



## Strategic Industrial Policy for Effective Development: A Review of Brazil's Industrial Policies

Saeed Zarandi 

Associate Prof., Department of Public Administration. Faculty of Management and Accounting, University Allameh Tabataba'i, Tehran, Iran. E-mail: saeed\_zarandi@yahoo.com

Mohammad Kazempour Teymourloy \* 

\*Corresponding Author, PhD Candidate, Department of Public Administration. Faculty of Management and Accounting, University Allameh Tabataba'i, Tehran, Iran. E-mail: mkazempour4@gmail.com

Reza Vaezi 

Prof., Department of Public Administration. Faculty of Management and Accounting, University Allameh Tabataba'i, Tehran, Iran. E-mail: vaezi@atu.ac.ir

Vahidollah Ghorbanizadeh 

Prof., Department of Public Administration. Faculty of Management and Accounting, University Allameh Tabataba'i, Tehran, Iran. E-mail: ghorbanizadeh@atu.ac.ir

### Abstract

#### Objective

Industrial policy has a rich history in both practice and theory. Following the end of World War II, it emerged as a central topic in development research and policy analysis, despite its definition, scope, and instruments evolving over time. This research aims to present the evolution of industrial policy thought, focusing on elucidating the concept by examining Brazil's historical experiences and policy implementations.

#### Methods

The research employs a descriptive-analytical method, utilizing a review approach through document analysis and library studies to examine the main objective of the study.

#### Results

The scope of policy operation hinges on two primary dimensions: 1) Policymaking capacity, which in turn relies on a set of factors including institutional capacity for design, implementation, and evaluation; and 2) The number and range of tools used depends on the development strategy and its specific goals. These two dimensions define a policy space that

includes three horizontal, selective, and boundary policies, each of which is characterized by different sets of tools, targeting, and organizational arrangements. This research identifies several key components of industrial policy, including alignment, comparative advantage, political economy, infant industry, technological learning, dynamic linkage effects, and dependency. These components are essential for understanding the mechanisms through which industrial policy can drive development. Additionally, critical features of effective industrial policy design were highlighted, such as strategic alignment and coherence, consensus-building, reliance on community involvement, a balanced approach to rewards and sanctions, and accountability. These features ensure that policies are both effective and sustainable. Brazil has undergone three distinct phases of industrial policy since revitalizing its framework, each offering valuable lessons from both its successes and challenges. The country's main policy program is notable for its dual focus, incorporating both a structural and a systemic dimension. The program is configured across three levels: regulatory, executive, and strategic, reflecting a comprehensive approach to policy design and implementation.

### Conclusion

A historical review of industrial policy shows its continuous evolution under various names and forms, applied in both developed and developing countries. Governments can promote industrialization through either creating an enabling environment or direct intervention. Brazil's industrial policy design and implementation illustrate this dual approach, with significant investments in research and development, close cooperation among ministries and relevant organizations, and active engagement with the private sector, all coordinated under a unified national development policy by the Ministry of Development, Industry, and Trade. Effective industrial strategies require mobilizing a diverse range of stakeholders beyond business leaders and national policymakers, including ministries, executive management bodies, academia, and civil society groups. Economic history highlights the importance of learning from other countries' experiences, both their successes and failures, while also engaging in local experimentation and adaptive learning through the implementation of industrial policies. Successful outcomes often hinge on replacing ineffective tools with innovative alternatives.

**Keywords:** Industrial policy, Government intervention, Components, Brazil.

---

**Citation:** Zarandi, Saeed; Kazempour Teymourloy, Mohammad; Vaezi, Reza & Ghorbanizadeh, Vajhollah (2024). Strategic Industrial Policy for Effective Development: A Review of Brazil's Industrial Policies. *Industrial Management Journal*, 16(4), 631- 665. (in Persian)

---

Industrial Management Journal, 2024, Vol. 16, No 4, pp. 631- 665  
Published by University of Tehran, Faculty of Management  
<https://doi.org/10.22059/IMJ.2024.357918.1008044>  
Article Type: Research Paper  
© Authors

Received: April 18, 2023  
Received in revised form: October 25, 2024  
Accepted: November 06, 2024  
Published online: December 02, 2024



## مدیریت صنعتی



شایعه‌جایی: ۲۰۰۸-۵۸۸۵  
شایعه‌الکترونیکی: ۲۴۲۲-۵۳۶۹

### سیاست صنعتی راهبردی برای توسعه مؤثر و مرواری بر سیاست‌های صنعتی بزرگ

سعید زرندی

استادیار، گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران. رایانامه: saeed\_zarandi@yahoo.com

\* محمد کاظم پور تیمورلوئی\*

\* نویسنده مسئول، دانشجوی دکتری، گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران.  
رایانامه: mkazempour4@gmail.com

### رضا واعظی

استاد، گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران. رایانامه: vaezi@atu.ac.ir

### وجه‌الله قربانی‌زاده

استاد، گروه مدیریت دولتی، دانشکده مدیریت و حسابداری، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران. رایانامه: ghorbanizadeh@atu.ac.ir

### چکیده

**هدف:** سیاست صنعتی هم در عمل و هم در تئوری سابقه طولانی دارد. این موضوع پس از پایان جنگ جهانی دوم، به کانون اصلی تحقیقات توسعه و تحلیل سیاست تبدیل شد؛ اگرچه معنا، دامنه و ابزارهای آن متفاوت بوده است. در این پژوهش سیر تکامل تفکر در خصوص سیاست صنعتی ارائه می‌شود. هدف پژوهش تشریح مفهوم سیاست صنعتی با بررسی تجربه‌های تاریخی و سیاست‌های کشور بزرگ است.

**روش:** روش تحقیق توصیفی - تحلیلی است که با استفاده از رویکرد مرواری در تحلیل استنادی و مطالعات کتابخانه‌ای، به بررسی هدف اصلی تحقیق می‌پردازد.

**یافته‌ها:** محدوده‌ای که سیاست در آن عمل می‌کند، به دو بعد بستگی دارد: ۱. ظرفیت سیاست‌گذاری که به سهم خود بر مجموعه‌ای از عوامل، از جمله ظرفیت نهادی برای طراحی، اجرا و ارزیابی متکی است؛ ۲. تعداد و دامنه ابزارهای استفاده شده که به استراتژی توسعه و اهداف خاص آن بستگی دارد. این دو بعد فضای سیاست‌گذاری را تعریف می‌کنند. فضای سیاست‌گذاری شامل سه سیاست افقی، انتخابی و مرزی است که هر یک با مجموعه‌های مختلف ابزار، هدف‌گذاری و ترتیبات سازمانی مشخص می‌شود. در این پژوهش هم‌ترازی، مزیت نسبی، اقتصاد سیاسی، صنعت نوزاد، یادگیری فناورانه، اثرهای پیوندی پویا و وابسته، به عنوان مؤلفه‌های کلیدی سیاست صنعتی شناسایی شدند. سازگاری و انسجام استراتژیک، اجماع‌سازی، اتکا به جامعه، توأم بودن پاداش و تنبیه و قابلیت پاسخ‌گویی، مشخصه‌های کلیدی طراحی سیاست صنعتی هستند. بزرگ، پس از احیای سیاست صنعتی، سه دوره سیاست صنعتی را تجربه کرده است که توفیق‌های آن، حاوی درس‌های مهمی است. سازمان برنامه اصلی بزرگ، هم بعد ساختاری و هم محدوده سیستمی دارد. پیکربندی برنامه اصلی بزرگ، سه سطح تدوین مقررات، سطح اجرایی و سطح راهبردی را شامل می‌شود.

**نتیجه‌گیری:** مرور تاریخچه سیاست صنعتی نشان می‌دهد که این سیاست‌ها هیچ‌گاه از بین نرفته‌اند، بلکه با نام‌ها و شکل‌های مختلف تداوم یافته‌اند و در هر دو دسته، در کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه اجرا شده‌اند. اقدام‌های خاص دولت، در خصوص تشویق به صنعتی‌شدن، می‌تواند هم در قالب ایجاد محیط توانمندساز و هم در قالب دلالت مستقیم صورت گیرد. سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه، تعهد کامل و همکاری نزدیک میان وزارت‌خانه‌ها و سازمان‌های ذی‌ربط و همچنین، تعامل با بخش خصوصی و تدوین و اجرای استراتژی صنعتی در چارچوب یک سیاست توسعه ملی یکپارچه، نشان‌دهنده تلاش‌های بزرگ، از نظر طراحی و بیان سیاست‌های صنعتی تحت هماهنگی کلی وزارت توسعه، صنعت و تجارت است. بهطور کلی، یک استراتژی صنعتی، در چارچوب یک سیاست توسعه ملی گسترش‌دار تدوین و اجرا می‌شود. سیاری از سیاست‌های صنعتی بسیج مجموعه گسترش‌تری از فعالان مرتبط، ورای رهبران کسب‌وکار و سیاست‌گذاران ملی، از جمله وزارت‌خانه‌ها، سازمان هماهنگی مدیریت اجرایی، قشر دانشگاهی، گروههای جامعه مدنی را می‌طلبد. تاریخ اقتصادی نشان می‌دهد، در حالی که یادگیری از تجارب سایر کشورها (اعم از موفقیت‌ها و شکست‌ها) مهم است، هر کشوری باید به‌طور جداگانه آزمایش کند و با انجام دادن برنامه‌های سیاست صنعتی خود بیاموزد. نتایج موفقیت‌آمیز، مستلزم جایگزینی ابزارهای جدید به جای ابزارهای شکست خورده است.

### کلیدواژه‌ها:

سیاست صنعتی، مداخله دولت، مؤلفه‌ها، بزرگ.

**استناد:** زرندی، سعید؛ کاظمپور تیمورلوئی، محمد؛ واعظی، رضا و قربانی‌زاده، وجہ‌الله (۱۴۰۳). سیاست صنعتی راهبردی برای توسعه مؤثر و مرواری بر سیاست‌های صنعتی بزرگ. *مدیریت صنعتی*, ۱۶(۴)، ۶۳۱-۶۶۵

تاریخ دریافت: ۱۴۰۲/۰۱/۲۹

مدیریت صنعتی، ۱۴۰۳، دوره ۱۶، شماره ۴، صص. ۶۳۱-۶۶۵

تاریخ ویرایش: ۱۴۰۳/۰۸/۰۴

ناشر: دانشکده مدیریت دانشگاه تهران

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۸/۱۶

نوع مقاله: علمی پژوهشی

تاریخ انتشار: ۱۴۰۳/۰۹/۱۲

© نویسندهان

doi: <https://doi.org/10.22059/IMJ.2024.357918.1008044>

## مقدمه

سیاست صنعتی در ادبیات اقتصادی مانند بحث‌های سیاسی، بحث برانگیز بوده است (چانگ<sup>۱</sup>، ۱۹۹۴). سیاست صنعتی هم در عمل و هم در تئوری، سابقه طولانی دارد. این موضوع پس از پایان جنگ جهانی دوم، به کانون اصلی تحقیقات توسعه و تحلیل سیاست تبدیل شد؛ اگرچه معنا، دامنه و ابزارهای آن، به طور شایان توجهی متفاوت و موضوع نقد و بحث مداوم، بهویژه در دهه‌های ۱۹۸۰ و ۱۹۹۰ بوده است. از آنجا که علم اقتصاد در معرض سبک‌های فکری روز و رسوم زودگذر است، موقعیت سیاست صنعتی نیز در نوسان قرار دارد. مروری گذرا به تاریخچه سیاست صنعتی نشان می‌دهد که این سیاست‌ها هیچ‌گاه از بین نرفته‌اند، بلکه با نامها و شکل‌های مختلف تداوم یافته‌اند. حتی با وجود جریان‌های ایدئولوژیک قوی در خلاف آن، در هر دو دسته از کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه اجرا شده‌اند. بهترین عملکرد اقتصادی از کشورهایی به دست آمده که «بسته‌های سیاستی نامتعارف» را اجرا کرده‌اند. در مقابل، کشورهای با سیاست متعارف (افقی) با صنعت‌زدایی و تلاطم‌های اقتصاد کلان مواجه شده‌اند (نوبلر، سالازار زیریناخص و کوزول رایت<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴). پس از بحران مالی بین‌المللی اخیر، سیاست‌گذاران و دانشگاهیان و صاحب‌نظران، بیش از گذشته پذیرای سیاست‌هایی شدند که تا همین اواخر از آن گریزان بودند. تاریخ شواهد نادری سراغ دارد که کشورها در غیاب یک دولت فعال، از دوره رخوت مرگ‌آلود اقتصادی عبور کرده باشند (گرشنکرون<sup>۳</sup>، ۱۹۶۲). به تعبیر چانگ، کشورهای توسعه یافته با سیاست‌ها و نهادهایی که امروزه به کشورهای در حال توسعه پیشنهاد می‌کنند، به شرایط فعلی نرسیده‌اند. اغلب آن‌ها به شکلی فعال سیاست‌های تجاری و صنعتی را به کار گرفته‌اند (چانگ، ۲۰۰۳؛ ایوانز<sup>۴</sup>، ۲۰۱۰).

گزارش‌های تاریخی نشان می‌دهد که استفاده از سیاست‌های صنعتی برای بسیاری از کشورها مفید بوده و موجب تحول و توسعه ساختاری شده است. تغییرات ساختاری، ارتقای فناوری و نوآوری، همیشه به صورت مستقل اتفاق نمی‌افتد، بلکه نیازمند مداخله و حمایت دولت است. جنبه نظری بحث درباره سیاست صنعتی، بر منطق آن و توجیهات مداخله دولت در اقتصاد مرکز شده است؛ یعنی در مورد این سؤال که «ما برای چه به سیاست صنعتی نیاز داریم»، اصولاً دو موضع متفاوت وجود دارد: موضع اول، موقعیت نولیبرالی که به سازوکارهای تعديل بازار اعتماد و حداقل آزادی عمل را برای دولت باقی می‌گذارد. موضع دوم، دیدگاه‌هایی مانند ساختارگرای تکاملی و نهادی فضایی برای مداخله عمومی و خصوصی در توسعه صنعتی وجود دارد. در این دیدگاه‌ها، دولت مروج توسعه است و با توجه به شرایط خاص به طور مستقیم در گیر تولید می‌شود و با استفاده از ابزارهای سیاست خود، از بخش‌های صنعتی خاص و فعالیت‌های جدید حمایت می‌کند. بنابراین سیاست صنعتی عبارت است از: «راهبردی که شامل مجموعه‌ای از اقدام‌ها و ابزارهای ضمنی یا صریح سیاستی است که به طور انتخابی بر بخش‌های صنعتی خاص و فعالیت‌های جدید مرکز است تا به تغییرات ساختاری و ارتقای همترازی در راستای چشم‌انداز ملی گستره‌های توسعه شکل دهد» (اوکوبای<sup>۵</sup>، ۱۹۱۵).

1. Chang

2. Nubler, Salazar-Xirinachs, & Kozul-Wright

3. Gerschenkron

4. Evans

5. Oqubay

علی‌رغم باور رایج، سیاست صنعتی همیشه در تصمیم‌گیری‌های سیاست عمومی نقشی ایفا می‌کند و همچنان بر رفتار کارگزاران و در نتیجه بر پویایی «اقتصاد واقعی» تأثیر می‌گذارد؛ حتی زمانی که صراحتاً به عنوان «سیاست صنعتی» شناخته نشده باشد. سیاست صنعتی به عنوان مسیری مناسب برای توسعه سرمایه‌داری، هم توسط پیشروان و هم دیربازان باشد پایدار و دگرگونی اقتصادی مرتبط با سیاست‌های صنعتی و تغییر قابلیت‌های تولیدی اعمال شده است (چانگ، ۲۰۰۳؛ Reinert<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸؛ Reinert، Jayati & Rainer<sup>۲</sup>، ۲۰۱۶؛ کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل - یونیدو<sup>۳</sup>، ۲۰۱۱؛ چانگ، ۱۹۹۴؛ اوکوبای، ۲۰۱۵). مسئله‌ای که امروزه اکثر دولتها با آن مواجهند، این نیست که آیا باید یک سیاست صنعتی داشته باشند یا خیر، بلکه این است که چگونه یک سیاست صنعتی را به بهترین شکل طراحی و اجرا کنند. از آنجا که موضوع تدوین و عوامل مؤثر بر تدوین و اجرای خط‌مشی‌های صنعتی، موضوع مهم و اساسی در نظام خط‌مشی‌گذاری کشور است، پژوهش در خصوص سیاست صنعتی و مؤلفه‌های اصلی و نحوه به کارگیری آن در عمل، ضروری است. در این پژوهش مؤلفه‌های اثرگذار بر سیاست صنعتی با بهره‌گیری از ادبیات دانشگاهی موجود، از جمله کتاب، مقاله، پایان‌نامه دکتری و دیدگاه‌های صاحب‌نظران این حوزه، هم برای سیاست‌گذاران و هم برای خوانندگان تشریح و برخی تجربیات تاریخی بزرگی بررسی می‌شود. در این پژوهش سعی داریم به سوال‌های زیر پاسخ دهیم:

- مهم‌ترین مؤلفه‌های اصلی سیاست صنعتی کدام‌اند؟
- مهم‌ترین مشخصه‌های طراحی سیاست صنعتی کدام‌اند؟

## پیشنهاد پژوهش

مفهوم سیاست اقتصادی به آن دسته از اقدام‌های ناشی از راهبردهای عمومی اجرا شده توسط دولت، در تعقیب اهداف معین اشاره دارد (چانگ، ۱۹۹۴). سیاست صنعتی در تصمیم‌گیری‌های سیاست عمومی نقش ایفا می‌کند و بر رفتار کارگزاران و در نتیجه بر پویایی «اقتصاد واقعی» تأثیر می‌گذارد؛ حتی زمانی که صراحتاً به عنوان «سیاست صنعتی» شناخته نشده باشد. اقتصاددانان اولیه سیاسی و توسعه، مانند پل روزنشتاین رودان<sup>۴</sup>، آلبرت هیرشمن<sup>۵</sup>، الکساندر گرشنکرون<sup>۶</sup> و رائول پریش<sup>۷</sup>، بر اهمیت مداخله دولت و توانایی یک دولت برای شکل‌دادن به فعالیت‌های اقتصادی، به شیوه‌هایی که بیشترین سود را برای جامعه داشته باشد، تأکید کردند.

