب به صورت واژه‌های زبانی توسط تصمیم‌گیران بیان می‌شود، قضاوت‌ها مشتمل بر دانش مبهم و نامعلوم آنها است. جهت تعامل با این پیچیدگی نیز، تئوری مجموعه‌های فازی به وجود آمده است که انعطاف‌پذیری مورد نیاز را برای نمایش عدم قطعیت ناشی از خطای داده‌ای یا ابهام در قضاوت‌ها فراهم می‌کند.

از این رو در مسئله مورد بحث، می‌توان از روش‌های تصمیم‌گیری چندمعیاره مبتنی بر تئوری فازی استفاده نمود. روش‌های کارای مختلفی برای مسائل تصمیم‌گیری چندمعیاره فازی وجود دارد که طیفی از روش‌های با اطلاعات کامل از ارجحیت تا روش‌های با اطلاعات کاملاً ناقص را شامل می‌شود.

در این مقاله مدل جدیدی از روش تاپسیس فازی (FTOPSIS) برای حل این مسئله ارائه می‌شود. این روش از جمله روش‌های مبتنی بر اطلاعات کامل از ارجحیت تصمیم‌گیران است که جزئیات آن در بخش سوم مقاله تشریح خواهد شد.

۲. مروودی بر ادبیات

به طور کلی روش‌های ارزیابی سرمایه‌گذاری در دو دسته عددی و غیرعددی قرار می‌گیرند. روش‌های غیر عددی قدیمی‌تر بوده و امروزه ناکارآمدی آنها به اثبات رسیده است [۲۳]. روش‌های عددی خود به دو دسته روش‌های تحلیل سودآوری و امتیازدهی تقسیم می‌شوند. از روش‌های تحلیل سودآوری می‌توان به دوره بازگشت سرمایه (PP)، نرخ بازده متوسط (ARR) روش ارزش خالص کنونی (NPV) و نرخ بازده داخلی (IRR) و نسبت هزینه فایده (CBR) اشاره کرد. این روش‌ها علی‌رغم کارآمدی در تحلیل سودآوری، از آنجا که صرفاً جنبه سودآوری سرمایه‌گذاری را در نظر می‌گیرند، در خیلی از مسائل واقعی به تنها بی ناکارآمد هستند. جهت رفع این نقصه، مدل‌های امتیازدهی که بر اساس روش‌های خاصی امتیازات طرح در چندین معیار را ترکیب کرده و عمل ارزیابی یا انتخاب را انجام می‌دهند، توسعه داده شده است.

شاخه خاصی از این مدل‌ها با عنوان تصمیم‌گیری چند معیاره شناخته می‌شود که شامل روش‌های متنوعی برای کاربردهای مختلف است [۲] و [۳].

تاکسونومی عددی [۲] به عنوان یکی از روش‌های تصمیم‌گیری چند معیاره، روش فراگیری در تحقیقات موجود است. مقاله [۵] با تعریف دو دسته از شاخص‌های نمایانگر مزیت تجاری (مزیت مطلق) و مزیت تولیدی (مزیت نسبی) و تأکید بر شاخص مزیت نسبی آشکار شده (RCA)، از طریق روش تاکسونومی عددی کدهای سه رقمی ISIC را رتبه‌بندی نموده است. نبوی در [۱۳] در چارچوب کارت امتیازی متوازن (BSC) [۲۰] تعداد ۱۲ معیار برای رتبه‌بندی صنایع مختلف پیشنهاد نموده و با استفاده از دو روش تاکسونومی عددی و تحلیل مولفه‌های اصلی (PCA) اقدام به رتبه‌بندی صنایع (کدهای دو رقمی ISIC) نموده است. همچنین نویسنده در مقاله پس از تعیین اوزان معیارها از طریق روش آنتروپی و دلفی، به رتبه‌بندی کدهای چهار رقمی صنایع غذایی با استفاده از SAW و TOPSIS پرداخته است. در مقاله مشابهی [۸]، روش تاکسونومی عددی برای رتبه‌بندی صنایع مرتبط با کدهای چهار رقمی ISIC با تأکید بر تجارت خارجی (صادرات و واردات) استفاده شده است. در مقاله‌ای دیگر [۹] با هدف تعیین مزیت‌های نسبی صنایع مختلف در استان اصفهان، با استفاده از روش تلفیقی تاکسونومی عددی و تحلیل مولفه‌های اصلی کدهای دورقمی ISIC از نظر شاخص‌های موجود در ادبیات در زمینه مزیت نسبی،

رتبه‌بندی شده است. طی آن صنایع استان اصفهان به دو دسته همگن و غیر همگن تقسیم شده و در خصوص صنایع همگن رتبه‌بندی صورت می‌گیرد.

روش تحلیل فرایند سلسله مراتبی (AHP) نیز در برخی تحقیقات مورد توجه بوده است. در مقاله‌ای [۱۲]، صنایع مبتنی بر کدهای سه رقمی ISIC با فرض دو دسته معیار اقتصادی (۵ معیار) و غیر اقتصادی (۵ معیار) بر اساس این روش رتبه‌بندی شده‌اند. همچنین این روش در [۷] برای رتبه‌بندی صنایع مختلف (کدهای چهار رقمی و دو رقمی ISIC) از نظر قابلیت بازارسازی بین المللی در تجارت الکترونیکی مورد استفاده قرار گرفته است. در تحقیق دیگری [۴] کدهای ISIC با توجه به معیارهایی مانند ارزش افزوده، ارزش تولید، میزان اشتغال ایجاد شده، میزان صادرات، میزان واردات، میزان ارز جذب شده، هزینه تولید، ارزش افزوده واقعی و ارزش افزوده سرمایه‌گذاری رتبه‌بندی شده است.

روش‌های نوین تصمیم‌گیری چندمعیاره نیز در برخی از تحقیقات مورد توجه قرار گرفته است. مدل تصمیم‌گیری PROMETHEE در مقاله‌ای [۶] برای تعیین سهام مناسب سرمایه‌گذاری پیشنهاد شده است. ابتدا صنایع بورس ارزیابی و رتبه‌بندی و برترین صنایع برای سرمایه‌گذاری انتخاب می‌شوند. پس از آن، شرکت‌های هر صنعت برتر به طور جداگانه ارزیابی و رتبه‌بندی می‌شوند.

با توجه به وجود عدم قطعیت در ارزیابی‌ها آنگونه که در مقدمه اشاره شد، مدل‌های تصمیم‌گیری تحت عدم قطعیت خواسته تصمیم‌گیر را بهتر برآورده می‌سازند. چنین مدلی در ادبیات در زمینه اولویت‌بندی سرمایه‌گذاری وجود ندارد.