مرواری گذرا به تاریخچه سیاست صنعتی نشان می‌دهد که این سیاست‌ها هیچ‌گاه از بین نرفته‌اند، بلکه با نام‌ها و شکل‌های مختلف تداوم یافته‌اند (جدول ۱). قوی‌ترین جلوه خودنمایی مجدد سیاست صنعتی، شروع بحران مالی در سال‌های ۲۰۰۷ و ۲۰۰۸ بود. پیامد این بحران تشریح کرد که «بازارهای به نظم درنیامده» و «دولتهای ضعیف»، محیط نهادی ضعیفی برای مدیریت اقتصادها و جوامع فراهم می‌کنند؛ بنابراین حمایت از ارتقای صنعتی و تنوع‌بخشی،

1. Reinert  
2. Reinert, Jayati & Rainer  
3. UNCTAD-UNIDO  
4. Paul Rosenstein - Radan  
5. Albert Hirschmann  
6. Alexander Gerschenkron  
7. Raúl Prebisch

برای تسهیل تحول ساختاری و تحرک رشد پایدار از طریق دخالت‌های گسترده دولت شکل گرفت (نوبلر و همکاران، ۲۰۱۴).

جدول ۱. تاریخچه سیاست صنعتی

طوع مجدد ۲۰۰۰	افول ۱۹۸۰ تا ۱۹۹۰	طوع «عصر طلایی» ۱۹۵۰ تا ۱۹۸۰
<p>از آغاز سال ۲۰۰۰ محیط خاجی به نفع کشورهای در حال توسعه تغییر کردند حالی که قیمت کالاهای به شدت افزایش یافت در مقابل حجم جریانهای ورودی سرمایه افزایش یافت، هزینه آن‌ها کاهش و شرایط تجارتی بهبود یافت.</p> <p>دولتهای توسعه‌گرای آسیای شرقی از سیاست صنعتی برای کمک به جذب سریع دانش فنی، کسب فناوری و دانش از سایر کشورهای جهان، «همانند ساختن» بسیار سریع آن‌ها و متنوع سازی محصولات جدید و پیچیده‌تر بهره برندند.</p> <p>آغاز به کار کمپیومن رشد و توسعه بانک جهانی در سال ۲۰۰۶، گام مهمی به سوی ارزیابی تازه سیاست صنعتی بود. این گزارش «نقش سیاست صنعتی و تشویق صادرات» را به عنوان یک عامل مهم عنوان می‌کند. بر اساس این گزارش یک سیاست واحد، ضرورتاً برای تمامی کشورها مناسب نیست، بایستی به کشورها اجازه آزمون و خطاده شود تا مزیت رقابتی ایجاد شود.</p>	<p>از اوایل دهه ۱۹۸۰ سیاست صنعتی بی‌پروا از مباحث سیاستی کار گذاشته شد و همچنین منبع تحریف‌های اقتصادی عنوان شد.</p> <p>دو عامل در افت جایگاه سیاست صنعتی سهیم بوده‌اند: نخست حملات گسترشده سیاسی و ایدئولوژیک به موضوع دخالت دولت که از اواسط دهه ۱۹۷۰ در اقتصادهای توسعه یافته آغاز شد. نتیجه امر، اجماع عمومی حول راهبردهای بازارمحور مبنی بر اصلاح قیمت‌ها بود (شكل گیری اجماع وشنگتن)، دولتین عامل افزایش تحرک سرمایه در دهه ۱۹۷۰ آغاز و از اوایل دهه ۱۹۸۰ به دنبال مقررات زدایی گسترده بخش مالی در کشورهای توسعه یافته انجام شد و کنترل‌های نامناسب روی فعالیت‌های مالی بین کشوری به میزان شایان توجهی شتاب گرفت.</p> <p>استثنای این الگو در کشورهای آسیایی شرقی به چشم می‌خورد که دولتهای توسعه‌گرای آن‌ها در برابر فشارهای «مالیه‌گرایی» مقاومت کردند و به استفاده از طیفی از سیاست‌ها به منظور مدیریت رشد «همترازی» ادامه دادند.</p>	<p>دوران پس از جنگ جهانی دوم «عصر طلایی» سیاست صنعتی بود؛ زیرا متفق‌القول بودن دولتهای کشورهای توسعه یافته بر اینکه سیاست صنعتی، توسعه را متعادل و هماهنگ می‌کند، تدارک کالاهای و خدمات عمومی را افزایش می‌دهد، پیشرفت فناورانه را تسريع می‌کند، متناسب با سیاست‌ها موافقتنامه‌های چندجانبه در تجارت و تأمین مالی طراحی می‌شود.</p> <p>اجماع کلی درباره سیاست صنعتی باعث شد که طیفی از ابزارهای سیاستی برای دستیابی به اهداف، به‌گونه‌ای باشد که مدیریت فعال تقاضا با سیاست‌های صنعتی و برنامه‌ریزی ارشادی، آزادسازی تجارتی پایدار با کنترل‌های سرمایه‌ای نسبتاً سخت همراه باشد.</p> <p>پیامد آن یک دوره رشد بی‌سابقه در کشورهای توسعه یافته بود که با نرخ بالای سرمایه‌گذاری و پیشرفت سریع فناورانه هدایت شد و تقاضای صادراتی شدید توأم با اشتغال کامل و افزایش دستمزد قوام یافت.</p>

منبع: نویسنده (با اقتباس از نوبلر و همکاران، ۲۰۱۴)

ادبیات سیاست صنعتی را به طرق مختلف تعریف می‌کند و بر جنبه‌های مختلف مداخله دولت در حمایت از صنعتی شدن تأکید می‌کند (جدول ۲). از دیدگاه استیگلیتز و لین<sup>۱</sup> (۱۳۹۹) سیاست صنعتی به مداخله هدفمند دولت در بخش‌ها برای تحریک تحول ساختاری و استقرار فعالیت‌های با ارزش افزوده بالا اطلاق می‌شود. بنابراین سیاست صنعتی هر نوع مداخله انتخابی یا سیاست دولتی است که تلاش می‌کند ساختار تولید را به سمت بخش‌هایی تغییر دهد که انتظار می‌رود که چشم‌اندازهای بهتری برای رشد اقتصادی نسبت به آنچه در غیاب چنین مداخله‌ای رخ می‌دهد، یعنی در تعادل بازار، ارائه دهنده (پک و ساگی، ۲۰۰۶). در نظام منافع استراتژیک ملی، سیاست صنعتی یکی از عناصر اساسی است و باید با

1. Stiglitz and Lin  
2. Pack & Saggi

سیاست اجتماعی - اقتصادی و علمی - نوآورانه ارتباط متقابل داشته باشد. به طور کلی یک استراتژی صنعتی، در چارچوب یک سیاست توسعه ملی گستردگر تدوین و اجرا می‌شود (گولین و ارمولوف<sup>۱</sup>، ۲۰۱۵).

### جدول ۲. تعاریف سیاست صنعتی

تعاریف	نویسنده
سیاست صنعتی را به عنوان مجموعه اقدامات دولتی برای حمایت از صنایعی که دارای پتانسیل صادرات عمد و ظرفیت اشتغال‌زاپی و همچنین، پتانسیل حمایت مستقیم از تولید زیرساخت‌ها هستند، تعریف می‌کند.	رایش <sup>۲</sup> (۱۹۸۲)
تمام سیاست‌های طراحی شده برای حمایت از صنعت، از جمله انگیزه‌های مالی و پولی برای سرمایه‌گذاری، سرمایه‌گذاری عمومی مستقیم و برنامه‌های تدارکات عمومی، مشوق‌های سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه، برنامه‌های عمد برای ایجاد «قهرمانان ملی» در بخش‌های استراتژیک و سیاست‌های حمایت از شرکت‌های کوچک و متوسط است.	پیندر <sup>۳</sup> (۱۹۸۲)
«فعالیت‌های دولتی که هدفشان حمایت از توسعه صنایع خاص در اقتصاد ملی برای حفظ رقابت بین‌المللی است».	جانسون <sup>۴</sup> (۱۹۸۴)
سیاست‌های صنعتی را اقدامات دولتی برای حمایت از تولید و ظرفیت‌های فناورانه در صنایع استراتژیک برای توسعه ملی توصیف می‌کند.	چانگ (۱۹۹۴)
سیاست صنعتی سیاستی است که بین صنایع، بخش‌ها و عوامل تعیین قائل می‌شود و انتخاب می‌کند و به طور خاص برای هر صنعت و بخش انتخابی در یک قلمرو ملی مشخص طراحی شده است.	لندسمان <sup>۵</sup> (۱۹۹۲)
«هر نوع مداخله یا سیاست دولتی که سعی در بهبود محیط کسب‌وکار یا تغییر ساختار فعالیت‌های اقتصادی به سمت بخش‌ها، فناوری‌ها یا وظایفی دارد که انتظار می‌رود چشم اندازهای بهتری برای رشد اقتصادی یا رفاه اجتماعی ارائه دهد که در غیاب چنین شرایطی اتفاق می‌افتد».	وارویک <sup>۶</sup> (۲۰۱۳)
«هر نوع مداخله انتخابی یا سیاست دولتی می‌دانند که تلاش می‌کند ساختار تولید را به سمت بخش‌هایی تغییر دهد که انتظار می‌رود چشم‌اندازهای بهتری برای رشد اقتصادی نسبت به آنچه در غیاب چنین مداخله‌ای رخ می‌دهد، یعنی در تعادل بازار، ارائه دهنده».	پک و ساگی (۲۰۰۶)
«راهبردی که شامل مجموعه‌ای از اقدامات و ابزارهای ضمنی یا صریح سیاستی است که به طور انتخابی بر بخش‌های صنعتی خاص و فعالیت‌های جدید متوجه شده‌اند تا به منظور شکل‌دهی به تغییرات ساختاری و ارتقای هم‌ترازی در راستای چشم‌انداز ملی گستردگر و استراتژی توسعه ... رسیدن موفقیت‌آمیز به سیاست صنعتی فعلی بستگی دارد. آنچه سیاست صنعتی را متمایز می‌کند «روح» آن است، یعنی هدف و الگوی زیربنایی سیاست صنعتی»	اوکوبای (۲۰۱۹)
مجموعه‌ای از استراتژی‌ها و مداخله انتخابی و هدفمند دولت است که تلاش می‌کند ساختار بخشی تولید را به سمت بخش‌هایی تغییر دهد که انتظار می‌رود رشد بهتری نسبت به تعادل بازار (غیر مداخله‌گرانه) ارائه می‌دهد و همچنین ارتقای فضای پیچیدگی محصول است.	تعریف نویسنده‌گان

یکی از ویژگی‌های کلیدی سیاست صنعتی این است که دائم با تغییرات در محیط بین‌المللی و داخلی، از جمله محدودیت‌های ایجاد شده توسط نهادهای حاکم بین‌المللی مانند سازمان تجارت جهانی سازگار می‌شود. در سیاست‌گذاری، استدلال شده است که بسیاری از ابزارهای سیاست صنعتی در دسترس کشورهای دیر واردی قرار دارند

1. Gulin & Ermolov

2. Reich

3. Pinder

4. Johnson

5. Landesmann

6. Warwick

که مایل به دنبال کردن برنامه صنعتی شدن هستند (کمیسیون اقتصادی سازمان ملل متعدد برای آفریقا<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶). چهار نکته مقدماتی که در سیاست صنعتی باید به آن توجه کرد، عبارت‌اند از (استیگلیتز<sup>۲</sup>، ۲۰۱۷):

۱. سیاست‌های صنعتی، لزوماً با هدف ترویج صنعتی شدن نیستند. این اصطلاح شامل هر سیاستی است که بر ترکیب بخشی اقتصاد یا انتخاب فناوری تأثیر می‌گذارد.
۲. موفقیت سیاست صنعتی را نباید بر اساس موفقیت یا شکست هر پژوهه انفرادی قضاوت کرد، بلکه باید به طور سیستماتیک ارزیابی شود (نحوه تأثیرگذاری بر عملکرد کل اقتصاد).
۳. البته، اگر شکست‌های سیستماتیک و مکرر وجود داشته باشد، به نقصی در طراحی سازمانی اشاره دارد که باید اصلاح شود. تنها راه یادگیری نحوه اجرای سیاست‌های صنعتی، یادگیری آگاهانه از موفقیت‌ها و شکست‌های خود است.
۴. سیاست‌های صنعتی موفق مبتنی بر رشد صادرات است. موفقیت آسیای شرقی، هم بر صادرات و هم بر صادرات کالاهای تولیدی استوار بود.

گسترش اخیر ادبیات، دیدگاه‌های اساسی متفاوت را به منصه ظهور می‌رساند. یک سیاست صنعتی فعال که زیربنای تحول ساختاری و همترازی است، شامل اقداماتی برای توسعه قابلیت‌های تولیدی و فناوری و مداخلات انتخابی برای ایجاد صنایع و فعالیت‌های جدید با کارایی پویا است (کنفرانس تجارت و توسعه سازمان ملل - یونیدو، ۲۰۱۱؛ چانگ، ۱۹۹۴؛ اوکوبای، ۲۰۱۵). با انکاس تکامل تفکر درباره سیاست صنعتی، می‌توان تعدادی از منطقه‌های مختلف را متمایز کرد که ممکن است به صورت زیر مشخص شوند (برداشت نویسنده از تحقیقات موجود در این حوزه، از جمله لین<sup>۳</sup>، ۲۰۰۹؛ لین، ۲۰۱۲؛ لوکاس<sup>۴</sup>، ۱۹۸۸؛ سیمولی، جیوانی و جوزف<sup>۵</sup>، ۲۰۰۹ با حذف و اضافات):

لاسه فر: بر اساس دیدگاه لاسه‌فر، به یک سیاست صنعتی «فعال» نیازی نیست. بازار به‌طور خودکار بخش‌ها و بنگاه‌ها را انتخاب می‌کند تا از تخصیص کارآمد منابع اطمینان حاصل شود. نقش دولت تضمین بهترین محیط ممکن برای تجارت در رویکرد خود به تنظیم بازار محصول، کار و سرمایه و تضمین ثبات کلان اقتصادی و مالی، یعنی تمرکز بر «شرایط چارچوب» است. اعتقاد به کارآمدی سازوکارهای بازار و تمرکز سیاست بر شرایط اولیه، خود نوعی سیاست صنعتی است، اگرچه بهندرت در خالص‌ترین شکل آن دیده می‌شود. گاهی اوقات بریتانیا قرن نوزدهم به عنوان نمونه‌ای از چنین رویکرد آزادسازی یا ایالات متحده در بیشتر قرن بیستم مطرح می‌شود، اگرچه بررسی دقیق‌تر بیشتر این نمونه‌ها نشان می‌دهد که دولت به طرق مختلف حتی در یک محیط بازار آزاد به‌طور گسترده مداخله کرده است.

از نقطه نظر بازار آزاد یا لاسه فر که الهام‌بخش بسیاری از سیاست‌های معروف به اجماع واشنگتن (ویلیامسون<sup>۶</sup>، ۱۹۹۰) است، «دست نامرئی» بازار به‌طور خودکار بخش‌ها و شرکت‌ها را انتخاب می‌کند و تخصیص کارآمد عوامل تولید

1. United Nations Economic Commission for Africa (UNECA)

2. Stiglitz

3. Lin

4. Lucas

5. Cimoli, Giovanni & Joseph

6. Williamson

(سرمایه و کار) را تضمین می‌کند. در این دیدگاه به سیاست صنعتی نیازی نیست. سیاست صنعتی سازوکارهای بازار را محدودش می‌کند و از این رو تخصیص کمتر از بهینه عوامل تولید را بر خلاف تخصیص بهینه ظاهرآ حاصل از سازوکارهای بازار آزاد فراهم می‌کند. این چارچوب از یک دولت حداقلی دفاع می‌کند که همان طور که فریدمن (۱۹۶۲) می‌گوید، تنها کاری را انجام می‌دهد که بازار به خودی خود نمی‌تواند انجام دهد: «یعنی تعیین، داوری و اجرای قوانین بازی».