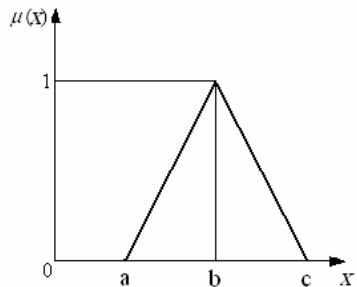
۳. روش تحقیق

رویکرد مورد استفاده در این مقاله برای اولویت‌بندی سرمایه‌گذاری، مبتنی بر ترکیب مفاهیم تصمیم‌گیری چندمعیاره و تئوری فازی می‌باشد که در ادامه توضیح داده می‌شود.

۳-۱. تئوری فازی

تئوری مجموعه‌های فازی که در سال ۱۹۶۵ از سوی لطفی‌زاده [۲۶] ارائه گردید، می‌تواند موضوع عدم قطعیت و نادیقیقی داده‌ای و زبانی را اداره کند. برای آشنایی بیشتر با نظریه فازی به منابع [۱]، [۱۱] و [۲۷] مراجعه شود.

اعداد فازی که یکی از ابزارهای تئوری فازی برای نمایش عدم قطعیت است با تابع عضویت $\mu(x)$ مشخص می‌شود. عدد فازی با تابع عضویت مثلثی که در این مقاله به منظور فازی کردن اوزان و ارزیابی‌ها استفاده شده است، به صورت نمودار (۱) بوده و با نمایش داده می‌شود.



نمودار ۱. عدد فازی با تابع عضویت مثلثی

از آنجا که برای معیارهای کیفی مقدار عددی وجود ندارد، ارزیابی آنها مبتنی بر مقادیر زبانی تصمیم‌گیران می‌باشد. مقادیر زبانی مورد استفاده در این مقاله برای اوزان معیارها و زیرمعیارها و ارزیابی گزینه‌ها و معادل فازی آنها در نگاره (۱) آمده است.

نگاره ۱. مقادیر زبانی متغیرهای امتیاز ارزیابی و درجه اهمیت و معادل فازی آنها [۱۶]

امتیاز ارزیابی	عدد فازی مثلثی متناظر با متغیر امتیاز ارزیابی	عدد فازی مثلثی متناظر با متغیر وزن
خیلی کم	(۰، ۰، ۰/۲)	(۰، ۰، ۲۰)
کم	(۰، ۰/۲، ۰/۴)	(۰، ۲۰، ۴۰)
متوسط	(۰/۳، ۰/۵، ۰/۷)	(۳۰، ۵۰، ۷۰)
زیاد	(۰/۶، ۰/۸، ۱)	(۶۰، ۸۰، ۱۰۰)
خیلی زیاد	(۰/۸، ۱، ۱)	(۸۰، ۱۰۰، ۱۰۰)

اگر \tilde{S}_t عدد فازی ترکیبی (میانگین) به صورت زیر بدست می‌آید [۱۷]:

$$\frac{\sum_{t=1}^k \tilde{S}_t}{k} = \left(\frac{1}{k} \sum_{t=1}^k a_t, \frac{1}{k} \sum_{t=1}^k b_t, \frac{1}{k} \sum_{t=1}^k c_t \right) \quad (1)$$

حاصلضرب دو عدد فازی مثلثی $\tilde{S}_2 = (a_2, b_2, c_2)$ و $\tilde{S}_1 = (a_1, b_1, c_1)$ به صورت زیر تعریف می‌شود [۱].

$$\tilde{S}_1 \otimes \tilde{S}_2 = (a_1.a_2, b_1.b_2, c_1.c_2) \quad (۲)$$

همچنین فاصله دو عدد فازی مثلثی فوق از روش رأس به صورت زیر بدست می‌آید [۱۴]:

$$d_v(\tilde{S}_1, \tilde{S}_2) = \sqrt{\frac{1}{3}[(a_1 - a_2)^2 + (b_1 - b_2)^2 + (c_1 - c_2)^2]} \quad (۳)$$

۲-۳. روش FTOPSIS سلسله مراتبی

با توجه به ویژگی‌های مسائل تصمیم و قابلیت‌های مدل‌های تصمیم‌گیری فازی، این مدل‌ها نتایج نزدیکتر به واقعیت در مقایسه با مدل‌های کلاسیک ارائه می‌دهند. یکی از این مدل‌ها FTOPSIS می‌باشد که اوزان و / یا ماتریس تصمیم در آن به صورت اعداد فازی تعریف می‌شود. این مدل که بر اولین بار توسط چن و هوانگ [۱۵] در سال ۱۹۹۲ ابداع شد، مانند TOPSIS کلاسیک بر اساس فاصله گزینه‌ها از ایده‌آل‌های مثبت و منفی آنها را رتبه‌بندی می‌کند. تفاوت مدل‌های مختلف این روش در نوع عدد فازی استفاده شده، روش نرمالیزه کردن و روش رتبه‌بندی است. این روش در زمینه‌های زیادی از جمله انتخاب پروژه [۲۴]، انتخاب مکان ایجاد کارخانه [۱۷] و [۲۵]، انتخاب تکنولوژی اطلاعات لجیستیک [۱۹] و انتخاب اعضای هیات علمی [۱۸] استفاده شده است.

اکثر مدل‌های FTOPSIS ارائه شده در تحقیقات قبلی، ساختار سلسله مراتبی موجود در مسائل چندمعیاره (مزیت اصلی AHP) را در نظر نمی‌گیرند. روش FTOPSIS ارائه شده در این مقاله قابلیت حل مسائل با ساختار سلسله مراتبی را دارد. این مدل با برخی تغییرات در نحوه نرمالیزه کردن و رتبه‌بندی، توسعه‌ای از مدل ارائه شده در [۱۹] است.

۴. بیان ریاضی مسئله

در مسئله تحت بررسی کمیته‌ای متشکل از تصمیم‌گیران بانک در نظر دارد، گزینه‌های محتمل سرمایه‌گذاری بانک را ارزیابی و نهایتاً رتبه‌بندی کند. گزینه‌های مورد نظر برای رتبه‌بندی در نگاره (۲) مشخص شده است. این گزینه‌ها با اندکی جرح و تعدیل جهت انطباق با اهداف و فعالیت‌های بانک، همان کدهای دورقمی استاندارد ISIC هستند.

نگاره ۲. گزینه‌های مورد ارزیابی

کد گزینه	تولیدات صنعتی	کد گزینه	تولیدات صنعتی	تولیدات صنعتی
A ₁	معدن	A ₁₃	محصولات کانی غیر فلزی	محصولات کانی غیر فلزی
A ₂	صنایع مواد غذایی و آشامیدنی	A ₁₄	تولید فلزات اساسی	تولید فلزات اساسی
A ₃	تولید محصولات از توتون و	A ₁₅	تولید محصولات فلزی بجز ماشین آلات	تولید محصولات فلزی بجز ماشین آلات
A ₄	تولید منسوجات	A ₁₆	تولید ماشین آلات و تجهیزات	تولید ماشین آلات و تجهیزات
A ₅	تولید پوشش	A ₁₇	فناوری اطلاعات	فناوری اطلاعات
A ₆	دیاغی و عمل آوردن چرم	A ₁₈	تولید رادیو و تلویزیون و وسایل ارتباطی	تولید رادیو و تلویزیون و وسایل ارتباطی
A ₇	تولید چوب، محصولات چوبی و	A ₁₉	تولید ابزار پزشکی و ابزار اپتیکی و ابزار دقیق و ساعت	تولید ابزار پزشکی و ابزار اپتیکی و ابزار دقیق و ساعت
A ₈	مبلمان	A ₂₀	تولید کاغذ و محصولات کاغذی	تولید کاغذ و محصولات کاغذی
A ₉	انتشار و چاپ	A ₂₁	بازیافت	بازیافت
A ₁₀	پالایشگاه و پتروشیمی	A ₂₂	نیروگاهها	نیروگاهها
A ₁₁	صنایع تولید مواد و محصولات شیمیایی	A ₂₃	گردشگری	گردشگری
A ₁₂	تولید محصولات لاستیکی و			

بدین منظور ابتدا با مراجعه به منابع کتابخانه‌ای، مصاحبه با مدیران و مطالعه اسناد راهبردی بانک صنعت و معدن، معیارهای اصلی و زیرمعیارهای مرتبط با هر معیار مشخص گردید. معیارهای اصلی شامل "بازدهی صنعت"، "انطباق با استراتژی بانک" و "سابقه صنعت در بانک" می‌باشد. نمودار (۲) سلسله مراتبی معیارها و زیرمعیارها را نمایش می‌دهد. در نمودار همچنین نوع یا جهت هر زیرمعیار (سود یا هزینه) مشخص شده است. در تحلیل مسائل تصمیم، معیارها (فازی یا غیرفازی) در دو طبقه سود (مطلوب) و هزینه (نامطلوب) قرار می‌گیرند. در خصوص معیارهای سود، هر چقدر مقدار معیار بزرگتر باشد، مطلوب‌تر است، در حالی که در خصوص معیارهای هزینه، هر چقدر مقدار معیار کوچکتر باشد، مطلوب‌تر است.



نمودار ۲. زیرمعیارهای مورد بررسی در مسئله

علامات زیر برای مدلسازی ریاضی مورد استفاده قرار گرفته است:

$$i=1,2,\dots,m \quad t=1,2,\dots,k \quad l=1,2,\dots,n \quad j=1,2,\dots,r_j$$

A_i: گزینه t تصمیم‌گیر i D_t: گزینه t C_j: معیار j

$$S \text{ تعداد کل زیرمعیارها } (S = \sum_{j=1}^n r_j) \quad SC_{jl}: \text{ زیرمعیار } l \text{ از معیار } j, r_j$$

\widetilde{q}_j^t : وزن فازی تخصیص یافته توسط تصمیم‌گیر t به معیار j نسبت به هدف از نگاره (۱)

- \tilde{W}_j : وزن ترکیبی محلی معیار j
 \tilde{I}_C : ماتریس اوزان محلی معیارها
- \tilde{q}_{jl}^t : وزن فازی تعیین شده توسط تصمیم‌گیر t به زیرمعیار l نسبت به معیار j از نگاره (۱)
- \tilde{W}_{jl} : وزن ترکیبی محلی زیرمعیار l از معیار j
- \tilde{I}_{SC}^j : ماتریس اوزان محلی زیرمعیارهای معیار j
- \tilde{W}_{jl} : وزن کلی زیرمعیار l از معیار j
- \tilde{p}_{ijl}^t : امتیاز ارزیابی فازی تخصیص یافته توسط تصمیم‌گیر t به گزینه i نسبت به زیرمعیار l از معیار j که یک عدد فازی مثلثی است.
- \tilde{c}_{ijl} : امتیاز ترکیبی ارزیابی گزینه i در زیرمعیار l از معیار j
- \tilde{I}_A : ماتریس امتیازات گزینه‌ها در زیرمعیارها (ماتریس تصمیم)

۱-۴. مراحل حل مسئله

وزن معیارهای اصلی نسبت به هدف توسط تصمیم‌گیران به طور جداگانه و بدون اطلاع از نظر یکدیگر ارائه می‌شود که نتیجه کلی به صورت ماتریس (\tilde{I}_C) خواهد بود. همچنین نتیجه کلی اوزان زیرمعیارهای تحت معیار اصلی زیبه صورت ماتریس (\tilde{I}_{SC}^j) خواهد بود.

$$\tilde{I}_C = \begin{matrix} Goal \\ \begin{matrix} C_1 & C_j \\ \begin{matrix} \tilde{w}_1 \\ \tilde{w}_2 \\ \vdots \\ \tilde{w}_j \\ \vdots \\ \tilde{w}_n \end{matrix} & \begin{matrix} SC_{j1} & \begin{matrix} \tilde{w}_{j1} \\ \tilde{w}_{j2} \\ \vdots \\ \tilde{w}_{jl} \\ \vdots \\ \tilde{w}_{jr_j} \end{matrix} \\ SC_{j2} \\ \vdots \\ SC_{jl} \\ \vdots \\ SC_{jr_j} \end{matrix} \end{matrix} \end{matrix}, \quad j=1,2,\dots,n$$

که \tilde{w}_j در ماتریس \tilde{I}_C میانگین حسابی اوزان تخصیص یافته توسط تصمیم‌گیران به معیار j (\tilde{q}_{jl}^t) و \tilde{w}_{jl} در ماتریس \tilde{I}_{SC}^j میانگین حسابی اوزانی تخصیص داده شده توسط تصمیم‌گیران به زیرمعیار l از معیار j است. میانگین‌ها بر اساس رابطه (۱) محاسبه می‌شود. اوزان محاسبه شده فوق محلی بوده و نمی‌تواند مستقیماً در محاسبات بعدی شود. بدین منظور با استفاده از رابطه زیر اوزان کلی زیرمعیارها محاسبه می‌شود.

$$\tilde{W}_{jl} = \tilde{w}_j \cdot \tilde{w}_{jl} \quad j=1,2,\dots,n, l=1,2,\dots,r_j \quad (4)$$

ماتریس تصمیم (\tilde{I}_A) متشکل از امتیاز ارزیابی گزینه‌ها در زیرمعیارها به صورت زیر است.