**رویکرد سنتی:** تحت رویکرد سنتی، تلاش‌هایی برای تحریک بخش‌های خاصی از اقتصاد از طریق یارانه‌های تولید یا سایر اشکال کمک‌های دولتی یا در برخی موارد از طریق ارتقای قهرمانان ملی از طریق ملی‌سازی، تشویق ادغام یا سیاست‌های خرید ترجیحی انجام شد. برخی از حامیان این شکل از سیاست صنعتی استدلال کرند که باید از ایجاد پیوندهای رو به جلو یا عقب بین بخش‌های اقتصادی یا شاخه‌های صنعت، سود حاصل شود. نقش مهم صنعت تولید اغلب در این ارتباط بهدلیل ارتباط آن با سایر صنایع، سرریز دانش بهدلیل سرمایه‌گذاری‌های بزرگ تحقیق و توسعه و صرفه‌جویی در مقیاس پویا برجسته می‌شد. شکست بسیاری از این تلاش‌ها در رویکرد سنتی به سیاست صنعتی بود که باعث واکنش علیه سیاست صنعتی شد که در برخی از بخش‌ها تا به امروز ادامه دارد.

**رویکرد نئوکلاسیک یا شکست بازار:** رویکرد نئوکلاسیک یا شکست بازار دقیق تر این است که به رسمیت شناخته شود، حتی از نظر کسانی که طرفدار موضع غیر مداخله‌گرایانه هستند، اقدام عمومی برای اصلاح نارسایی‌های بازار و تضمین تأمین کالاهای عمومی مورد نیاز است. اکثر شکست‌های بازار نشان‌دهنده عدم تطابق بین ساختار منافع خصوصی و اجتماعی در یک فعالیت اقتصادی خاص است. سیاست‌های اصلاح شکست‌های بازار، مانند مالیات‌ها و یارانه‌های پیگویی، می‌توانند ماهیت افقی داشته باشند یا هدفمندتر باشند. مورد شکست بازار برای سیاست‌های انتخابی اغلب بحث‌برانگیزتر است؛ اما، علاوه‌بر مثال‌های بسیار خاص صنعت، سه نوع شکست بازار را می‌توان برجسته کرد: شکست‌های بازار سرمایه مرتبط با صنعت نوپا؛ اثرهای خارجی تجمع و تعویض اجاره از طریق سیاست تجاری استراتژیک.

**رشد جدید، مبتنی بر قابلیت‌های تکنولوژیکی:** علاوه‌بر اینکه برای رویکرد نئوکلاسیک اهمیت دارد، عوامل خارجی و مناسب بودن رانت نیز نقش مهمی در رویکرد مبتنی بر رشد درون‌زا یا مدل‌های نظریه رشد جدید دارند. در این رویکرد، تأکید بر نقش سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه، فناوری، آموزش، همراه با انبساط دانش و مزایای سرریز است. سیاست‌های طراحی شده برای ترویج سرمایه‌گذاری در سرمایه مشهود و نامشهود بر اساس این رویکرد توجیه می‌شود.

**رویکرد سیستمی:** موضوع قابلیت‌های تولیدی نیز در رویکرد سیستمی قرار می‌گیرد. این یک مقوله التقاطی است که عناصری از تفکر شومپتری، تکامل‌گرا و نهادگرا را شامل می‌شود. عامل مشترک تمرکز بر فرایندهای تولید، جذب و بهره‌برداری تجاری از دانش است. برخلاف رویکردهای نئوکلاسیک که دانش را همگن می‌دانند و معتقدند که می‌تواند سریع منتشر شود، رویکردهای سیستمی نشان می‌دهند که دانش ناهمگن، مختص زمینه، ضمنی و «چسبنده» است. بازیگران به جای پرداختن به توزیع ریسک قابل تحمل تر اقتصاد نئوکلاسیک، با عدم اطمینان واقعی روبرو هستند که

باید با آن سازگار شوند. در این دیدگاه، نقش سیاست صنعتی، همگام با سیاست نوآوری، ایجاد و توسعه نهادهایی برای ارتقای شبکه و همکاری و ابداع راهبردهایی برای استفاده بهینه از این نهادهاست. در رویکرد سیستمی، دولتها بدروش‌های متعددی با شرکت‌ها تعامل دارند و اینکه نقش اساسی دولت این است که در گفت‌و‌گو با کسب‌و‌کار به منظور تعیین جایی استفاده شود که حمایت عمومی به بهترین وجه، به منظور سرمایه‌گذاری بر اثرهای خارجی مثبت، بدون اینکه این فرایند توسط هیچ گروه ذی نفع خاصی تسخیر شود. در اصل، رویکرد سیستمی برای غلبه بر مشکلات هماهنگی طراحی شده است. در نهایت، فرایند تنظیم یک استراتژی صنعتی ممکن است به خودی خود به عنوان ابزاری برای هم‌سویی تلاش‌های بخش خصوصی و اولویت‌های دولتی مهم باشد.

**رویکرد ماتریسی:** در این رویکرد بر یک رشته دخالت‌های بخشی منفصل و محدود تأکید نمی‌شود. بلکه دخالت‌های دقیق و موشکافانه چند بخشی همراه با مشوق‌های خاص برای گروهی از بخش‌های کلان و مهم پیشنهاد می‌شود.

**رویکرد رودریک:** در این رویکرد تأکید بر چگونگی اعمال سیاست صنعتی و روش‌های بهبود آن است. در این رویکرد سیاست صنعتی، گفت‌و‌گویی بین نمایندگان بخش خصوصی و دولت در دستور کار قرار می‌گیرد که در آن مشارکت و همکاری واقع‌بینانه دولت و بخش خصوصی محور اصلی است. در این چارچوب ضرورت یک سیاست صنعتی که بر دخالت‌های بالا به پایین دولتی مبتنی نیست، بلکه مبتنی بر تعامل و آثار متقابل شبکه‌ها، بازیگران و مؤسسات و سازمان‌های عرصه سیاست صنعتی است و با یک فرایند مداوم و به هم تنیده یادگیری همراه است.

### عناصر کلیدی سیاست صنعتی

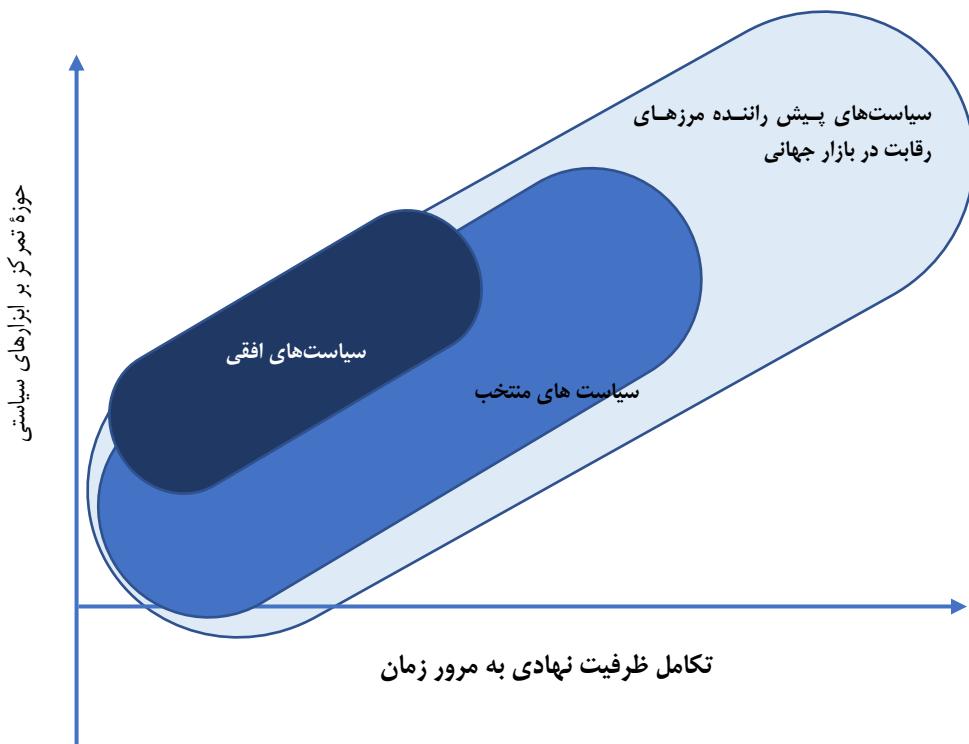
به طور خلاصه عناصر کلیدی سیاست صنعتی را می‌توان به شرح جدول ۱ طبقه‌بندی کرد.

جدول ۳. عناصر کلیدی سیاست صنعتی

محدوده زمانی	
جهت گیری	کوتاه مدت یا بلند مدت (اهداف راهبردی): برخوردار از اهداف راهبردی یا فاقد اهداف راهبردی
مسئولیت نهادی	وزارت‌خانه‌ها یا سازمان‌های موقت مسئول هماهنگی و اجرای هر خط اقدام. نهاد مسئول اجراء، بودجه و منابع مالی را مدیریت می‌کند
ابزار	سازوکارهای اجرای سیاست سازوکارهایی که شرایط را برای دستیابی به اهداف خاص ایجاد می‌کند. باید بین اهداف و ابزار انتخاب شده مطابقت وجود داشته باشد
اهداف	شناسایی آنچه سیاست عمومی امیدوار است به آن دست یابد. هر سیاست دارای اهداف کلی (که دستیابی به آن تا حدی به اقدامات اجرا شده بستگی دارد) و اهداف خاص (نتایج حاصل از اقدامات اتخاذ شده) دارد
اولویت‌ها	تابعی از اهداف و مقاصد کلی استراتژی توسعه دولت است. از طریق ایجاد اجماع ایجاد می‌شود

منبع: نویسنده (با اقتباس از پژو و پریمی<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹ همراه با حذف و اضافات)

محدوده‌ای که سیاست در آن عمل می‌کند به دو بعد بستگی دارد: ۱. ظرفیت سیاست‌گذاری که به سهم خود بر مجموعه‌ای از عوامل از جمله ظرفیت نهادی برای طراحی، اجرا و ارزیابی متکی است؛ ۲. تعداد و دامنه ابزارهای مورد استفاده که به استراتژی توسعه و اهداف خاص آن بستگی دارد. این دو بعد یک فضای سیاست‌گذاری را تعریف می‌کنند که می‌توانیم دنباله‌ای از سه نوع سیاست را شناسایی کنیم؛ افقی، انتخابی (بخشی) و مرزی که هر یک با مجموعه‌های مختلف ابزار، هدف‌گذاری و ترتیبات سازمانی مشخص می‌شوند (شکل ۱ را ببینید). کشورهایی که فقط ابتدایی‌ترین توانایی‌ها را دارند، می‌توانند سیاست‌های افقی را اجرا کنند. از آنجایی که ظرفیت‌های سازمانی آن‌ها در طول زمان افزایش یابد، ممکن است ابتدا سیاست‌های گزینشی و در نهایت سیاست‌های مرزی را نیز شامل شوند.



شکل ۱. چارچوب سیاست صنعتی، اهداف و ظرفیت نهادی

منبع: پر ز و پریمی (۲۰۰۹)

سیاست‌های افقی معمولاً از نظر زیرساخت‌های سازمانی، کمترین تقاضا را دارند و عموماً از تعداد نسبتاً کاهشی ابزار استفاده می‌کنند. آن‌ها شامل اقداماتی برای حمایت از تشکیل سرمایه انسانی و اقدامات عمومی در حمایت از فعالیت‌های تولیدی مانند گواهی‌نامه‌ها، کنترل کیفیت و راهنمایی برای تنظیم استانداردها هستند. آن‌ها همچنین مشوق‌هایی برای توسعه زیرساخت‌ها و محیط کسب‌وکار محسوب می‌شوند.

سیاست‌های انتخابی (بخشی) به ظرفیت سازمانی بیشتری نیاز دارند؛ زیرا بخش‌های خاص یا حوزه‌های مورد علاقه خاص را دربرمی‌گیرند. اجرای آن‌ها مستلزم مجموعه وسیعی از ابزارهای است. نمونه‌هایی از سیاست‌های انتخابی عبارت‌اند از: جذب هدفمند سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی، مذاکرات تجاری بین‌المللی خاص بخش، مشوق‌ها و یارانه‌ها برای

بخش‌های خاص یا فعالیت‌های تولیدی و برنامه‌های حمایت از رقابت‌پذیری فعالیت‌های صنعتی معین. آن‌ها ممکن است شامل تولید مستقیم توسط شرکت‌های دولتی و اجرای قراردادهای تدارکات عمومی، از جمله اقدامات دیگر باشند. سیاست‌های مرزی پاسخ‌گویی چشم‌انداز توسعهٔ ملی گستردگرتر است و هدف آن ایجاد قابلیت‌ها در حوزه‌های کلیدی فناوری و علمی استراتژیک است. این سیاست‌ها بیانگر استراتژی‌های پیچیده‌تری هستند و به ظرفیت‌های مدیریتی نهادی قوی‌تر و هماهنگی مؤثر ذی‌نفعان مختلف نیاز دارند. برنامه‌های ملی در بیوتکنولوژی، نانوفناوری و دفاع معمولاً در این دسته قرار می‌گیرند، همراه با برنامه‌های ملی برای توسعهٔ ظرفیت‌های علمی، فناوری و تولید در مناطق منتخب از طریق پارک‌های فناوری، کنسرسیون‌های تحقیقاتی و سایر ابزارها (پرز و پریمی، ۲۰۰۹).

### روش‌شناسی پژوهش

تمامی تحقیقات از منظر روش، ماهیت، هدف، نوع و... با یکدیگر متفاوت‌اند. روش تحقیق توصیفی - تحلیلی است که با استفاده از رویکرد مروری در تحلیل اسنادی و مطالعات کتابخانه‌ای، به بررسی هدف اصلی پژوهش می‌پردازد. تحقیق توصیفی نوعی تحقیق است که جمعیت، موقعیت یا پدیده‌ای را که در حال مطالعه است، توصیف می‌کند و بر پاسخ‌گویی به پرسش‌های چگونه، چه، چه زمانی و کجا در صورت یک مشکل پژوهشی تمرکز می‌کند تا چرا. این مقوله عمدتاً به این دلیل است که قبل از بررسی اینکه چرا در وهله اول وجود دارد، درک درستی از چیستی یک مشکل تحقیقاتی مهم است (استنایدر<sup>۱</sup>، ۲۰۱۹). به عبارتی کلی‌تر، مفهوم رویکرد تحلیلی - توصیفی این است که در آن محقق پدیده‌ها و مسائل مختلف علمی را تشریح می‌کند، مسائل و سوال‌هایی را که در حوزهٔ پژوهش علمی قرار می‌گیرد، حل می‌کند و دانش نظری را گسترش می‌دهند. داده‌های جمع‌آوری شده با رویکرد توصیفی - تحلیلی مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرند تا بتوان توضیحات و نتایج مناسب را استخراج کرد (لاولز، هیمن، لاولز و هیمن<sup>۲</sup>، ۲۰۱۰). با جست‌وجو در پایگاه‌های اطلاعات مقالاتی که در حوزه سیاست صنعتی نگارش شده‌اند، انتخاب و سپس مقالات در دو دسته شامل مبانی نظری سیاست صنعتی و شناسایی مؤلفه‌ها تفکیک شد. در مرحلهٔ نخست موضوعات کلیدی مفهوم سیاست صنعتی تبیین شد. در مرحلهٔ بعد با شناسایی و ارزیابی منابع و پژوهش‌های انجام گرفته، مقوله‌های اساسی استخراج و تدوین شد. در ادامه با تمرکز به پرسش اصلی مطرح شده، اطلاعات مورد نیاز استخراج شد. سرانجام با توجه به موارد مطرح شده داده‌ها دسته‌بندی و مورد بررسی قرار گرفت.

### تحلیل یافته‌های پژوهش

به‌طور مسلم، بسیاری از دولت‌ها به استفاده از نوعی سیاست صنعتی ادامه داده‌اند. سیاست صنعتی، اخیراً توجه فزاینده‌ای را از سوی سیاست‌گذاران و محققان به خود جلب کرده است و اکنون بخشی از بحث‌های اصلی اقتصادی است. با بررسی و تحلیل محتوای مقالات و همچنین نظرهای دانشمندان، مؤلفه‌های سیاست‌های صنعتی موفق، به ترتیب زیر شناسایی شدند که در هنگام طراحی سیاست صنعتی باید مدنظر قرار گیرند. در سال‌های اخیر تعدادی از کشورها در راستای

1. Snyder

2. Lawless, Heymann, Lawless & Heymann

شناسایی بخش‌های راهبردی و تنظیم اقدامات سیاست صنعتی متناسب با آن آغاز کردند. اقدامات بزرگ برای فرایند توسعه و اجرای سیاست‌های صنعتی تشریح می‌شود.