$$\tilde{I}_A = \begin{bmatrix} SC_{11} & SC_{12} & \dots & SC_{1r_1} & \dots & SC_{jl} & \dots & SC_{nr_n} \\ A_1 & \begin{bmatrix} \tilde{c}_{111} & \tilde{c}_{112} & \dots & \tilde{c}_{11r_1} & \dots & \tilde{c}_{1jl} & \dots & \tilde{c}_{1nr_n} \end{bmatrix} \\ A_2 & \begin{bmatrix} \tilde{c}_{211} & \tilde{c}_{212} & \dots & \tilde{c}_{21r_1} & \dots & \tilde{c}_{2jl} & \dots & \tilde{c}_{2nr_n} \end{bmatrix} \\ \vdots & \vdots \\ A_i & \begin{bmatrix} \tilde{c}_{i11} & \tilde{c}_{i12} & \dots & \tilde{c}_{i1r_1} & \dots & \tilde{c}_{ijl} & \dots & \tilde{c}_{inr_n} \end{bmatrix} \\ \vdots & \vdots \\ A_m & \begin{bmatrix} \tilde{c}_{m11} & \tilde{c}_{m12} & \dots & \tilde{c}_{m1r_1} & \dots & \tilde{c}_{mj1} & \dots & \tilde{c}_{mn1r_n} \end{bmatrix} \end{bmatrix}$$

که \tilde{c}_{ijl} (امتیاز ارزیابی گزینه i در زیرمعیار l از معیار j) میانگین حسابی امتیازات فازی تخصیص توسط پاسخ‌دهنده‌گان است (\tilde{p}_{ijl}^t) و با استفاده از رابطه (۱) محاسبه می‌شود.

پس از تعیین اوزان زیرمعیارها و تشکیل ماتریس تصمیم فازی، مسئله آماده اجرای مراحل معروف TOPSIS کلاسیک است که در ادامه توضیح داده می‌شود.

ابتدا باید مقادیر ماتریس تصمیم فازی، به مقیاسی قابل مقایسه (مقیاسی بدون بعد یا واحد) تبدیل گردد که به این کار اصطلاحاً نرمالسازی می‌گویند. یکی از روش‌های موجود تبدیل خطی است [۱۴].

اگر ($\tilde{s}_{ih} = (a_{ih}, b_{ih}, c_{ih})$) نشانگر عدد فازی مثلثی مربوط به سطر (گزینه i) و ستون (زیرمعیار h) در ماتریس تصمیم باشد، آنگاه عدد فازی مثلثی نرمال شده ($\tilde{\tilde{s}}_{ih}$) به صورت زیر بدست می‌آید.

$$\tilde{\tilde{s}}_{ih} = \left(\frac{a_{ih}}{c_h^*}, \frac{b_{ih}}{c_h^*}, \frac{c_{ih}}{c_h^*} \right) \quad \text{برای زیرمعیارهای سود:} \quad (5)$$

$$\tilde{\tilde{s}}_{ih} = \left(\frac{a_h^-}{c_{ih}}, \frac{a_h^-}{b_{ih}}, \frac{a_h^-}{a_{ih}} \right) \quad \text{برای زیرمعیارهای هزینه:} \quad (6)$$

که در روابط (۵) و (۶)، $c_h^* = \max_i c_{ih}$ و $a_h^- = \min_i a_{ih}$

ماتریس تصمیم نرمال فازی از طریق ضرب اوزان کلی زیرمعیارها (\tilde{W}_h) در مقادیر

ماتریس موزون می‌شود. در نتیجه ماتریس تصمیم نرمال فازی موزون \tilde{V} حاصل می‌شود:

$$\tilde{V} = [\tilde{v}_{ih}]_{m \times S}; \tilde{v}_{ih} = (v_{ih1}, v_{ih2}, v_{ih3}) = \tilde{\tilde{s}}_{ih} \otimes \tilde{W}_h \quad (7)$$

پس از مراحل فوق، گزینه ایده‌آل مثبت فازی ($FPIA$) به عنوان بهترین گزینه ممکن و گزینه ایده‌آل منفی فازی ($FNIA$) به عنوان بدترین گزینه ممکن تعیین می‌گردد:

$$FPIS = A^+ = (\tilde{v}_1^+, \tilde{v}_2^+, \dots, \tilde{v}_S^+) \quad FNIS = A^- = (\tilde{v}_1^-, \tilde{v}_2^-, \dots, \tilde{v}_S^-) \quad (8)$$

که در آن به ازای $i=1,2,\dots,m$ و $h=1,2,\dots,S$ داریم:

$$\tilde{v}_h^+ = \max_i \tilde{v}_{ih} \quad \text{و} \quad \tilde{v}_h^- = \min_i \tilde{v}_{ih} \quad (9)$$

\tilde{v}_h^+ و \tilde{v}_h^- به ترتیب بهترین و بدترین مقادیر زیرمعیار h در بین کلیه گزینه‌ها هستند. برای محاسبه \tilde{v}_h^+ و \tilde{v}_h^- ، می‌توان از سه رویکرد محاسبه قطعی از ماتریس تصمیم فازی، محاسبه قطعی از ماتریس تصمیم قطعی یا محاسبه فازی از ماتریس تصمیم فازی استفاده کرد. در روش سوم \tilde{v}_h^+ و \tilde{v}_h^- به ترتیب بزرگترین و کوچکترین اعداد فازی هستند که از تکنیک توسعه یافته رتبه‌بندی فازی [۲۱] مشخص شده‌اند. این تکنیک، مبتنی بر میانگین و انحراف استاندارد اعداد فازی است. از مفاهیم آماری استنباط می‌شود که مقدار میانگین و انحراف از استاندارد معیار کاملی برای مقایسه دو عدد فازی نیستند [۲۲]. جهت رفع این نقیصه ضریب تغییر پیشنهاد شده است [۱۶]. این پارامترها به صورت زیر محاسبه می‌شود:

$$\mu(\tilde{v}_{ih}) = \frac{1}{4}(v_{ih1} + 2v_{ih2} + v_{ih3}) \quad (10)$$

$$\sigma(\tilde{v}_{ih}) = \frac{1}{80}(3v_{ih1}^2 + 4v_{ih2}^2 + 3v_{ih3}^2 - 4v_{ih1} \cdot v_{ih2} - 4v_{ih2} \cdot v_{ih3} - 2v_{ih1} \cdot v_{ih3}) \quad (11)$$

$$CV(\tilde{v}_{ih}) = \frac{\sigma(\tilde{v}_{ih})}{\mu(\tilde{v}_{ih})} \quad \mu \neq 0 \quad (12)$$

بر اساس این تکنیک برای هر زیرمعیار h از مسئله، \tilde{v}_h^+ برابر آن عددی فازی است که کمترین ضریب تغییر و \tilde{v}_h^- آن عدد فازی است که بزرگترین ضریب تغییر را دارد. فاصله مقدار هر گزینه در هر زیرمعیار از بهترین و بدترین مقدار آن زیرمعیار بر اساس رابطه (۳) محاسبه شده و مجموع فواصل گزینه از بهترین مقادیر به عنوان فاصله از گزینه ایده‌آل مشتث فازی و مجموع فواصل از بدترین مقادیر به عنوان فاصله از گزینه ایده‌آل منفی فازی مشخص می‌شود.

$$D_i^+ = \sum_{h=1}^S d_v(\tilde{v}_{ih}, \tilde{v}_h^+), D_i^- = \sum_{h=1}^S d_v(\tilde{v}_{ih}, \tilde{v}_h^-), \quad i = 1, 2, \dots, m \quad (13)$$

در نهایت شاخص نزدیکی که فاصله از دو گزینه ایده‌آل را به طور همزمان در نظر می‌گیرد و معیاری برای رتبه‌بندی گزینه‌ها است، به صورت زیر محاسبه می‌شود:

$$CF_i = \frac{D_i^-}{D_i^- + D_i^+} \quad (14)$$

گزینه با شاخص نزدیکی بزرگتر، رتبه بالاتری نسبت به سایر گزینه‌ها خواهد داشت.

۵. نتایج نهایی اجرای مدل

در این قسمت، نتایج اجرای مدل در مسئله مورد بحث ارائه می‌شود. در تعیین اوزان معیارها و زیرمعیارها و ارزیابی گزینه‌ها بر اساس تصمیم‌گیری گروهی، ۳۵ مدیر و کارشناس بانک از واحدهای تصمیم‌گیر و مرتبط با موضوع مشارکت داشتند. اوزان فازی برآمده از طریق رابطه (۴) مبتنی بر نظرات تصمیم‌گیران در خصوص اهمیت معیارها و زیرمعیارها، مطابق نگاره (۳) محاسبه شده است.

نگاره ۳. اوزان کلی زیرمعیارها (\tilde{W}_{jl})

C ₁		C ₂		C ₃	
SC ₁₁	(۰.۳۴, ۰.۶۱, ۰.۸۹)	SC ₂₁	(۰.۱۳, ۰.۳, ۰.۵۵)	SC ₃₁	(۰.۱۱, ۰.۲۶, ۰.۴۹)
SC ₁₂	(۰.۲۸, ۰.۵۴, ۰.۸۲)	SC ₂₂	(۰.۱۲, ۰.۳۱, ۰.۵۶)	SC ₃₂	(۰.۱۹, ۰.۳۹, ۰.۶۲)
SC ₁₃	(۰.۲۸, ۰.۵۳, ۰.۷۹)	SC ₂₃	(۰.۱۴, ۰.۳۲, ۰.۵۴)	SC ₃₃	(۰.۱۶, ۰.۳۵, ۰.۶)
SC ₁₄	(۰.۲۶, ۰.۵۱, ۰.۷۷)	SC ₂₄	(۰.۱۷, ۰.۳۸, ۰.۶۲)		
SC ₁₅	(۰.۲, ۰.۴۱, ۰.۶۷)	SC ₂₅	(۰.۱۱, ۰.۲۷, ۰.۵)		
SC ₁₆	(۰.۲۷, ۰.۵۱, ۰.۷۹)	SC ₂₆	(۰.۱۴, ۰.۳۲, ۰.۵۶)		
SC ₁₇	(۰.۲۷, ۰.۵۲, ۰.۷۹)	SC ₂₇	(۰.۰۹, ۰.۲۴, ۰.۴۷)		
SC ₁₈	(۰.۱۲, ۰.۳۱, ۰.۵۵)	SC ₂₈	(۰.۱۵, ۰.۳۵, ۰.۶)		
SC ₁₉	(۰.۲, ۰.۴۱, ۰.۶۷)	SC ₂₉	(۰.۱۸, ۰.۳۹, ۰.۶۵)		
SC ₁₁₀	(۰.۲۳, ۰.۴۶, ۰.۷۳)	SC ₂₁₀	(۰.۱۴, ۰.۳۲, ۰.۵۴)		

برای تکمیل ماتریس تصمیم، در مورد زیرمعیارهایی که اطلاعات کمی وجود دارد، از روش استنادی به منظور دستیابی به اطلاعات موجود استفاده گردید. آمار استفاده شده در این تحقیق مربوط به بانک مرکزی، مرکز آمار ایران، بورس و اوراق بهادار تهران و اطلاعات موجود در پایگاه‌های اطلاعاتی بانک صنعت و معدن می‌باشد. در خصوص زیرمعیارهایی که اطلاعات لازم در دسترس نیست یا زیرمعیار ماهیتی کیفی دارد، از نظرات تصمیم‌گیران در قالب نگاره (۱) استفاده شد. لازم به ذکر است، با توجه به لزوم حفظ اطلاعات اقتصادی برای بانک، از انتشار کامل اطلاعات مورد استفاده خودداری شده است. ماتریس تصمیم خام که عناصر آن اعداد فازی متشی هستند، بر اساس روابط (۵) و (۶) به ماتریس نرمال فازی تبدیل می‌شود که بخشی از آن در نگاره (۴) آمده است.

نگاره ۴. قسمتی از ماتریس نرمال فازی

گزینه	زیرمعیار	...	SC ₁₂	...	SC ₃₂	...
	
A ₃	...	(0.39, 0.52, 0.72)	...	(0.02, 0.02, 0.02)
A ₄	...	(0.31, 0.37, 0.5)	...	(0.03, 0.03, 0.03)
A ₅	...	(0.31, 0.36, 0.48)	...	(0.05, 0.05, 0.05)
A ₆	...	(0.36, 0.46, 0.71)	...	(0.12, 0.12, 0.12)
...

با ضرب اوزان کلی زیرمعیارها در عناصر متناظر در ماتریس نرمال فازی بر اساس رابطه (۷)، ماتریس تصمیم نرمال فازی موزون حاصل می‌گردد که بخشی از آن در نگاره (۵) آمده است.

نگاره ۵. قسمتی از ماتریس موزون نرم‌مال فازی

گزینه	ذیر معیار	SC ₁₂	SC ₃₂	...
....
A ₃	...	(0.11, 0.28, 0.59)	(0.01, 0.1, 0.1)	...
A ₄	...	(0.09, 0.2, 0.41)	(0.1, 0.01, 0.02)	...
A ₅	...	(0.09, 0.19, 0.4)	(0.01, 0.02, 0.03)	...
A ₆	...	(0.1, 0.25, 0.58)	(0.02, 0.05, 0.07)	...
...