### هم‌ترازی

تلاش کشورهای در حال توسعه و اقتصادهای نوظهور برای ارتقا و متنوعسازی در یک اقتصاد در هم تنیده صورت می‌گیرد که در آن کشورهای زودتر صنعتی شده از قبل توانایی‌های توانمندساز و ظرفیت‌های مولد را انباشته‌اند و به خاطر همین مزیت‌های بهره‌وری و هزینه‌های قابل توجهی برای تولیدکنندگان خود به همراه آورده و آن‌ها را برای گستراندن مرزهای فناورانه از طریق تحقیق و نوآوری تجهیز کرده‌اند. کشورهای در حال توسعه به منظور ایجاد هم‌ترازی می‌توانند از طریق آموزش، یادگیری فناوری‌ها و محصولات کشورهای توسعه یافته، فرصت توسعه را فراهم و این فاصله را کمتر کنند. «هم‌ترازی» مشتمل بر دو فرایند مجزا اما مرتبط است: اول، تقویت توانمندی‌هایی است که کشورهای در حال توسعه را قادر به آغاز تسریع و مدیریت تحول ساختاری و فناورانه می‌کند. دوم، انباشت ظرفیت‌های مولد از طریق یک فرایند پایدار سرمایه‌گذاری است. موفقیت در هر دو بعد نیازمند اتخاذ سیاست‌های فعالی است که مشوق‌ها، جهت‌گیری‌ها و هماهنگی‌های لازم را فراهم کند. تاریخ نشان می‌دهد که در «هم‌ترازی» دولت نقش فعالی در بازسازی، پروراندن شرکت‌ها و تشویق ارتقای فناورانه، پشتیبانی از فرایندهای یادگیری و انباشت توانمندی‌ها، حذف گلوگاه‌های زیرساختی رشد و تأمین مالی ایفا کرده است. با این حال چنین موفقیت‌هایی همگی از یک مدل واحد تعییت نکرده و مشتمل بر طیفی از ترتیبات نهادی و سیاستی مختلف بوده‌اند (دولین و موگیلانسکی<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱).

لی و مالربا<sup>۲</sup> (۲۰۱۸) هم‌ترازی اقتصادی را به عنوان محدود کردن فاصله بین متأخرین و پیشتازان یا رهبران تعریف می‌کنند. آبراموویتز<sup>۳</sup> (۱۹۸۶) در خصوص هم‌ترازی و مزایای عقب‌ماندگی نوشه است، سه جنبه کلیدی فرضیه هم‌ترازی را بررسی کرده است:

۱. دغدغه اصلی آن یک جنبه واحد از روابط اقتصادی بین کشورهای است: استقراض فناورانه توسط پیروان، به معنای سطح فناوری تجسم یافته در سهام سرمایه یک کشور.
۲. دیر وارد شدن، پتانسیل افزایش بهره‌وری سریع‌تر را به همراه دارد؛ فرضیه هم‌ترازی ادعا می‌کند که عقب‌ماندن در سطح بهره‌وری، پتانسیل پیشرفت سریع را به همراه دارد. پیروان اگر در ابتدا عقب‌مانده‌تر باشند، تمایل دارند سریع‌تر به هم‌ترازی برسند... عقب‌ماندگی فرصتی برای مدرنیزه کردن در فناوری تجزیه شده و همچنین تجسم یافته است. آبراموویتز در ادامه بیان می‌کند: «اما کسانی که عقب هستند، پتانسیل جهش بزرگ‌تری را دارند. سرمایه جدید می‌تواند مزد دانش را تجسم بخشد؛ اما سرمایه‌ای که جایگزین آن شد، از نظر تکنولوژیکی از بین رفت».
۳. با این حال، با کاهش فاصله بین متأخرین و پیشتازان، افزایش بهره‌وری کاهش می‌یابد. آبراموویتز تأکید می‌کند:

1. Devlin & Moguillansky

2. Lee & Malerba

3. Abramovitz

«پتانسیل یک پیرو برای رشد با نزدیک شدن سطح بهرهوری آن به سمت رهبر ضعیف می‌شود» و «کشورها در مسیر رسیدن به هم‌ترازی، با این حال، از امکان پیشرفت فناوری‌های وابسته به مقایسه با جایگزینی واردات و گسترش صادرات استفاده می‌کنند» (آبراموویتز، ۱۹۸۹).

استراتژی‌های متفاوتی برای مراحل مختلف هم‌ترازی استفاده می‌شود. تمرکز بر تقليد، یادگیری از پیشگامان و درج در زنجیره ارزش جهانی در صنعتی‌سازی اولیه ضروری است؛ اما این به تنها یی امکان هم‌ترازی پایدار را فراهم نخواهد کرد. متأخرین باید متفاوت باشند، سرعت جبران (هم‌ترازی) باید سریع‌تر باشد و به استراتژی‌های انحرافی نیاز دارد، در حالی که جهش مستلزم نوآوری استثنایی و توسعه قابلیت‌های تحقیق و توسعه است. در مراحل اولیه، اتكا به شرکت‌های خارجی، درج در زنجیره‌های ارزش جهانی و برتری در یادگیری با انجام و تقليد، همراه با سرمایه‌گذاری رو به رشد در سرمایه انسانی، قابلیت‌های نوآوری و توسعه کسب‌وکارهای بزرگ ضروری است. در مرحله دوم، جایی که تمرکز بر تقليد تطبیقی است، متأخرین باید از نزدیک با فناوری پیشتاز کار کند، حتی اگر این یک تهدید مهم باشد.

## تحول ساختاری

دگرگونی ساختاری شامل تغییر از فعالیت‌ها و بخش‌های کم به بازده بالا، تنوع بخشی به فعالیت‌ها و صنایع جدید و تعمیق و ارتقای صنعتی خاص بخش است. فرایند تغییر ساختاری اساسی، توسعه و گسترش ظرفیت تولیدی یک کشور، یعنی انباشت انواع مختلف قابلیت‌ها را ضروری می‌کند. تغییرات ساختاری متنضم دگرگونی تولید و در نتیجه نیاز به چارچوب تولید محور است.

الصادرات و جایگاه در تجارت بین‌الملل، محوری برای رشد شناخته شده است و صادرات با دگرگونی ساختاری، به‌ویژه با صنعتی‌شدن و صادرات تولیدی همراه است (سیرلوال<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳). سیاست‌گذاران ممکن است انواع مختلفی از استراتژی‌های ارتقای صادرات را دنبال کنند که نتایج متفاوتی را به همراه داشته باشد. با این حال، از دیدگاه ساختارگرایی، حداقل سه دلیل اساسی وجود دارد که چرا صادرات نقش استراتژیک در رشد اقتصادی و تغییرات ساختاری دارد.

اول، صادرات منابع و پروانه‌های یادگیری بین‌المللی است؛ زیرا موقعیت‌یابی در تجارت بین‌المللی مستلزم رقابت از نظر کیفیت، زمان تحويل و هزینه است. صادرکنندگان همچنین به عنوان مجاری برای صادرکنندگان غیرمستقیم و تأمین‌کنندگان داخلی عمل می‌کنند و از طریق مهارت‌های مدیریتی، انتقال نیروی کار و تقليد هدفمند، تأثیرهای سرریز در شرکت‌های محلی ایجاد می‌کنند. دوم، صادرات پایدارترین پاسخ به محدودیت‌های تراز پرداختها را نشان می‌دهد که می‌تواند رشد اقتصادی را کاهش دهد و مانع صنعتی‌شدن سریع شود که در نهایت روند تغییرات ساختاری بنیادی را کُند می‌کند و می‌تواند باعث ایجاد بحران‌های کلان اقتصادی شود. اقتصادی که قادر نباشد از صادرات برای تولید ارز استفاده کند، احتمالاً به منابع کمتر قابل اعتمادی مانند کمک‌های خارجی و وام‌های خارجی وابسته است. سوم، جایی که یک کشور توانایی محدودی برای ارزش افزوده دارد، صادرات می‌تواند اقتصاد محلی را با ایجاد بازارهایی برای تولید مازاد داخلی و همچنین منابع طبیعی که تقاضای کافی برای آن‌ها در سطح محلی وجود ندارد، تحریک کند. این امر بر مکمل استراتژی‌های صنعتی‌سازی مبتنی بر صادرات و صنعتی‌سازی جایگزین واردات تأکید می‌کند.

تحول ساختاری پیامدهای اساسی برای طراحی و اجرای سیاست‌های صنعتی در سه حوزه کلیدی دارد. اولاً، تحول ساختاری هدف سیاست صنعتی و اهمیت استراتژیک صنعتی‌سازی مبتنی بر صادرات را نه تنها برای اقتصادهای کوچک با بازار داخلی محدود، بلکه برای آن‌هایی که از بازار داخلی بزرگ برخوردار هستند، تقویت می‌کند. با صنعتی شدن و صادرات به رهبری تولید، محرک‌های حیاتی رشد پایدار و تحول اقتصادی، سرمایه‌گذاری مولد، تعمیق صنعتی و ارتقاء در صنایع خاص و در سراسر بخش‌های صنعتی حیاتی می‌شوند. دوم، رویکرد بخشی برای هدف قرار دادن بخش‌های صنعتی و فعالیت‌های اقتصادی (محصولات، فرایندهای تولید، فناوری، پیوندها) به عنوان پایه‌های سیاست صنعتی ضروری است. فعالیت‌های اقتصادی و صنعتی فردی ویژگی‌ها و پویایی‌های رشد متفاوتی دارند. مهم است که اطمینان حاصل شود که بخش‌ها و فعالیت‌های صنعتی بر اساس سه ویژگی اولویت‌بندی می‌شوند: شدت فناوری و دامنه یادگیری فناوری؛ پویایی اثرات پیوند (مانند پیوندهای رو به جلو و عقب)؛ و تقاضای کشش. سوم، حمایت و پرورش بخش‌های صنعتی نیازمند ابزارهای همسوی مناسبی است که حرکت به سمت فعالیت‌های با بهره‌وری بالا و سرمایه‌گذاری‌های با بهره‌وری بالا را ترویج می‌کند. تطبیق انگیزه‌ها با عملکرد (آمسدن<sup>۱</sup>، ۱۹۸۹ آن را "سیستم نظارت متقابل" می‌نامد) برای سیاست صنعتی بسیار مهم است و صادرات کاملاً برای اعمال فشار برای یادگیری قرار دارد.

### اقتصاد سیاسی

اقتصاد سیاسی و سیاست صنعتی، روابط قدرت و متغیرهای سیاسی ماهیت و نتایج سیاست‌ها را شکل می‌دهند (هال<sup>۲</sup>، ۱۹۸۶). سیاست صنعتی ساختار بازار و ماهیت و جهت رشد بخش خصوصی را شکل می‌دهد. سیاست و اقتصاد سیاسی سیاست صنعتی یک متغیر کلیدی است که طراحی، اجرا و نتایج آن را در هر دو سطح بخشی و ملی شکل می‌دهد. از این رو، درک محدودیت‌های سیاسی داخلی و خارجی برای موفقیت سیاست‌های صنعتی ضروری است. همه سیاست‌های اقتصادی بر اقتصاد سیاسی موجود تأثیر می‌گذارد و سیاست‌گذاری صنعتی نیز به سهم خود توسط سیاست شکل می‌گیرد. یکی از جنبه‌های کلیدی تعامل سیاست و اقتصاد سیاسی با سیاست صنعتی، نظم بخشیدن به بخش خصوصی است. ارائه رانت مولد یا انگیزه‌هایی برای شکل دادن به رفتار آن و ارتقای یادگیری برای موفقیت سیاست‌های صنعتی حیاتی است. این یک بعد بحرانی اقتصاد سیاسی است. انگیزه‌ها، برای مولد بودن، باید با دقت طراحی و تنظیم شوند تا تأثیر مثبت داشته باشند. با این حال، توانایی دولت برای اعمال انواع خاص مشوق‌ها به محدودیت سیاسی دولت بستگی دارد. خان و بلانکenburg<sup>۳</sup> (۲۰۰۹) تأکید می‌کنند که «مدیریت رانت برای دستیابی به فناوری، نه تنها توسط ظرفیت‌های دولتی محدود می‌شود، بلکه عمدهاً به دلیل محدودیت‌های سیاسی است که از اجرای استراتژی‌های خاص مدیریت رانت جلوگیری می‌کند... از منظر سیاست، رانت‌های بالقوه افزایش‌دهنده رشد می‌توانند در صورتی که ظرفیت‌های مدیریت رانت دولت از دست رفته باشد، باعث کاهش رشد شوند. توانایی سیاسی تأثیر مستقیم و غیرمستقیم بر تخصیص «رانت‌های توسعه» دارد و این در بخش‌ها، مراحل مختلف توسعه و کشورها متفاوت است. قدرت نهادی، یعنی ظرفیت

1. Amsden

2. Hall

3. Khan & Blankenburg

طراحی و اداره رانت‌ها نیز یکی دیگر از ابعاد سیاسی است. از این رو ملاحظات سیاسی و درک زمینه سیاسی هر بخش ضروری است.

بحث در خصوص سیاست صنعتی در سه دهه اخیر نشان داده است که موفقیت سیاست صنعتی بهشت به اقتصاد سیاسی کشور بستگی دارد (چانگ، ۲۰۱۱). بنابراین یک سیاست صنعتی موفق (مانند هر سیاست دیگری) به داشتن پایه سیاسی مناسب نیاز دارد، ماهیت ایدئولوژی غالب در خصوص سیاست صنعتی و رابطه بین دولت و طبقه سرمایه‌دار صنعتی یکی دیگر از ابعاد مهم اقتصاد سیاسی سیاست صنعتی است.

### **مزیت نسبی**

همه کشورها، هر چقدر هم که بر اساس استانداردهای بین‌المللی ناکارآمد باشند، باید در چیزی مزیت نسبی داشته باشند. داشتن مزیت نسبی در چیزی به این معنا نیست که کشور در آن بهتر از سایر کشورهاست. این به سادگی به این معناست که از بین تمام فعالیت‌های ممکن که می‌تواند انجام دهد، کشور در آن فعالیت بهترین است. به عبارت دیگر، کشوری دارای مزیت نسبی در فعالیتی است که در آن کمترین بدی را دارد – یا اگر شما کشوری نزدیک به صدر سلسله مراتب اقتصادی بین‌المللی هستید، در آن بهترین است. زیبایی مفهوم این است که، حتی اگر کشوری بیشترین (کمترین) کارایی را در تولید همه چیز داشته باشد، باز هم از تجارت با سایر کشورها سود خواهد برد، زیرا متخصص در محصولاتی است که در آن بهترین است (یا کمترین بدی) به آن اجازه می‌دهد تا تولید خود را به حداکثر برساند و از طریق تجارت بین‌المللی، مصرف را به حداکثر برساند. از این رو هر سیاست صنعتی که در جهت ارتقای صنایعی باشد که کشور در آن ها مزیت نسبی نداشته باشد، مضر است. به گفته اقتصاددانان مطرح، آنچه اهمیت دارد، ظرفیت تولید به روش رقابتی است (لازارینی، جانک و اینوئه<sup>۱</sup>، ۲۰۱۳). این تصمیم تمرکز بر محصولاتی که کشور در آن‌ها دارای مزیت نسبی است را توجیه می‌کند، تلاش برای خروج از این قاعده عامل اصلی شکست سیاست‌های صنعتی است (لین و مونگا<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳).

امیدوارکننده‌ترین رویکرد برای کشورهای در حال توسعه جهت طراحی سیاست صنعتی موفق بهره‌برداری از «مزیت تأخیر» از طریق ایجاد صنایعی است که به صورت پویا در کشورهای پیشرفته‌تر، دارای ساختارهای مشابه در حال رشد است. براساس تجربه تاریخی، جهت اجرای موفق سیاست صنعتی نخستین مرحله شناسایی صنایع جدیدی است که ممکن است کشور در آن مزیت نسبی نهفته داشته باشد و دومین مرحله حذف محدودیت‌هایی است که مانع پیدا شدن صنایع دارای مزیت نسبی نهفته و ایجاد شرایطی برای تبدیل شدن آن‌ها به مزیت نسبی واقعی کشور است.

چارچوب شناسایی تسهیل یک فرایند شش مرحله‌ای جهت به کارگیری موفق سیاست صنعتی براساس مزیت نسبی

پیشنهاد می‌کند:

۱. شناسایی کالا و خدمات قابل مبادله‌ای که به صورت پویا برای حدود ۲۰ سال در کشورهای در حال رشد سریع با ساختارهای برخورداری مشابه و تولید ناخالص داخلی سرانه حدود دو برابر کشور در حال توسعه، در حال رشد بوده‌اند.