پس از تشکیل ماتریس نرمال فازی موزون، طبق مکانیزم رتبه‌بندی روش TOPSIS، برای تعیین گرینه‌های ایده‌آل مثبت و منفی بهترین و بدترین مقادیر برای هر زیرمعیار از طریق مقایسه مقادیر ماتریس نرمال فازی موزون بر اساس روابط (۱۰) تا (۱۲) مشخص می‌گردد. بخش از این محاسبات در نگاره (۶) آمده است.

نگاره ۶. قسمتی از محاسبات رتبه‌بندی اعداد فازی

مقدار متناظر با کمترین ضریب تغییر، به عنوان بهترین (\tilde{v}_h^+) و مقدار متناظر با بزرگترین ضریب تغییر به عنوان بدترین (\tilde{v}_h^-) مشخص می‌گردد. گزینه‌های متناظر با بهترین و بدترین مقدار در هر زیرمعیار در نگاره (۷) مشخص شده است.

نگاره ۷. گزینه‌های ایده‌آل مثبت و منفی

منفی	ایده‌آل	ایده‌آل	منفی	ایده‌آل	ایده‌آل
منفی	مثبت	زیرمعیار	منفی	مثبت	زیرمعیار
A ₃	A ₁₄	SC ₂₃	A ₃	A ₁₄	SC ₁₁
A ₃	A ₁₄	SC ₂₄	A ₂	A ₂₃	SC ₁₂
A ₃	A ₂₂	SC ₂₅	A ₁₀	A ₆	SC ₁₃
A ₂₂	A ₁₇	SC ₂₆	A ₃	A ₂₁	SC ₁₄
A ₁₉	A ₂₃	SC ₂₇	A ₂₁	A ₁₄	SC ₁₅
A ₃	A ₁₄	SC ₂₈	A ₆	A ₂₂	SC ₁₆
A ₃	A ₁₀	SC ₂₉	A ₃	A ₁₄	SC ₁₇
A ₃	A ₁₄	SC ₂₁₀	A ₁₉	A ₁₄	SC ₁₈
A ₂₁	A ₁₃	SC ₃₁	A ₂₁	A ₁₀	SC ₁₉
A ₃	A ₁₀	SC ₃₂	A ₁	A ₅	SC ₁₁₀
A ₁₃	A ₁₅	SC ₃₃	A ₃	A ₁₄	SC ₂₁
			A ₃	A ₁₆	SC ₂₂

در نگاره (۸) فاصله هر گزینه از بهترین مقدار در هر زیرمعیار با D^+ و فاصله آن از بدترین مقدار زیرمعیار با D^- مشخص شده است.

نگاره ۸. فاصله از ایده‌آل‌های مثبت و منفی

گزینه	زیرمعیار	...	SC ₁₂		...	SC ₃₂		...
		...	D^+	D^-	...	D^+	D^-	...
....
A ₃	...	0.137223	0.13667	...	0.42757	0.
A ₄	...	0.25016	0.02267	...	0.42161	0.00596
A ₅	...	0.25988	0.01311	...	0.41415	0.01342
A ₆	...	0.14686	0.12621	...	0.38418	0.04339
...

جهت رتبه‌بندی نهایی گزینه‌ها، فاصله از ایده‌آل مثبت به صورت مجموع فواصل گزینه از بهترین مقدار در زیرمعیارها و فاصله از ایده‌آل منفی به صورت مجموع فواصل گزینه از بدترین مقدار در زیرمعیارها محاسبه می‌شود و بر اساس آنها شاخص نزدیکی برای هر

گزینه از طریق رابطه (۱۴) بدست می‌آید. در نگاره (۹) گزینه‌ها به ترتیب از بزرگترین به کوچکترین شاخص نزدیکی رتبه‌بندی شده‌اند.

نتاره ۹. رتبه‌بندی نهایی گزینه‌ها

ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف	ردیف
شاخص نرخی	فاصله از ایده‌آل منفی	شاخص نرخی	فاصله از ایده‌آل منفی	شاخص نرخی	فاصله از ایده‌آل منفی	شاخص نرخی	فاصله از ایده‌آل منفی	شاخص نرخی	فاصله از ایده‌آل منفی	شاخص نرخی	فاصله از ایده‌آل منفی	شاخص نرخی							
۰.۳۵۳	۲.۲۸۲	۴.۱۹۲	A ₇	۱۳	۰.۶۴۱	۴.۳۹۱	۲.۴۵۵	A ₁₀	۱	۰.۳۵۱	۲.۲۴۵	۴.۱۶۰	A ₅	۱۴	۰.۶۱۸	۳.۹۳۹	۲.۴۳۱	A ₁₄	۲
۰.۳۴۵	۲.۲۳۴	۴.۲۳۵	A ₉	۱۵	۰.۵۲۵	۳.۴۰۲	۳.۰۸۳	A ₁₃	۳	۰.۳۱۸	۲.۰۲۴	۴.۳۵۰	A ₄	۱۶	۰.۵۶۴	۲.۹۵۴	۲.۴۱۴	A ₂₀	۴
۰.۲۹۵	۱.۸۷۶	۴.۴۹۳	A ₈	۱۷	۰.۴۱۵	۲.۶۴۴	۳.۷۳۴	A ₂	۵	۰.۲۹۲	۱.۸۸۹	۴.۵۷۰	A ₂₃	۱۸	۰.۴۱۴	۲.۷۲۴	۳.۸۵۴	A ₁₁	۶
۰.۲۹۰	۱.۸۷۳	۴.۵۷۶	A ₁₉	۱۹	۰.۴۰۷	۲.۶۶۳	۳.۸۷۳	A ₂₂	۷	۰.۲۸۴	۱.۸۳۹	۴.۶۴۴	A ₆	۲۰	۰.۴۹۹	۲.۵۴۴	۳.۸۲۷	A ₁	۸
۰.۲۷۵	۱.۷۵۳	۴.۶۲۳	A ₁₇	۲۱	۰.۴۹۷	۲.۵۲۵	۳.۸۴۳	A ₁₅	۹	۰.۲۵۵	۱.۶۴۱	۴.۷۹۳	A ₁₈	۲۲	۰.۳۸۶	۲.۴۵۹	۳.۹۰۹	A ₂₁	۱۰
۰.۰۹۷	۰.۶۲۶	۵.۸۱۷	A ₃	۲۳	۰.۳۷۸	۲.۴۱۰	۳.۹۶۰	A ₁₆	۱۱	۰.۳۶۱	۲.۳۰۲	۴.۰۶۸	A ₁₂	۱۲					

در ادامه برخی نکات تحلیلی در خصوص نتایج مدل ارائه می‌شود:

- رتبه اول مربوط به صنایع پالایشگاه و پتروشیمی است که این به دلیل برتری در زیرمعیارهای SC₁₉, SC₂₉ و SC₃₂ می‌باشد. ضمن اینکه این صنعت در زیرمعیار SC₁₃ بدترین گزینه می‌باشد. رتبه اول صنایع پالایشگاهی و پتروشیمی با توجه به پتانسیل بالا و منابع نفتی سرشار کشور و جنبه استراتژیکی محصولات نفتی دور از انتظار نیست.
- صنایع فلزات اساسی با اختلاف اندکی در رتبه دوم قرار دارد. در صورتی که مبنای رتبه‌بندی صرفاً فاصله از ایده‌آل مثبت باشد صنایع فلزات اساسی به دلیل کمترین فاصله، برترین گزینه خواهد بود. این به دلیل برتری در زیرمعیارهای SC₁₁, SC₁₅, SC₁₇ و SC₂₁ می‌باشد که گویای برتری کامل آن در رتبه‌بندی‌های جزئی به پالایشگاه و پتروشیمی می‌باشد. همچنین این گزینه در هیچ زیرمعیاری بدترین گزینه نبوده است، با این حال به دلیل فاصله کمتر از ایده‌آل منفی نسبت به پالایشگاه و پتروشیمی در رتبه دوم قرار می‌گیرد.
- صنایع کانی غیر فلزی از جمله صنایع سیمان در رتبه سوم قرار گرفته است. این گزینه در زیرمعیار SC₃₁ برترین گزینه و در زیرمعیار SC₃₃ بدترین گزینه می‌باشد. این گروه از

صنایع علی‌رغم اهمیت بالای آن در روند توسعه و بازسازی کشور، به دلیل برخی مسائل مانند قیمت‌گذاری دولتی و بدھی بخش دولتی عملاً سودآوری مطلوبی ندارند.

- رتبه نهایی مرتبط با صنایع تولید توتون و تباکو است که با اختلاف زیادی در این رتبه قرار گرفته است. این گزینه در ۱۲ زیرمعیار از ۲۳ زیرمعیار بدترین بوده است. این نتیجه نیز با توجه به لزوم تکریم سلامت مردم و سیاست‌های دولت در کاهش تولید و مصرف دخانیات کاملاً طبیعی است.

- رتبه برخی از صنایع مانند فناوری اطلاعات، صنعت گردشگری و نیروگاه‌ها علی‌رغم اهمیت مشهود آنها غیرمنطقی به نظر می‌رسد. در این خصوص باید معیارهای تاثیرگذار در مدل را مورد بررسی قرار داد. برخی از زیرمعیارها مانند صادرات محصول در خصوص این صنایع موضوعیت چندانی ندارد. علاوه بر این به دلیل نوظهور بودن فناوری اطلاعات و صنعت گردشگری، از وضعیت مناسبی در زیرمعیارهای سابقه صنعت برخوردار نیستند. هر چند رتبه کلی این صنایع، پایین ارزیابی شده است، رتبه‌های جزئی آنها قابل توجه است به طوری که صنعت گردشگری در زیرمعیارهای SC₁₂ و SC₂₇، فناوری اطلاعات در زیرمعیار SC₂₆ و نیروگاه در زیرمعیارهای SC₁₆ و SC₂₅ برترین گزینه بوده است.

- صنایع تولید پوشاک به دلیل ارزش افزوده بالا و تقاضای افزایشی محصولات آن، از اولویت بالاتری نسبت به صنایع نساجی برخوردار است. این نتیجه لزوم توجه به بخش پایین دستی نساجی برای گریز از مشکلات صنایع نساجی را می‌رساند.

- به عنوان یک نتیجه کلی از مدل، توجه به صنایع استراتژیک بالادستی مانند پالایشگاه‌ها و پتروشیمی و صنایع فلزات اساسی به دلیل منابع طبیعی موجود در کشور ضروری است. با این حال اتکای صرف بر صادرات محصولات صنایع بالادستی (منابع اولیه خام) کشور را از توسعه صنعتی بازخواهد داشت، لذا نباید از برخی از صنایع پایین دستی مانند وسایل نقلیه که در فضای کسب و کار امروزی، اهمیت ویژه‌ای پیدا کرده‌اند، غافل ماند.

۶. نتیجه‌گیری

در این مقاله، مدلی برای اولویت‌بندی سرمایه‌گذاری بانک صنعت و معدن ارائه شد. با توجه به ویژگی‌های مسئله، رویکرد تصمیم‌گیری مورد استفاده، نسخه بهبود یافته‌ای از TOPSIS است که قابلیت در نظر گرفتن سلسله مراتب معیارها و زیرمعیارها را نیز دارد.

همچنین به دلیل وجود عدم قطعیت و ابهام در برخی از معیارها، رویکرد فازی در بطن روش مورد استفاده قرار گرفته است.

نتایج نهایی اخذ شده از مدل، انطباق بالایی با تفکرات غیرنظاممند بخش کارشناسی و مدیریتی بانک صنعت و معدن دارد. هر چند که مدل دارای محدودیت‌هایی نیز می‌باشد. در مدل پیشنهادی، گزینه‌ها (کدهای ISIC دورقمی) خود شامل گروه وسیعی از صنایع با تولیدات متنوع هستند. هر چند در انتخاب گزینه‌ها سعی در تشخیص اشتراکات قوی بوده با این حال ارزیابی چندین محصول صنعتی در یک گروه منجر به خطا در نتایج خواهد شد. بنابراین مناسبتر است، گزینه‌ها به تفکیک محصول و دقیق‌تر تعریف شود.

بحث مهم دیگر جایگاه اولویت‌بندی در تصمیمات سرمایه‌گذاری موردنی بانک است. به طور کلی هر اقدام سرمایه‌گذاری نیازمند بررسی جوانب متعدد طرح در قالب مطالعات امکان‌سنجی می‌باشد. اتکای صرف به اولویت‌بندی در ارزیابی طرح‌ها، می‌تواند بانک را از تک فرضت‌های موجود در برخی صنایع حتی با اولویت پایین دور سازد. از این رو اگر اولویت‌بندی مبنای تصمیمات سرمایه‌گذاری موردنی بانک در طرح‌های مختلف است، باید در کنار پرداختن به گزینه‌های دقیق‌تر به جامعیت معیارها و زیرمعیارها نیز افزوده شود.

در پایان چند گزینه ممکن برای توسعه تئوریک مدل پیشنهاد می‌شود. یکی از ایرادات اساسی شاخص نزدیکی در TOPSIS کلاسیک، در نظر گرفتن ارتباط نسبی فاصله گزینه‌ها از ایده‌آل مثبت و منفی است. معیاری برای شاخص نزدیکی نیاز است تا دو فاصله را به طور مطلق در نظر بگیرد. همچنین تعریف شاخص نزدیکی به صورت فازی منطق نتیجه‌گیری از ماتریس تصمیم فازی را قوی‌تر خواهد کرد.