1. Lazzarini, Jank & Inoue  
2. Lin & Monga

۲. در میان صنایع شناسایی شده دولت اولویت را به صنایعی دهد که در حال حاضر برخی بنگاه‌های خصوصی داخلی به صورت خودجوش در آن فعال شده‌اند. بنابراین دولت سعی کند نخست، موانعی که از ارتقای کیفیت محصولات آن‌ها جلوگیری می‌کند یا دوم، موانعی که ورود سایر بنگاه‌های خصوصی به این صنایع را محدود می‌کند، شناسایی و سیاست‌های مؤثر برای حذف محدودیت‌ها را به کار گیرد.
۳. اگر صنایع شناسایی شده برای بنگاه‌های داخلی کاملاً جدید باشد، در چنین مواردی دولت باید اقدام‌های خاصی را برای تشویق بنگاه‌های واقع در کشورهایی که در مرحله اول شناسایی شده‌اند، جهت سرمایه‌گذاری در این صنایع انجام دهند.
۴. دولت کشورهای در حال توسعه، باید توجه دقیقی به نوآوری‌های موفق شرکت‌های خصوصی داخلی داشته باشند و از گسترش مقیاس این صنایع حمایت کنند.
۵. زیرساخت‌ها و محیط کسب‌وکار در یک پارک صنعتی یا منطقه پردازش صادرات (به دلیل محدودیت‌های بودجه‌ای) توسط دولت بهبود یابد.
۶. به منظور جبران دانش عمومی ایجاد شده توسط سرمایه‌گذاری‌ها، دولت مشوق‌های محدودی برای بنگاه‌های پیشگام داخلی یا سرمایه‌گذاران ارائه دهد (البته نه به شکل رانت انحصاری و وضع تعریفهای بالا یا سایر اختلال‌ها) (لين، ۲۰۱۲).

چانگ (۱۹۹۴) با استفاده از نمونه کشور زادگاهش، جمهوری کره، استدلال می‌کند که سیاست صنعتی به جای پیروی از مزیت‌های نسبی ثابت، ایجاد مزیت‌های نسبی و ایجاد بخش‌ها و صنایع کاملاً جدید است. بنابراین، پیروی از این دیدگاه، سیاست صنعتی باید به کشورها کمک کند تا مزیت نسبی پویای خود را کشف و تحقق بخشنده. بنابراین، با پیروی از این دیدگاه، دولت باید نقش تسهیل‌کننده را ایفا کند و به شرکت‌ها کمک کند تا مزیت نسبی پنهان خود را در ک کنند.

### ارتقای صنعت نوزاد

در این مؤلفه فقر قابلیت‌های تولیدی عامل اصلی توسعه‌نیافتگی و توسعه چنین قابلیت‌هایی به عنوان جوهره توسعه اقتصادی تلقی می‌شود. همیلتون استدلال کرد که دولت یک اقتصاد عقب‌مانده، باید از صنایع خود در مراحل اولیه خود از طریق اقدامات سیاسی محافظت و پرورش دهد تا زمانی که آن‌ها بزرگ شوند و بتواند با تولید کنندگان برتر خارج از کشور رقابت کند (چانگ، ۲۰۰۷).

بینش کلیدی پشت نظریه صنعت نوزاد این است که در یک محیط تجارت آزاد، تولید کنندگان در اقتصادهای عقب‌مانده نمی‌توانند وارد صنایع با ارزش افزوده بالاتر شوند؛ زیرا آن‌ها نسبت به همتایان خود در اقتصادهای پیشرفته‌تر توانایی‌های تولیدی پایین‌تری دارند. هدف از حمایت از صنایع نوزاد، فراهم کردن زمان برای یادگیری و انباست تجربه است که آن‌ها را قادر می‌سازد به سطوح بین‌المللی رقابت دست یابند (پسیتنی، ۱۹۸۱).

همیلتون مجموعه‌ای از سیاست‌ها را به منظور ارتقای صنعت نوزادان پیشنهاد کرد. برخی از آن‌ها را می‌توان این روزها سیاست صنعتی انتخابی نامید، برای مثال حمایت از تعریفه و یارانه برای صنایع استراتژیک. سیاست‌های دیگر، مانند توسعه زیرساخت‌ها و ارتقای سیستم ثبت اختراع (برای تشویق پیشرفت فناوری)، سیاست صنعتی عمومی نامیده می‌شوند. همیلتون همچنین از تحولات نهادی، بهویژه سیستم بانکی و بازار اوراق قرضه دولتی حمایت کرد.

استدلال‌های اصلی مربوط به نظریه صنعت نوزاد را می‌توان به شرح زیر خلاصه کرد:

الف. تولید به عنوان کلید تولید ثروت و ایجاد قدرت اقتصادی و نظامی. این تحلیل بر اساس اهمیت تنوع اقتصادی، نوسازی و بازده اقتصادی بود. همیلتون استدلال خود را بر اشتغال کامل و بهره‌وری نیروی کار، افزایش تقاضا و عرضه داخلی محصولات صنعتی و دسترسی به بازار داخلی امن استوار کرد.

ب. این مفهوم که کشورها باید به جای اقتصادهای بین‌المللی یا فرعی، سیستم‌های تولید ملی را توسعه دهند و باید بر ظرفیت تولید در ترجیح به مبادرات و تجارت تمرکز کنند.

ج. اهمیت انتخاب بخش‌هایی با ارزش افزوده و شدت دانش بیشتر، جذب استعدادها و ایجاد انگیزه برای حمایت از بخش‌های منتخب.

د) ضرورت حمایت از صنعت داخلی تا زمانی که بتواند در عرصه داخلی و سپس با اقتصادهای پیشرفت‌هه رقابت کند، برتری ساخت داخل بر واردات کالاهای صنعتی و صادرات کالاهای تولیدی به عنوان شاخص واقعی قدرت اقتصادی.

### اثرهای پیوندی پویا و وابسته

کار پیشگام روی اثرهای پیوند، به عنوان ابزار اصلی صنعتی شدن توسط هیرشمن انجام شد. از منظر هیرشمن پیوند ابزاری مفهومی است که به تشخیص اینکه چگونه یک چیز [فعالیت] منجر به چیز دیگری می‌شود یا شکست می‌خورد کمک می‌کند و توالي کم و بیش قانع کننده‌ای از تصمیمات سرمایه‌گذاری است که در جریان صنعتی شدن و به طور کلی تر، توسعه اقتصادی رخ می‌دهد. هیرشمن (۲۰۱۳<sup>۱</sup>) بیان می‌کند که اثر پیوند برای انتخاب و حمایت از بخش‌های اولویت‌دار مرتبط است که احتمالاً قوی‌ترین یا ماندگارترین اثر را در تسریع تغییرات ساختاری خواهد داشت. بنابراین، برای کشورهای دیر وارد، شناسایی صحیح آثار پیوند، جهت پیوندها و اشکال مختلف پیوندها و پویایی تغییر برای سیاست صنعتی مهم است. از منظر اثرهای پیوند، تمرکز اصلی القای سرمایه‌گذاری برای توسعه و ترویج وابستگی‌ها و مکمل‌هast.

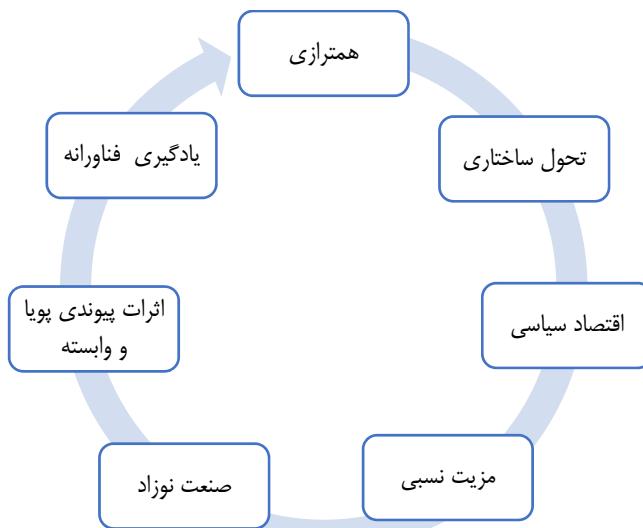
### یادگیری فناورانه

یادگیری در توسعه دیررس نقش اساسی دارد شامل دو بُعد می‌شود: یادگیری تکنولوژیک در شرکت‌ها و یادگیری سیاست توسط دولتها (اوکوبای و او亨و<sup>۱</sup>). دولتها و شرکت‌ها از دیگر شرکت‌ها یا دولت‌های دیگر و شاید مهم‌تر از آن، از خودشان یاد می‌گیرند. تقلید ( شبیه‌سازی ) شامل یادگیری از دیگران در قالب کپی کردن یا شبیه‌سازی، نوآوری تطبیقی، یا نوآوری‌های رادیکال یا جدید است. یادگیری نیازمند یک سیستم باز، تعاملات بین شرکتی، تماس با دانش خارجی،

اجبار و آمادگی برای یادگیری است، در حالی که عمق یادگیری به ظرفیت جذب بستگی دارد. تغییر تکنولوژیک فرایندی است که طی آن فناوری‌های جدید به طور مداوم با پیشرفت‌ها و نوآوری‌های تدریجی وارد فعالیت‌های اقتصادی می‌شوند. معمولاً به اشکال مختلف می‌آید و وابسته به مسیر است. روزنبرگ تأکید می‌کند که «رشد دانش فناوری برای بهبود عملکرد اقتصادی اساسی است... تغییرات فناوری اغلب «وابسته به مسیر» هستند؛ به این معنا که شکل یا جهت آن‌ها به شدت تحت تأثیر توالی خاص رویدادهای قبلی است که از میان آن‌ها فناوری جدیدی پدید آمده است (روزنبرگ<sup>۱</sup>، ۱۹۹۴).

به عقیده خان<sup>۲</sup> (۲۰۰۷ و ۲۰۱۳ و ۲۰۱۵) چالش کلیدی کشورهای در حال توسعه، دستیابی به ظرفیت تولید بهشیوه رقابتی کالاهایی است که تکنولوژی قبلاً آن را در اختیار بازارهای جهانی قرار داده است. این فرایند مستلزم یک تلاش فوق العاده یادگیری است، با توجه به اینکه بسیاری از دانش‌زمینی و ذاتی در روال فرایند تولید است. یک تیم باید آموختش ببیند و مهارت‌های لازم را در بسیاری از مراحل از جمله راهاندازی کارخانه، استفاده از ماشین‌آلات، استقرار سیستم‌های کنترل کیفیت و ارائه خدمات پس از فروش به دست آورد. موفقیت در این مرحله مستلزم داشتن ظرفیت‌ها و شرایط خاصی مانند ظرفیت مدیریتی، مهارت نیروی کار و دسترسی به نهادهای خود و خدمات لازم با قیمت‌های رقابتی است.

با این حال، شرکت‌ها باید برای یادگیری تلاش و تعهد زیادی داشته باشند. این فرایند نامشخص است و خطرهایی را در بردارد، باید هم مشوق‌ها و هم سیاست‌ها وجود داشته باشد. پس از اعطای رانت‌ها، عامل کلیدی دیگر، حصول اطمینان از مشارکت واقعی تولیدکنندگان بر یادگیری و عدم همکاری و لایی برای دائمی شدن انگیزه‌هاست.



شکل ۲. مؤلفه‌های کلیدی سیاست صنعتی

منبع: یافته‌های پژوهش

تعهد به تغییرات ساختاری و توسعه قابلیت‌های فناوری نیازمند حمایت و مداخله دولت، تعامل خلاقانه دولت و بازار است و باید در اقتصاد سیاسی گنجانده شود. بنابراین محرک یادگیری فناورانه و سیاست صنعتی، هماهنگی بین صنعتی

1. Rosenberg  
2. Khan

شدن یا ظرفیت تولید، صادرات یا تمرکز بازار و نوآوری است. کشورها زمانی می‌توانند هم‌تراز پیشووهای شوند که توانمندی پذیرش فناوری‌های پیشرفته و حرکت به سمت صنایع جدید را کسب کنند.

### سیاست صنعتی در برزیل

سیاست صنعتی یک جزء کلیدی در فرایند توسعه صنعتی برزیل از دهه ۱۹۳۰ تا ۱۹۷۰ بود. تا دهه ۱۹۷۰، برزیل یک سیاست صنعتی را با هدف جایگزینی واردات اجرا می‌کرد که به طور اجمع به عنوان فعال و قوی شناخته می‌شد. چنین فعالیتی نتیجه گستردگی و عمقی بود که دولت برزیل مایل به مداخله در بازارها بود و نقش تخصصی پیشرو در اقتصاد را به عهده می‌گرفت. قوت سیاست صنعتی در آن زمان ناشی از تحقق سه شرط اساسی برای تقویت آن بود:

الف. هم‌زیستی با یک محیط اقتصادی کلان مطلوب؛ ب. استفاده فشرده از ابزارهای کلاسیک (موانع تعرفه‌ای، مشوق‌های مالی و مالی برای بخش‌های اولویت‌دار در دو برنامه توسعه ملی؛ ج. استفاده از شرکت‌های دولتی (برخی از دهه ۱۹۵۰ وجود داشته‌اند، برخی در دهه ۱۹۷۰ ایجاد شده‌اند) با هدف حل مشکلات هماهنگی معمول در فرایند تطبیق است. پس از دهه ۱۹۸۰، سیاست صنعتی به تدریج به دلیل مشکلات کلان اقتصادی ناشی از بدھی‌های داخلی و خارجی بسیار بالا، همراه با موانع ایدئولوژیکی که دهه ۱۹۹۰ در برزیل را مخدوش کرد، به تدریج آرام شد و در نهایت کنار گذاشته شد. در دهه ۲۰۰۰، سیاست صنعتی در برزیل بازگشت و اهمیت فزاینده‌ای داشت. سه سیاست از آن زمان به اجرا درآمده است:

### سیاست صنعتی، فناوری و تجارت خارجی (۲۰۰۷ تا ۲۰۰۴)

اولین مورد از این سیاست‌ها، سیاست صنعتی، فناوری و تجارت خارجی<sup>۱</sup> بود که در سال ۲۰۰۴ به تصویب رسید. این سیاست با هدف تقویت کارایی، گسترش صادرات و مهم‌تر از همه تقویت چارچوب نهادی از طریق ایجاد آژانس‌ها و نوسازی قوانین برای اثربخش کردن ابزارهای نوآوری با تمرکز بر بخش‌های مبتنی بر فناوری انجام شد. این سیاست سه محور داشت (دی تونی<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳):

۱. ترویج اقدامات افقی: از جمله محرک برای نوآوری، صادرات و شرکت‌های کوچک و متوسط؛
۲. ارتقای بخش‌های استراتژیک: کالاهای سرمایه‌ای، فناوری اطلاعات، نیمه‌هادی‌ها و داروسازی؛
۳. ترویج «بخش‌های آینده»: زیست‌توده، بیوتکنولوژی، فناوری نانو و منابع انرژی تجدیدپذیر.

تمرکز بر بخش‌های محدود و منتخب بود. در این سیاست برای حمایت از توسعه صنعتی آژانس توسعه صنعتی برزیل ایجاد شد. دو نقش عمده به آژانس توسعه صنعتی برزیل نسبت داده شد: کanal اصلی تعامل با بخش تجاری و اتاقی سطح بالا برای دستیابی به هماهنگی بین وزارتی (دی تونی، ۲۰۱۳).

یکی دیگر از نوآوری‌های مهم سازمانی ایجاد شورای توسعه صنعتی ملی بود که متشکل از وزرای اصلی مرتبط با اقتصاد، رئیس بانک توسعه برزیل و نمایندگان تجارت و اتحادیه‌های کارگری بود (دی تونی، ۲۰۱۳). شورای توسعه

1. Pitce

2. De Toni

صنعتی ملی ثابت کرد که فضایی بسیار مؤثر برای بحث راهبردی و جستجوی راه حل‌های هماهنگ است. تقریب بین وزیر دارایی و وزرای مسئول توسعه و صنعت را تسهیل کرد. ثانیاً، گفت‌وگو بین دولت و اکثر نمایندگان ارشد بخش تولیدی را فراهم کرد. ثالثاً، گردهم آوردن بازیگران مهم، امکان مذاکره تعارض‌ها و چابکی برای انجام اقدامات لازم را فراهم کرد (کیروش استاین<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶). سیاست صنعتی، فناوری و تجارت خارجی نقش مهمی را ایفا کرد؛ زیرا سیاست صنعتی را دوباره در دستور کار قرار داد. به چند بخش اولویت داده و عمدتاً بر ایجاد یک محیط مساعد برای نوآوری تأکید کرد. یکی از کمک‌های اصلی، نهادینه‌سازی چارچوب‌های قانونی و ایجاد ردیف‌های اعتباری به بخش‌های خاص بود.

سیاست توسعه مولد<sup>۲</sup> از سال ۲۰۰۸ تا ۲۰۱۰ است. بر سرمایه‌گذاری و نوآوری متمرکز بود؛ اما در نهایت نقشی ضد چرخه‌ای داشت که در تلاش‌های دولت فدرال برای مبارزه با تأثیر بحران مالی بین‌المللی ۲۰۰۸ بسیار مهم بود و تمرکز بر تمامی بخش‌های اقتصادی بود.

در سال ۲۰۰۸، برنامه توسعه مولد اعلام شد که نشان‌دهنده افزایش شایان توجهی هم در حوزه و هم در وسعت سیاست صنعتی بود. در آن زمان، اقتصاد با نرخ‌های بالایی در حال رشد بود و دولت فرصت را برای اتخاذ یک برنامه آرمانی برای تقویت فعالیت‌های صنعتی دید. برنامه توسعه مولد، مجموعه‌ای از اهداف افقی را در نظر می‌گیرد و سه محور متمرکز بر بخش‌های خاص دارد. محور اول، شامل بخش‌های پتروشیمی، هوانوردی، خمیر و کاغذ، پروتئین حیوانی، معدن و فولاد بود. محور دوم، بر ایجاد ظرفیت در بخش‌های فناوری بر، از جمله برخی بخش‌های بخش سلامت و همچنین مخابرات، بیوتکنولوژی و نانوتکنولوژی متمرکز بود. هدف مجموعه سوم از اقدامات، بخش‌های آسیب‌پذیر در برابر رقابت بین‌المللی بود: نساجی، خودرو، کشتی‌سازی، کالاهای سرمایه‌ای و بسیاری دیگر (گوریرو<sup>۳</sup>، ۲۰۱۲). تأکید کلیدی دیگر ارتقای قهرمانان ملی بود که بتوانند رهبری بین‌المللی را تقویت و یکپارچه کنند.

طرح اصلی بزرگ<sup>۴</sup> که در سال ۲۰۱۱ تا ۲۰۱۴ راه‌اندازی شد، هنوز در حال انجام است و اولویت اصلی آن تجمیع ارزش از طریق نوآوری است؛ اما بیشتر به سمت دفاع از بازار داخلی و بازیابی شرایط سیستمی برای رقابت گرایش داشته است و تمرکز بر تمامی بخش‌های اقتصادی هست (کوپفر، فراز و مارکز<sup>۵</sup>، ۲۰۱۳).

طرح اصلی بزرگ ده هدف استراتژیک دارد که به سه بُعد تقویت رقابت و شایستگی‌ها؛ تغییر ساختاری و کارایی و گسترش بازار تقسیم می‌شود که به هدف کلی توسعه پایدار کمک می‌کند (وزارت توسعه<sup>۶</sup>، ۲۰۱۱). این سه بُعد از نظر مفهومی به هم مرتبط هستند. بعد اول، شایستگی‌ها، اهداف مربوط به ظرفیت‌سازی را دربرمی‌گیرد. افزایش سرمایه‌گذاری ثابت و همچنین تحقیق و توسعه و مهارت‌های کارگران، اجزای ضروری شایستگی‌های رقابتی هستند. تقویت شایستگی‌های حیاتی، به بُعد دوم، یعنی تغییر ساختاری و کارایی منجر می‌شود که شامل افزایش ارزش افزوده، توسعه بخش‌های دانش بر، تقویت شرکت‌های کوچک و متوسط و حمایت از تولید پاک می‌شود. سوم اینکه رقابت‌پذیری بالاتر باید به توسعه هم‌زمان بازار منجر شود. نقشه راهبردی برنامه اصلی بزرگ برای هدایت برنامه کاری سازمان‌های

1. Queiroz-Stein

2. PDP

3. Guerriero

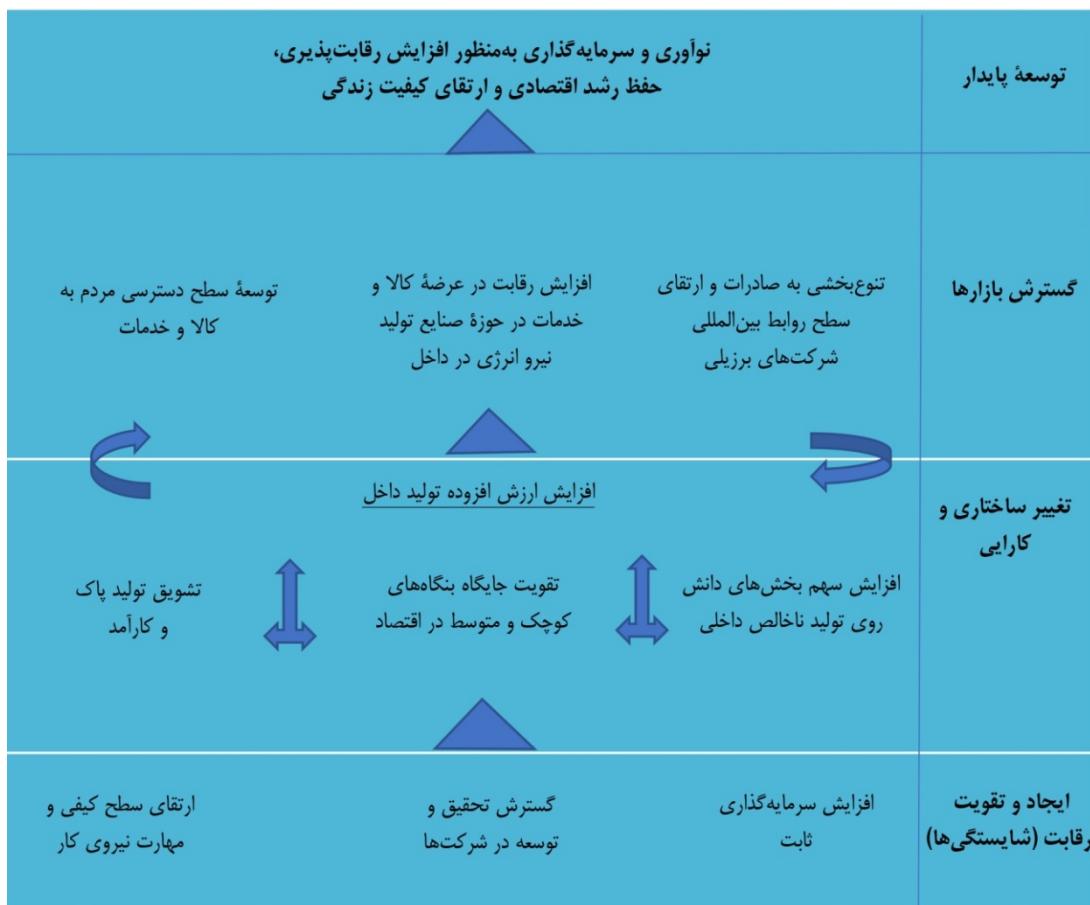
4. PBM

5. Kupfer, Ferraz & Marques

6. Ministry of Development

دولتی و سازمان دهی بحث بین ذی نفعان برای ایجاد اجماع در مورد اولویت ها استفاده می شود (فراز، کوپر و مارکز<sup>۱</sup>، ۲۰۱۴).

طرح بزرگ برزیل یک دستور کار افقی و بخشی را ترکیب کرد و در اهداف خود اولویت شایان توجهی به زیرساخت ها، کاهش هزینه های انرژی، افزایش کیفیت نیروی کار و محرك نوآوری داد. مجموعه بسیار گسترده و متنوعی از بخش ها در نظر گرفته شد. یک نوآوری در طرح بزرگ بزرگ، تأکید شدیدی بر حمایت گرایی بود که به عنوان پاسخی به تسهیل کمی و سایر اقدامات خارجی توجیه می شود (آلمندا و اشنایدر<sup>۲</sup>، ۲۰۱۲). از مهم ترین اقدامات در این سیاست تقویت اقدامات ضد دامپینگ بود (تاوارس<sup>۳</sup>، ۲۰۱۵). استفاده از خریدهای بخش دولتی تشدید شد؛ زیرا دولت قصد داشت تجربه بخش نفت را به دو بخش بهداشت و دفاع گسترش دهد. وام های بانک توسعه بزرگ همچنان نقش محوری را ایفا می کرد و تأکید زیادی بر معافیت های مالیاتی و نظام های مالیاتی ویژه با هدف تشویق صادرات بود (دی تونی، ۲۰۱۳؛ کیروش استاین، ۲۰۱۶).

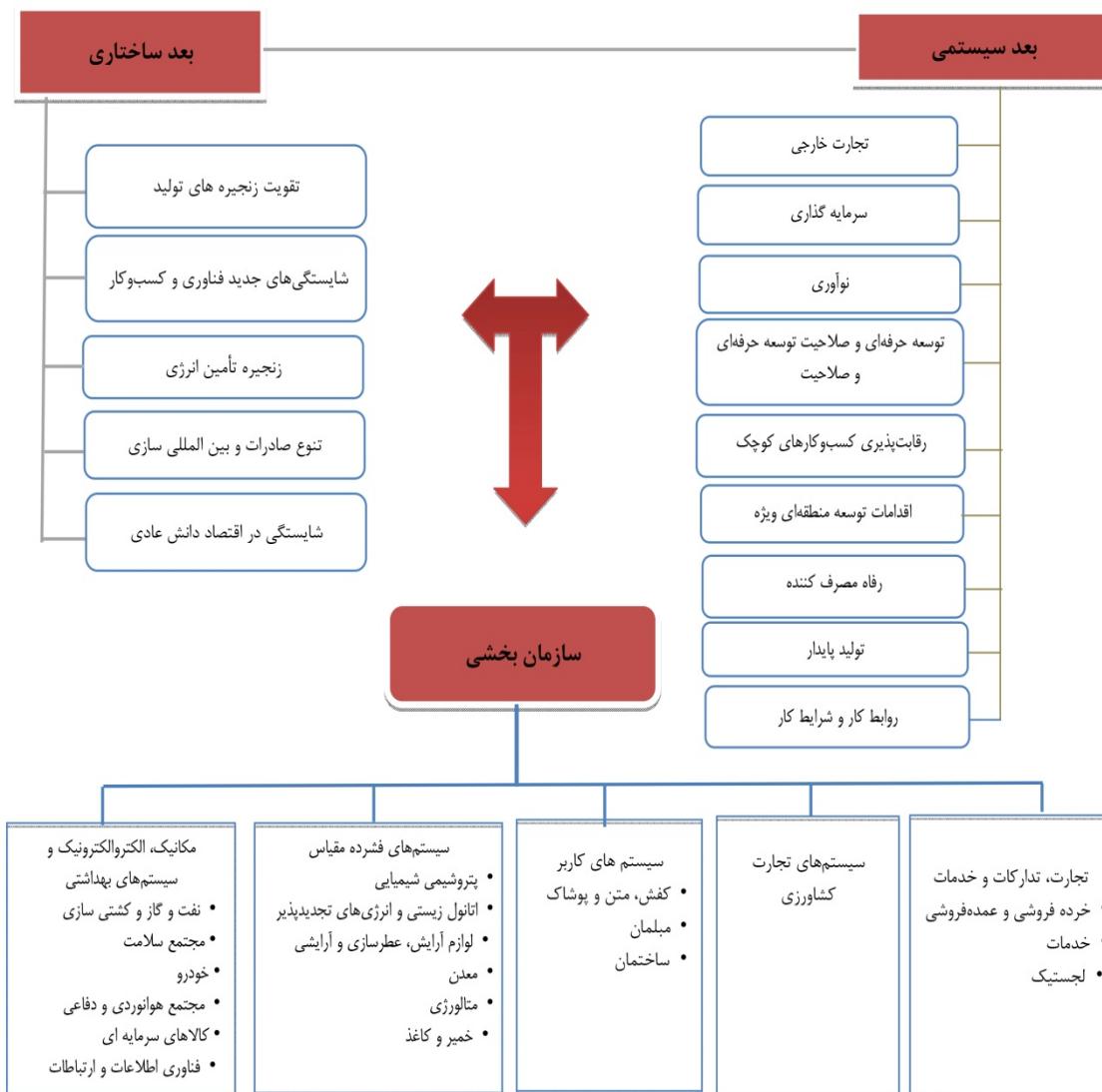


شکل ۳. نقشه راهبردی برنامه اصلی بزرگ

منبع: وزارت توسعه (۲۰۱۱)

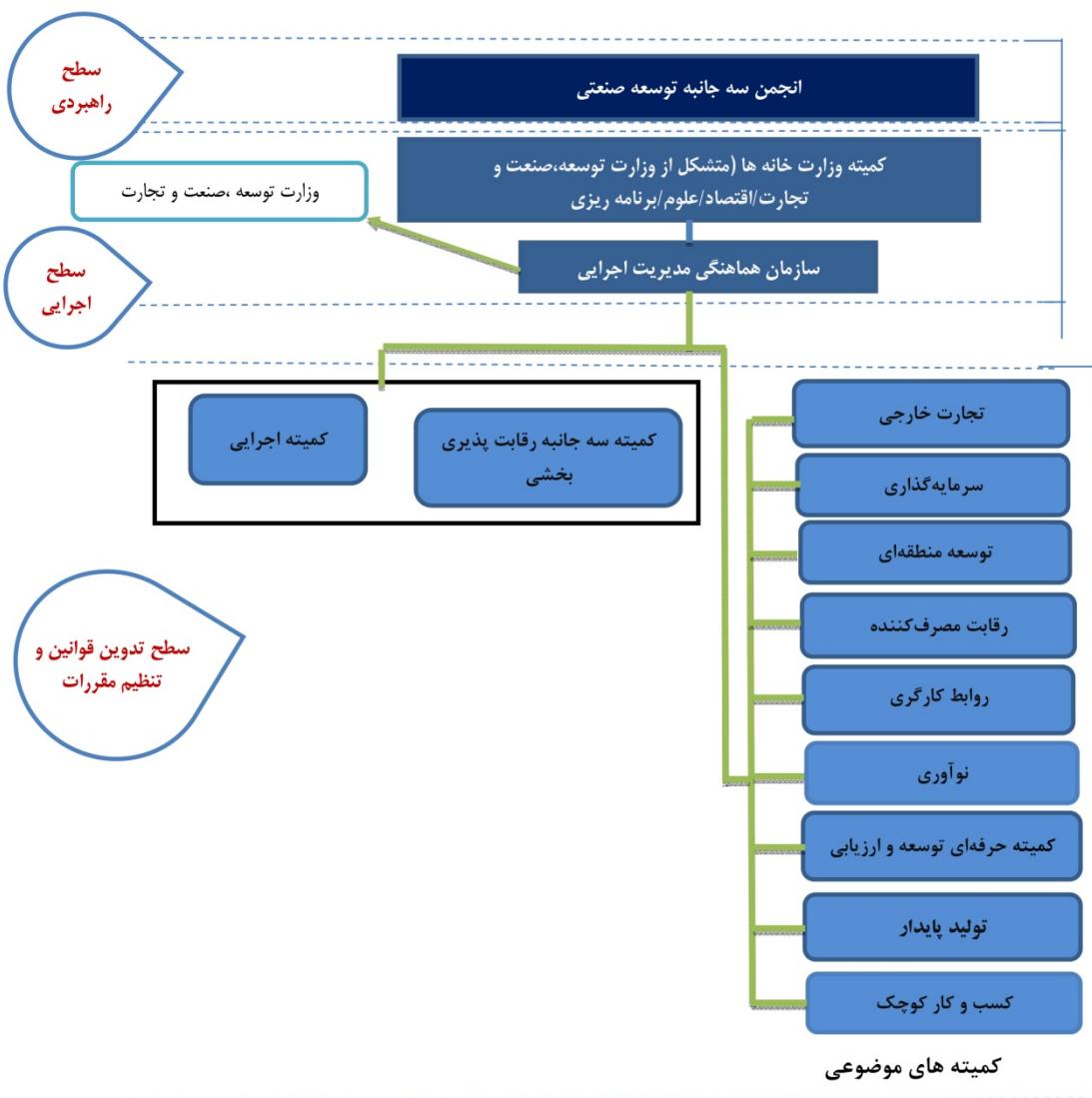
1. Ferraz, Kupfer & Marques  
2. Almeida & Schneider  
3. Tavares

برای پیاده‌سازی برنامه اصلی بزرگ بین سازمان‌های دولتی، بخش خصوصی و ذی‌نفعان تعامل وجود دارد و این تعامل در پیکربندی این برنامه نمود یافته است. سازمان برنامه اصلی بزرگ، نه تنها یک بُعد ساختاری دارد، بلکه یک محدوده سیستمی نیز دارد. برای برنامه اصلی بزرگ، حدود ۱۹ کمیته بخشی و ۹ تیم هماهنگی سیستمی ایجاد شد. کمیته‌های بخش در پنج گروه سازمان‌دهی شدند. هدف این سازمان منعکس کردن ویژگی‌های فنی و اقتصادی مختلف چندین بخش است که بخش صنعتی بزرگ را تشکیل می‌دهند (شکل ۴).