می‌توان از توابع عضویت فازی دیگری غیر از مثالی در ارزیابی‌های مدل استفاده کرد. همچنین مقایسه نتایج حاصل از مدل ارائه شده و روش‌های دیگر مانند Fuzzy AHP می‌تواند ضمن نمایندن قابلیت روش‌های مختلف، تصمیم‌گیری را در وضعیت بهتری برای تصمیم‌گیری قرار دهد.

منابع

- آذر، عادل و فرجی، حجت (۱۳۸۰) علم مدیریت فازی، تهران، انتشارات اجتماع.
- آذر، عادل و رجب‌زاده، علی (۱۳۸۱) تصمیم‌گیری کاربردی، رویکرد MADM، تهران، انتشارات نگاه دانش.

۳. اصغرپور، محمدجواد (۱۳۸۳) *تصمیم‌گیری‌های چند معیاره*، تهران، انتشارات دانشگاه تهران.
۴. جباری، فرخ (۱۳۷۹) «رتبه‌بندی صنایع ایران براساس شاخص‌های منتخب اقتصادی از روش AHP»، تهران، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه تهران، دانشکده مدیریت.
۵. جهانگیری علی و نصیری محمد (۱۳۸۶) «بررسی و تعیین اولویت‌های سرمایه‌گذاری صنعتی کشور با استفاده از تکنیک تاکسونومی»، پژوهشنامه علوم انسانی و اجتماعی، دوره ۶، شماره ۲۵، ص. ۷۲-۵۳.
۶. چهارسوقی، سید‌کمال؛ البدوی، امیر و اصفهانی‌پور، اکبر (۱۳۸۵) «انتخاب سبد سهام در بورس با رتبه‌بندی صنایع و شرکت‌ها»، امیرکبیر، دوره ۱۷، شماره ۶۵، ص. ۲۹-۲۱.
۷. خدادادحسینی، سید‌حمید و فتحی، سعید (۱۳۸۱) «ارائه روشی برای اولویت‌بندی صنایع ایران بر مبنای قابلیت بازارسازی بین‌المللی و تجارت الکترونیکی»، پژوهشنامه بازرگانی، دوره ۷، شماره ۲۵، ص. ۱۶۸-۱۴۷.
۸. رئیس‌دن، فریبرز؛ بهاری جوان، معصومه و آذری محبی، رضا (۱۳۸۲) «رتبه‌بندی صنایع کشور با توجه به ظرفیت تجارت خارجی هر صنعت»، پژوهشنامه اقتصادی، دوره ۳، شماره ۲، ص. ۱۱۲-۷۱.
۹. صنایعی، علی و معلم، سپهر (۱۳۸۱) «رتبه‌بندی فعالیت‌های صنعتی استان اصفهان در تولید و صادرات بخش‌های مختلف صنایع بر اساس مزیت‌های نسبی و رقابتی»، پژوهشنامه بازرگانی، دوره ۶، شماره ۲۳، ص. ۷۲-۳۷.
۱۰. قدسی‌پور، سید‌حسن (۱۳۸۱) *فرایند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)*، تهران، مرکز نشر دانشگاه صنعتی امیرکبیر.
۱۱. کلر، جی. ج؛ کلیر، یو. اس. و یوان، ب (۱۳۸۱) *ثمری مجموعه‌های فازی، اصول و کارکردها، ترجمه فاضل هرنده*، تهران، مرکز نشر دانشگاه صنعتی امیرکبیر.
۱۲. معصوم‌زاده، سید‌محسن و تراب‌زاده، اقدس (۱۳۸۳) «رتبه‌بندی تولیدات صنعتی کشور به روش فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)»، پژوهشنامه بازرگانی، شماره ۳۰، ص. ۸۴-۶۹.
۱۳. نبوی، حجت (۱۳۸۶) «رتبه‌بندی صنایع ایران بر اساس تکنیک‌های تصمیم‌گیری با معیارهای چندگانه»، مجموعه مقالات پنجمین کنفرانس بین‌المللی مهندسی صنایع ایران، تهران.

14. Chen, C.T. (2000) "Extensions of the TOPSIS for group decision making under fuzzy environment", *Fuzzy Sets and Systems*, Vol.114, No.1, pp.1-9.
15. Chen, S.J. and Hwang, C.L. (1992) *Fuzzy multiple attribute decision making: methods and Applications*, Berlin: Springer-Verlag.
16. Cheng, C.H. (1998) "A new approach for ranking fuzzy numbers by distance method", *Fuzzy Sets and Systems*, Vol. 95, No. 3, pp. 307- 317.
17. Chu, T.-C. (2002) "Selecting plant location via a Fuzzy TOPSIS approach", *International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, Vol. 20, No. 11, pp. 859–864.
18. Ertuğrul, İ. and Karakaşoğlu, N. (2006) "Fuzzy TOPSIS method for academic member selection in engineering faculty", *International Joint Conferences on Computer, Information, and Systems Sciences, and Engineering (CIS2E 06)*, pp.4-14.
19. Kahraman, C.; Ates, N.Y.; Cevik, S.; Gulbay, M. and Erdogan, S.A. (2007) "Hierarchical fuzzy TOPSIS model for selection among logistics information technologies", *Journal of Enterprise Information Management*, Vol. 20, No. 2, pp. 143-168.
20. Kaplan, R. S. and Norton, D. P. (1996) *The Balanced Scorecard: translating strategy into action*, Boston, Harvard Business School Press.
21. Lee, E.S. and Li, R.L. (1988) "Comparison of fuzzy numbers based on the probability measure of fuzzy events", *Computer Mathematics Application*, Vol. 15, No. 10, pp. 887-896.
22. Mehregan, M. R. and Safari, H. (2006) "Combination of Fuzzy TOPSIS and fuzzy ranking for multi attribute decision making", In L. Rutkowski, et al. (Eds.): *ICAISC 2006, LNAI 4029*, Berlin: Springer-Verlag, pp. 260-267.
23. Meredith, J.R. and Mantle, S.J. (2003) *Project management: a managerial approach*, New York, John Wiley.
24. Salehi, M. and Tavakkoli-Moghaddam, R. (2008) "Project selection by using a Fuzzy TOPSIS technique", *International Journal of Computer, Information, and Systems Science, and Engineering*, Vol. 2, No. 2, pp. 99-104.
25. Yong, D. (2006) "Plant location selection based on Fuzzy TOPSIS", *International Journal of Advanced Manufacturing Technology*, Vol. 28, No. (7-8), pp. 839–844.

26. Zadeh, L. A. (1965) "Fuzzy sets", *Information and Control*, Vol. 8, pp. 338-353.
27. Zimmerman, H.J. (1991) *Fuzzy set theory and its applications* (2nd edition), Boston, Kluwer.