شکل ۴. ابعاد بخشی و سازمان‌دهی طرح اصلی بزرگ

منبع: (بزرگ، ۲۰۱۱)



شکل ۵. پیکربندی برنامه اصلی برزیل

منبع: وزارت توسعه (۲۰۱۱)

در شکل ۵ ساختار تنظیم شده برای برنامه اصلی برزیل در سه سطح تدوین مقررات، اجرایی و راهبردی نشان داده شده است.

تعامل بین سازمان های دولتی، بخش خصوصی و سایر ذی نفعان برای اثربخشی برنامه اصلی برزیل ضروری است و در پیکربندی آن منعکس می شود. نمایندگانی از رئیس کابینه رئیس جمهور، وزارت دارایی، وزارت علوم و فناوری، وزارت برنامه ریزی و البته وزارت توسعه، صنعت و تجارت از کمیته اجرایی، برنامه اصلی برزیل را تشکیل می دهند. آن ها مسئول اطمینان از اجرای دستورالعمل های خطمسی تعریف شده توسط برنامه اصلی برزیل و تأیید شده توسط شورای ملی توسعه صنعتی<sup>۱</sup> هستند.

جدول ۴. سیاست صنعتی در بزرگی

نوع سیاست	دلایل اتخاذ	هدف	نتایج
سیاست صنعتی، فناوری و تجارت خارجی			<p>* اقدامات افقی: تصویب مشوق‌های مالی برای بخش‌های استراتژیک با تمرکز بر تشویق بخش‌های نوآوری و فناوری پیشرفته؛ صادرات؛ نوسازی صنعتی و بهبود در محیط سازمانی.</p> <p>* اقدامات عمودی: «گزینه‌های استراتژیک» نامیده می‌شود، بر تمرکز عمودی سیاست متمن کرده بود: نیمه‌هادی‌ها؛ نرم‌افزار؛ کالاهای سرمایه‌ای و دارویی.</p> <p>* اقدامات مرزی: تمرکز روی فرصت‌های آینده بود که به نفع بیوتکنولوژی، نانوتکنولوژی و زیست‌توده/ انرژی‌های تجدیدپذیر بود.</p> <p>ایجاد سازمان توسعه صنعتی؛ ایجاد چارچوب نهادی جدید با قانون القای ایجاد محیط مساعد برای نوآوری؛ ایجاد شورای توسعه صنعتی ملی و تسهیل فضای مؤثر برای بحث‌های راهبردی و راه حل‌یابی با گرددۀ آمدن بازیگران کلیدی از مهم‌ترین دستاوردهای سیاست صنعتی این دوره است.</p>
سیاست توسعه مولد	<p>اتخاذ در بستر رشد اقتصادی و فراوانی ارز در نتیجه بهبود رابطه مبادله</p>	<p>ایجاد چارچوب جدید در تغییرات ساختاری</p>	<p>زمانی که سیاست توسعه مولد راهاندازی شد، ابتکارها و برنامه‌های فرآگیر اعلام شد. از یک طرف، ابتکارهایی ترسیم شد و با هدف حمایت از اقداماتی که مستقیماً بر عملکرد کل اقتصاد تأثیر می‌گذارد، تأمین مالی به سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها، تمرکز بر هماهنگی با بخش خصوصی و سایر برنامه‌های بخش عمومی و امنیت حقوقی را هدف قرار داد.</p> <p>ایجاد ظرفیت در بخش‌های فناوری بر حمایت از بخش‌های آسیب‌پذیر در برابر رقابت بین‌المللی؛ ارتقای قهرمانان ملی با هدف تقویت و یکپارچه‌سازی رهبری بین‌المللی؛ افزایش وام‌های بانک توسعه بزرگ مهتم‌ترین دستاوردهای این سیاست است.</p>
سیاست بزرگ‌بزرگ	<p>با گذاشتن به عرصه عمل در شرایط ادامه بحران مالی جهانی و رقابت حاکم از سوی واردات</p>	<p>ارائه پاسخ به چالش‌های ناشی از رشد آهسته در محیط بین‌المللی</p>	<p>ترکیب دستور کار افقی و عمودی؛ تأکید شدید بر حمایتگرایی با ایجاد نظام‌های مالیاتی ویژه با هدف تشویق صادرات و تخصیص اعتبار برای ترویج تحقیقات پایه و کاربردی؛ تجدید ساختار و مدرن شدن فرایندهای داخلی؛ تضمین رشد اجتماعی فرآگیر و زیست محیطی پایدار دستاوردهای طرح بزرگ بزرگ هستند.</p>

از تجربه بزرگ می‌توان درس‌های کلی گرفت. اول، سیاست صنعتی جزء ضروری یک استراتژی ملی به سمت توسعه پایدار است. همان‌طور که سیاست‌های زیرساختی، آموزش و پرورش و علم و فناوری ضروری هستند. سیاست

صنعتی بزرگ در دهه ۲۰۰۰ بر صنعت و تحقیق و توسعه تأثیر داشت. منابع شایان توجهی به این برنامه‌ها اختصاص یافت، از جمله سطوح نسبتاً زیادی سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه صورت گرفت. دوم، هنگامی که اولویت سیاسی بر سیاست صنعتی گذاشته شد، تعهد کامل و همکاری نزدیک میان وزارت‌خانه‌ها و سازمان‌های ذی‌ربط و تعامل با بخش خصوصی ضروری است، مشروط بر اینکه نقشه‌ها، مصالحه‌ها، مزايا و همتایان به صراحت مورد توافق قرار گرفته و عمومی شود. سوم، اهمیت اجرای سیاست را نمی‌توان نادیده گرفت: سازمان‌های دولتی باید اهداف و مسئولیت‌های مشخص و همچنین شایستگی‌های فنی کارآمد و مهارت‌های مذکوره داشته باشند؛ به‌ویژه، سیاست‌گذاران باید به چالش‌های هماهنگی و به اشتراک‌گذاری اطلاعات توجه ویژه‌ای داشته باشند. گفت‌وگو بین دولت و اکثر نمایندگان ارشد بخش تولیدی بسیار مهم است. با گرد هم آوردن بازیگران مهم، امکان مذکوره تعارض‌ها و چابکی برای انجام اقدامات لازم فراهم آید.

### نتیجه‌گیری

پس از پایان جنگ جهانی دوم، راهبردهای زیادی برای ارتقای صنعتی شدن وجود داشته است؛ اما تنها تعداد کمی از آن‌ها به عنوان موارد موفق غیرقابل اعتراض در نظر گرفته می‌شوند. بحث و جدل زیادی در خصوص نقش دخالت دولت وجود دارد. اقتصاددانان نئوکلاسیک استدلال می‌کنند که سیاست‌های صنعتی در همه جا اعمال شد و در بیشتر موارد نتایج منفی بوده است. در محدود موارد موفق، عواملی مانند سرمایه انسانی و سیاست‌های صحیح اقتصاد کلان ادعا می‌شود که معتبر هستند (پینیرو، فریرا، پسو و شیمورا<sup>۱</sup>). در مقابل، اقتصاددانان ساختارگرای توسعه موارد موفق را تحلیل و استدلال می‌کنند که هدایت دولتی و سیاست‌های صنعتی بخش کلیدی این فرایند هستند (جانسون<sup>۲</sup>، ۱۹۸۲؛ چانگ<sup>۳</sup>، ۲۰۰۶). به عقیده این گروه، دولتها نقش عمده‌ای در تشویق سرمایه‌گذاری در بخش‌های جدید، پرورش شرکت‌های روابطی و تقویت ظرفیت‌های فناوری داشتند. بنابراین یافتن شواهد غیرقابل اعتراض غیرممکن است. اگر به خوبی اجرا شود، سیاست صنعتی کار می‌کند و نباید تنها به دلیل استدلال نظریه نئوکلاسیک از آن اجتناب کرد. یک استدلال به نفع این سیاست این است که اکثر کشورهایی که اخیراً به هم‌ترازی رسیده‌اند، برنامه‌های مداخله‌ای سیستماتیک را برای ارتقای ساختار صنعتی اتخاذ کرده‌اند (شاپیرو<sup>۴</sup>، ۲۰۰۷).

در سیاست صنعتی مانند سایر حوزه‌های سیاست دولت ممکن است نقش‌های متفاوتی ایفا کند. چهار نوع اصلی مداخله دولت در حمایت از توسعه صنعتی وجود دارد: (الف) تنظیم‌کننده و توانمندساز؛ (ب) سرمایه‌گذار؛ (ج) تولیدکننده و مصرف‌کننده؛ (د) مبتکر.

۱. دولت به عنوان تنظیم‌کننده و توانمندساز: جانسون<sup>۵</sup> (۱۹۸۲) دولت نظارتی را به عنوان دولتی توصیف می‌کند که بر ارائه چارچوب‌های نظارتی تمرکز دارد، یعنی قوانینی را برای تجارت و جامعه تعیین می‌کند. دولت توانمند دولتی

1. Pinheiro, Ferreira, Pessoa & Schymura

2. Johnson

3. Chang

4. Shapiro

5. Johnson

است که ارائه خدمات عمومی مانند بهداشت و آموزش را تسهیل و حمایت می‌کند (تیلور<sup>۱</sup>، ۲۰۰۸). تنظیم‌کننده و توانمندساز بودن به معنای تنظیم عملکرد بازار، برای مثال از طریق سیاست رقابت و توانمندسازی کسب‌وکار با ارائه (یا حمایت از ارائه خصوصی) خدمات اساسی مانند زیرساخت، نیروی کار تحصیل کرده، تعیین تعرفه‌ها برای فعالیت‌های خاص، یارانه برای حمایت از بخش خصوصی و بوروکراسی کارآمد است.

۲. دولت به عنوان تأمین‌کننده مالی: برای مدت طولانی، اقتصاددانان با این فرض کار می‌کردند که بخش مالی ارتباط چندانی با رشد اقتصادی ندارد. با شروع کار کینگ و لوین<sup>۲</sup> (۱۹۹۳)، ادبیات گسترده‌ای شروع به ظهور کرد که نشان می‌دهد بخش مالی در واقع نقش مهمی در ارتقای رشد و توسعه اقتصادی ایفا می‌کند. یک بخش مالی کارآمد بخشی است که مقدار منابع مالی موجود برای توسعه شرکت را افزایش می‌دهد و کیفیت سرمایه‌گذاری‌ها را از طریق مؤسسه‌های خاصی تضمین می‌کند که به طور فعال سرمایه را به سمت شرکت‌های رشدمحور بر اساس و در ارتباط با یک برنامه سیاست صنعتی موجود هدایت می‌کنند. عوامل خارجی و نقص‌های بازار سرمایه، مداخله دولت در بخش مالی را می‌طلبد. در این راستا، دولتها می‌توانند منابع و هماهنگی‌هایی را برای اولویت‌بندی سرمایه‌گذاری در صنایعی با بیشترین پتانسیل آثار خارجی و قوی‌ترین پیوندها با سایر بخش‌های اقتصاد فراهم آورند و همچنین حداقل مقیاس‌های کارآمد را تضمین کنند.

۳. دولت به عنوان تولیدکننده و مصرف‌کننده: نقش دولت به عنوان تولیدکننده احتمالاً بحث‌برانگیزترین نقش در ادبیات است. دولتها اغلب تصمیم گرفته‌اند که مستقیماً کالاها یا فناوری‌هایی را تولید کنند که به نظرشان استراتژیک برای توسعه صنعتی اقتصادشان است. در برخی صنایع، حداقل مقیاس‌های کارآمد تولید، شرکت‌ها را ملزم به سرمایه‌گذاری‌های عظیم سرمایه ثابت، با تمام ریسک‌های مرتبط با چنین سرمایه‌گذاری‌ها می‌کند. به خصوص اگر دولت صنعتی را به‌ویژه استراتژیک در نظر بگیرد، ممکن است سرمایه‌گذاری در آن با راهاندازی شرکت‌های عمومی مفید باشد. دولت همچنین می‌تواند به عنوان یک مصرف‌کننده از طریق تدارکات عمومی عمل کند. در این زمینه، مداخله دولت را می‌توان بر اساس عوامل خارجی توجیه کرد: با تهیه کالاهایی که مشخصه آن‌ها اثرهای خارجی زیاد است (مانند زیرساخت‌ها، آموزش و بهداشت، علم و نوآوری)، دولتها می‌توانند نرخ سرمایه‌گذاری مطلوب اجتماعی را در آن مناطق دوباره برقرار کنند.

۴. دولت به عنوان مبتکر: نوآوری عامل مهمی برای صنعتی شدن است. مداخله دولت برای تحریک نوآوری را می‌توان به دلیل توجیه کرد. اولاً، به‌دلیل عدم تقارن اطلاعاتی در بازار سرمایه و ماهیت بسیار نامشخص فعالیت‌های نوآورانه، وام‌دهندگان ارزیابی کیفیت پروژه‌های نوآورانه را دشوار می‌دانند و در نتیجه اعتبار چنین پروژه‌هایی را رد می‌کنند یا آن را گران‌تر می‌کنند. دوم، تولید دانش و نوآوری با اثرهای خارجی چشمگیری در قالب سرریزها و پیوندهای دانش مشخص می‌شود که به سرمایه‌گذاری کم در این زمینه‌ها می‌انجامد. بنابراین اقدامات خاص دولت در خصوص تشویق صنعتی شدن می‌تواند هم در قالب ایجاد محیط توانمندساز و هم

1. Taylor

2. King and Levine

در قالب دخالت مستقیم صورت گیرد. در این پژوهش همترازی، مزیت نسبی، اقتصاد سیاسی، صنعت نوزاد، یادگیری فناورانه، اثرهای پیوندی پویا و وابسته به عنوان مؤلفه‌های کلیدی سیاست صنعتی شناسایی شدند.

سیاست صنعتی بهوضوح در خلاً وجود ندارد. با سایر سیاست‌های اقتصادی و اقتصاد سیاسی کلی مرتبط است. سیاست‌هایی که بر تغییر ظرفیت تولیدی، صادرات و ظرفیت داخلی و توسعه قابلیت‌های فناوری و سیاست‌هایی که با ایجاد سرمایه انسانی و نظام آموزشی، توسعه زیرساخت‌های فیزیکی و تضمین ثبات اقتصاد کلان مرتبط هستند، از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. بهطور کلی، یک استراتژی صنعتی در چارچوب یک سیاست توسعه ملی گستردere تدوین و اجرا می‌شود (دونر، هیکن و ریچی<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹؛ سوزیگان<sup>۲</sup>، ۲۰۱۷). در پژوهش رضائیان، رضوی، حیدری ده‌ویی و زمانی مقدم (۱۴۰۱) با مرور ادبیات سیاست صنعتی بهمود شرایط کلان اقتصادی؛ زیرساختی و محیط کسبوکار؛ توسعه علم، فناوری و نوآوری؛ توسعه منابع انسانی؛ هماهنگی و مدیریت عوامل بیرونی؛ ایجاد یا تقویت نهادها؛ مدیریت بازار؛ حمایت از سرمایه‌گذاری در بخش صنعتی محورهای اصلی سیاست صنعتی در حمایت از تولیدکنندگان داخلی کالا و تجهیزات است. بهطور معمول، چارچوب مرجع نهادی برای سیاست صنعتی یک چارچوب یکپارچه است. بسیاری از سیاست‌های صنعتی اخیر بسیج مجموعه گستردere تری از فعالان مرتبط و راهبران کسبوکار و سیاست‌گذاران ملی از جمله وزارت‌خانه‌ها، سازمان هماهنگی مدیریت اجرایی، قشر دانشگاهی، گروههای جامعه مدنی را می‌طلبند.

در هنگام طراحی سیاست صنعتی سیاست‌ها باید بر مبنای مؤلفه‌ها طراحی شوند. البته، یک خطمشی «خوب طراحی شده» در بین بازیگران مختلف سیاست متفاوت است. در طراحی سیاست صنعتی باید به دو جنبه واقع‌گرایی سیاست و تعديل (سازگاری) سیاست توجه کرد:

**الف) واقع‌گرایی سیاست:** برای اجرای موفقیت‌آمیز، سیاست‌ها باید واقع‌بینانه باشند. اهداف سیاستی باید متناسب با قابلیت‌های تولیدکنندگان، نه فقط توانایی‌های فعلی، بلکه مسیر توسعه احتمالی قابلیت‌های آینده‌شان باشد. اگر دولت از سیاست صنعتی حمایت می‌کند تا صنعتی را توسعه دهد که برای تولیدکنندگان داخلی بسیار دشوار است، خطر شکست بسیار زیاد خواهد بود. با توجه به خطر، منطقی به نظر می‌رسد که بگوییم یک کشور نباید سعی کند از جایی که در حال حاضر است (یا مزیت نسبی آن نهفته است) بیش از حد دور شود.

**ب) سازگاری سیاست:** مانند همه سیاست‌های دیگر، سیاست صنعتی باید با شرایط متغیر سازگار شود. عوامل احتمالی زیادی وجود دارد که تغییرات آن‌ها مستلزم انطباق سیاست است؛ اول از همه، سیاست صنعتی باید با توجه به اینکه آیا صنایع هدف در راستای پیش‌بینی اولیه در حال ارتقای قابلیت‌های تولیدی خود هستند، تطبیق داده شود. دوم، حتی اگر هر یک از سیاست‌های صنعتی با موفقیت اجرا شود، تمرکز سیاست کلی صنعتی باید در طول زمان تغییر کند. حتی بهترین سیاست صنعتی طراحی شده را می‌توان با تغییرات در شرایط خارجی از ریل خارج کرد. برخی از این تغییرات ممکن است موقتی باشند (مانند افزایش قیمت نهاده‌ها یا رکود اقتصادی در کشورهای واردکننده)؛ اما برخی از آن‌ها دائمی‌ترند و به تغییر اساسی در سیاست نیاز دارند؛ بنابراین مشخصه‌های کلیدی که طراحی سیاست صنعتی بایستی از آن برخوردار باشد عبارت‌اند از:

1. Doner, Hicken & Ritchie  
2. Suzigan

- سازگاری و انسجام استراتژیک؛
- اجماع‌سازی؛
- اتکا به جامعه؛
- توأم بودن پاداش و تنبیه؛
- قابلیت پاسخ‌گویی.

در پژوهش دنی رویدیک<sup>۱</sup> (۲۰۰۸) متکی به جامعه بودن، آمیزه‌ای از پاداش و تنبیه و قابلیت حسابرسی و ممیزی به عنوان سه مشخصه کلیدی هست که طراحی سیاست صنعتی بایستی از آن برخودار باشد. تاریخ اقتصادی نشان می‌دهد که در حالی که یادگیری از تجربه سایر کشورها (اعم از موفقیت‌ها و شکست‌ها) مهم است؛ اما هر کشوری باید به طور جداگانه آزمایش کند و با انجام دادن برنامه‌های سیاست صنعتی خود بیاموزد. نتایج موفقیت‌آمیز مستلزم جایگزینی ابزارهای جدید به جای ابزارهای شکست خورده است.

### پیشنهادها

با در نظر گرفتن مؤلفه‌های سیاست صنعتی و طراحی سیاست مدنظر اصول زیر به عنوان راهنمای اجرای مؤثر سیاست‌های صنعتی پیشنهاد می‌شود:

۱. سپردن رهبری فنی یک خطمشی صنعتی به دست وزارت‌خانه‌های کلیدی؛
۲. دادن زمان کافی به وزارت‌خانه‌ها و سازمان‌های مجری برای طراحی و اجرای یک سیاست صنعتی؛
۳. داشتن واحدهای تخصصی اختصاصی برای مدیریت و نظارت بر برنامه سیاست صنعتی؛
۴. بوروکراسی‌های شایسته و شایسته‌سالار به طور گسترده به عنوان محور موفقیت سیاست صنعتی؛
۵. به کارگیری مؤثر مشوق‌ها هم در سطح فردی و هم به طور سیستمی؛
۶. ارزیابی عینی اثربخشی استراتژی‌ها در عمل و تجدید نظر در نحوه ساختار آن سیاست در صورت عدم موفقیت؛
۷. تداوم منابع مالی موجود برای اجراء؛
۸. همکاری هم میان نهادهای عمومی مرتبط و هم میان این نهادها و بخش خصوصی.

### منابع

استیگلیتز، جوزف و لین، جاستین ییفو (۱۳۹۹). انقلاب در سیاست صنعتی: نقش دولت در فراسوی ایدئولوژی (موسی موسوی زنوز، مترجم)، ناشر: مؤسسه مطالعات و پژوهش‌های بازرگانی.

رضاییان، نادر؛ رضوی، محمدرضا؛ حیدری دهوبی، جلیل و زمانی مقدم، افسانه (۱۴۰۱). ارائه چارچوبی برای شناسایی و اولویت‌بندی ابزارها و راهکارهای حمایت از تولیدکنندگان داخلی کالا و تجهیزات (مورد مطالعه: صنعت گاز). مدیریت صنعتی، ۱(۱۴)، ۱-۲۶.

## References

- Abramovitz, M. (1986). Catching Up, Forging Ahead, and Falling Behind. *The Journal of Economic History*, 46(2), 385 – 406. <https://doi.org/10.1017/S0022050700046209>
- Almeida, M. & Schneider, B. R. (2012). Globalization, democratization, and the challenges of industrial policy in Brazil. *Korean Development Institute*. [Access on 06/14/2016]. Available at <http://sistemas.mre.gov.br/kitweb/datafiles/IRBr/pt-br/br/file/CAD/LXII%20CAD/Economia/Almeida%20%20Schneider%20612%20v7.pdf>.
- Amsden, A. (1989). *Asia's Next Giant: South Korea and Late Industrialization*. Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/0195076036.001.0001>
- Brasil (2011). Brasil Maior: Innovate to compete. Compete to grow. *Brasília: MDIC*.
- Chang, H.J. (1994). *The Political Economy of Industrial Policy*. Macmillan Press.
- Chang, H.J. (2003). *Kicking away the Ladder: Development Strategy in Historical Perspective*. London: Anthem Press.
- Chang, H.J. (2006). The East Asian Development Experience – the Miracle, the Crisis and the Future. *Penang*, Third World Network.
- Chang, H.J. (2007). Bad Samaritans: The Myth of Free Trade and the Secret History of Capitalism”, brought to you by CORE provided by Research Papers in Economics, 1-6. <https://core.ac.uk>
- Chang, H.J. (2011). *Industrial Policy: Can We Go Beyond an Unproductive Confrontation?* The International Bank for Reconstruction and Development. 83-109. <https://www.rrojasdatabank.info/wbdevecon10-9.pdf>
- Cimoli, M., Giovanni, D. & Joseph, S. (2009). *The Political Economy of Industrial Policy and Development*. Oxford: Oxford University Press.
- De Toni, J. (2013). *Novos Arranjos Institucionais na Política Industrial do Governo Lula: a Força das Novas Ideias e dos Empreendedores Políticos*. Tese (Doutorado em Ciência Política), Universidade de Brasília, Brasília. <http://dx.doi.org/10.13140/RG.2.2.11291.31521>
- Devlin, R. & Moguillansky, G. (2011). Publication: Breeding Latin American Tigers: Operational Principles for Rehabilitating Industrial Policies. ECLAC & The World Bank, 65655. PP. 1-300. <http://dx.doi.org/10.1596/978-0-8213-86880>
- Doner, R., Hicken, A. & Ritchie, B. (2009). Political Challenges of Innovation in Developing World. *Review of Policy Research*, 26(1), 151-171.
- Evans, P. (2010). Constructing the 21st century developmental state: Potentialities and pitfalls. In O mano Edigheji (ed.): *Constructing a democratic developmental state in South Africa – Potentials and challenges*. Capetown, HSRC Press.
- Ferraz, J.C., Kupfer, D. & Marques, F. (2014). Industrial policy as an effective development tool: Lessons from Brazil. In book: *Transforming Economies: Making Industrial Policy*

- Work for Growth, Jobs and Development, Publisher: ILO. Journal researchgate.1-16.*  
[https://www.researchgate.net/publication/326840593.](https://www.researchgate.net/publication/326840593)
- Gerschenkron, A. (1962). *Economic backwardness in historical perspective, a book of essays*. Cambridge, MA, Belknap Press of Harvard University Press.
- Guerriero, I. (2012). *Formulação e Avaliação de Política Industrial e o Caso da PDP*. Tese (Doutorado em Economia), Universidade Federal do Rio de Janeiro, Rio de Janeiro.
- Gulin, K. A. E. & Ermolov, A. P. (2015). National Industrial Policy of Russia in the Framework of Neo-Industrial Vector of Development: Conceptual Approaches. *Ekonomicheskie i Sotsialnye Peremeny*, (42), 58-77. <http://dx.doi.org/10.15838/esc/2015.6.42.3>
- Hall, P. (1986). *Governing the Economy: The Politics of State Intervention in Britain and France*. (Oxford University Press).
- Hirschman, A. (2013). Social Conflicts as Pillars of Democratic Market Society. *The Essential Hirschman*, 345-362. <https://doi.org/10.23943/princeton/9780691159904.003.0016>  
[http://dx.doi.org/10.1057/9781137335173\\_6](http://dx.doi.org/10.1057/9781137335173_6)
- Johnson, Ch. (1982). *MITI and the Japanese Miracle: The Growth of Industrial Policy, 1925–1975*. Stanford, CA: Stanford University Press.
- Johnson, Ch. (1984). *The Industrial Policy Debate*, San Francisco Institute for Contemporary Studies.
- Khan, M. H. (2013). Technology policies and learning with imperfect governance. In *The Industrial Policy Revolution I: The Role of Government Beyond Ideology* (pp. 79-115). London: Palgrave Macmillan UK. Khan, M. H. (2015). The Role of Industrial Policy: Lessons from Asia. In D. Bailey, K. Cowling and R. Philip (eds.), *New Perspectives on Industrial Policy for a Modern Britain*. Oxford, Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/acprof:oso/9780198706205.003.0005>
- Khan, M.H. & Blankenburg, S. (2009). The Political Economy of Industrial Policy in Asia and Latin America. *Industrial Policy and Development*, edited by Giovanni Dosi and Mario Cimoli, Oxford Scholarship Online.
- Khan, M.H. (2007). Governance, Economic Growth and Development Since the 1960s. In J. Ocampo, K. Jomo and R. Vos (eds.), *Growth Divergences - Explaining Differences in Economic Performance*. London and New York: Zed Books.  
<http://www.un.org/esa/desa/papers>
- King, R.G. & Levine, R. (1993a). Finance and growth Schumpeter might be right. *Quarterly Journal of Economics*, 108 (3), 717–737.
- Kupfer, D., Ferraz, J.C. & Marques, F. (2013). The return of industrial policy. In book: *The Industrial Policy Revolution I* (pp.327-339). *Journal researchgate*, 1-18.  
<https://www.researchgate.net/publication/304861013>

- Landesman, M. (1992). Industrial policies and social corporatism. In: *Social Corporatism: A Superior Economic System?* Pekkarinen J, Pohjola MA, and Rowthorn B, eds. Clarendon Press. Oxford, UK: 242–79.
- Lawless, H. T., Heymann, H., Lawless, H. T. & Heymann, H. (2010). Descriptive analysis. *Sensory evaluation of food: Principles and practices*, 227-257.
- Lazzarini, S. G., Jank, M. S., & Inoue, C. F. K. (2015). Commodities no Brasil: maldição ou benção. In *O futuro da indústria no Brasil: desindustrialização em debate* (pp. 201-225). Civilização Brasileira.
- Lee, K. & Malerba, F. (2018). Economic Catch-up by Latecomers as an Evolutionary Process. in Richard Nelson (ed.) *Modern Evolutionary Economics: An Overview*. Cambridge: Cambridge University Press. DOI: 10.1017/9781108661928.
- Lin, J. (2009). *Economic development and transition: Thought, strategy and viability*. Cambridge, Cambridge University Press. www.researchgate
- Lin, J. Y. (2012). *New Structural Economics: A Framework for Rethinking Development and Policy*. Washington, D.C.: World Bank. DOI: 10.1596/978-0-8213-8955-3.
- Lin, J. Y., & Monga, C. (2013). Comparative advantage: The silver bullet of industrial policy. In *The industrial policy revolution I: The role of government beyond ideology* (pp. 19-38). London: Palgrave Macmillan UK.
- Lucas, R.E. (1988). On the mechanics of economic development. *Journal of Monetary Economics*, 22(1), 3–42.
- Ministry of Development, Industry and Foreign Trade, Brazil. (2011). *Plano Brasil Maior 2011/2014. Innovate to compete. Compete to grow* (Brasilia). Available at: <http://www.brasilmaior.mdic.gov.br>
- Nübler, I., Salazar-Xirinachs, J.M. & Kozul-Wright, R. (2014). Industrial Policy, Productive Transformation and Jobs: Theory, History and Practice. *International Labour Organization and United Nations Conference on Trade and Development*. Geneva.
- Oqubay, A. & Ohno, K. (eds) (2019). *How Nations Learn: Technological Learning, Industrial Policy, and Catch-up*. Oxford University Press. <https://library.oapen.org/handle/20.500.12657/40153>
- Oqubay, A. (2015). *Made in Africa: Industrial Policy in Ethiopia*. Oxford: Oxford University Press.
- Pack, H. & Saggi, K. (2006). Is there a case for industrial policy? A critical survey. *The World Bank Research Observer*, 21(2), 267–297.
- Pasinetti, L. (1981). *Structural Change and Economic Growth: A Theoretical Essay on the Dynamics of the Wealth of Nations*, (Cambridge: Cambridge University Press).
- Peres, W. & Primi, A. (2009). Theory and Practice of Industrial Policy. Evidence from the Latin American Experience. *CEPAL - Serie Desarrollo productivo*, (187), 1-52. <https://www.researchgate.net/publication/242731366>

- Pinder, J. (1982). Causes and kinds of industrial policy. In J. Pinder (ed.), (1982), *National Industrial Strategies and the World Economy*, Croom Helm, London.
- Pinheiro, M., Ferreira, P., Pessoa, S. & Schymura, L. (2006). *Does Brazil Need an Industrial Policy?* Fundação Getúlio Vargas. Rio de Janeiro. Available at: [http://iepecdg.com.br/uploads/artigos/PIingles3\[1\]-04022007.pdf](http://iepecdg.com.br/uploads/artigos/PIingles3[1]-04022007.pdf)
- Queiroz-Stein, G. (2016). *Política Industrial no Século XXI: Capacidades Estatais e a Experiência Brasileira (2003-2014)*. Dissertação (Mestrado em Ciência Política), Universidade Federal do Rio Grande do Sul, Porto Alegre.
- Reich, R. B. (1982). Making industrial policy. *Foreign Affairs*, 60(4), 852-881.
- Reinert, E. (2008). *How Rich Countries Get Rich and Why Poor Countries Stay Poor*. London: Constable. <https://www.amazon.com/How-Rich-Countries-Poor-Stay/dp/1586486683>
- Reinert, E., Jayati, G. & Rainer, K. (2016). *Handbook of Alternative Theories of Economic Development*. Edward Elgar Publishing Limited.
- Rezaian, N., Razavi, M.R., Heydari Dahoui, J. & Zamani Moghadam, L. (2022). Providing a framework for identifying and prioritizing tools and solutions to support domestic producers of goods and equipment (case study: gas industry). *Industrial Management*, 14(1), 1-26. [https://doi.org/10.22059/imj.2022.337575.1007912 \(in Persian\)](https://doi.org/10.22059/imj.2022.337575.1007912)
- Rodrik, D. (2008). The Real Exchange Rate and Economic Growth: Theory and Evidence. *Brookings Papers on Economic Activity*, 39(2), 365- 439.
- Rosenberg, N. (1994). *Exploring the Black Box: Technology, Economics and History*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Shapiro, H. (2007). Industrial Policy and Growth. In J. Ocampo, K. Jomo and R. Vos (eds.), *Growth Divergences - Explaining Differences in Economic Performance*. London and New York: Zed Books.
- Snyder, H. (2019). Literature review as a research methodology: An overview and guidelines. *Journal of business research*, 104, 333-339.
- Stiglitz, J. & Lin, J. (2019). *Revolution in industrial policy: the role of the government beyond ideology*. (Mousavi Zenouz, Trans.). Publisher: Business Studies and Research Institute. (in Persian)
- Stiglitz, J. E. (2017). Industrial policy, learning, and development. *Journal World Institute for Development Economics Research*. 23–39. <https://doi.org/10.1093/acprof:oso/9780198796954.003.0002>
- Suzigan, W. (2017). Elementos Essenciais da Política Industrial. In E. Albuquerque (ed.), *Metamorfoses do Capitalismo*. Belo Horizonte, UFMG, pp. 253-267.
- Tavares, J. (2015). O Enigma da Política Industrial no Brasil. *Revista de Economia Política*, 35(3), 461-474. <http://dx.doi.org/10.1590/0101-31572015v35n03a05>

- Taylor, I. (2008). New labour and the enabling state. *Health and Social Care in the Community*, 8(6), 372–379.
- Thirlwall, A. (2013). *Economic Growth in an Open Developing Economy: The Role of Structure and Demand*, ( Edward Elgar Publishing Ltd): pp. 1-200.
- UNCTAD-UNIDO (2011). *Fostering Industrial Development in Africa in the New Global Environment*. Economic Development in Africa Report 2011. Geneva: UNIDO and UNCTAD.
- United Nations Economic Commission for Africa (UNECA) (2016). Greening Africa's Industrialization. *Economic Report on Africa*, No.: E.16.II.K.3, pp. 1-254.
- Warwick, K. (2013). *Beyond industrial policy: Emerging issues and new trends*. OECD Science, Technology and Industry Policy Paper No. 2. Organization for Economic Cooperation and Development. Paris. <https://doi.org/10.1787/5k4869clw0xp-en>
- Williamson, J. (1990). What Washington Means by Policy Reform. In *Latin American Adjustment: How Much Has Happened?* Peterson Institute for International Economics.